



# *EVALUATIONWORKS 2024*

## ORIENTAMENTI UE SULLA VALUTAZIONE DI LEADER NELLA PROGRAMMAZIONE 2023- 2027

ITALIA

23-07-2024

**Paola Torcia, Cogea - BIP Group**



**European Evaluation Helpdesk for the CAP**



Funded by  
the European Union





## Supporto Helpdesk di valutazione

### Additional Task. Studi e analisi di supporto

- › Studio di supporto alla valutazione sui costi e i benefici dell'attuazione di LEADER



CRII, OIR, ADE 2022\_  
Evaluation Support Study  
on the Impact of LEADER  
on Balanced Territorial  
Development

EC SWD “Valutazione dell’impatto di LEADER su  
OG Sviluppo territoriale equilibrato“

[https://ec.europa.eu/transparency/documentsregister/detail?ref=SWD\(2024\)170&lang=en](https://ec.europa.eu/transparency/documentsregister/detail?ref=SWD(2024)170&lang=en)



**Evaluation support study of  
the costs and benefits of the  
implementation of LEADER**

Final Report

ECORYS



metis  
supporting good governance



# Supporto Helpdesk di valutazione

## Previous Thematic Working Groups

### Use of factors of success in evaluation

This Thematic Working Group aimed to promote common approaches regarding the use of factors of success, by showing EU Member States how to operationalise them in CAP Strategic Plans evaluations, with a specific focus on their use for the assessment of the key evaluation elements.

[Find out more >](#)



### Assessing the Added Value of LEADER

This Thematic Working Group aimed to provide methodological support to EU Member States in evaluating and demonstrating the added value of LEADER.

[Find out more >](#)



### Assessment of CAP income support interventions

This Thematic Working Group developed guidance for EU Member States on how to evaluate the effectiveness and efficiency of these CAP interventions in supporting adequate levels and stability of farm income.

[Find out more >](#)

### Evaluation of AKIS

This Thematic Working Group had the objective to conceptualise and operationalise the methodological guidance that Member States may need in assessing the functioning and improvement of AKIS and its impact on innovation uptake by farmers.

[Find out more >](#)

### Animal Welfare Indicator

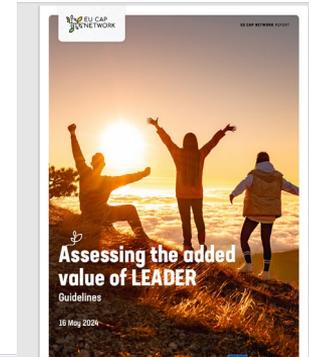
The first TWG of the 2023-2027 programming period from the European



GUIDELINES AND TOOLS | 06 MAY 2024

### Use of factors of success in evaluation

These guidelines summarise the main outcomes of the Thematic Working Group on the "Use of factors of success in evaluation", and can be used by Member States as a...



Funded by  
the European Union



European Evaluation Helpdesk for the CAP



## Il contesto normativo: come valutare

### Articolo 1 del regolamento di implementazione (EU) 2022/1475

- Gli Stati Membri definiscono le domande di valutazione e i fattori di successo (FoS) per valutare i criteri di efficacia, efficienza, pertinenza, coerenza e valore aggiunto dell'Unione di cui all'articolo 140 (1) del Reg. (EU) 2021/2115
- Nel valutare l'**efficacia** dei loro piani strategici della PAC, gli Stati membri devono utilizzare gli elementi di valutazione chiave e i FoS raccomandati. (**Annex I**)

**AdG e valutatori (e altri stakeholders come i GAL) definiscono indicatori di output e risultato, dati di monitoraggio e valutazione rilevanti per ciascun fattore di successo**





# Evaluation framework

Qual è lo scopo  
della valutazione?



**Domanda valutativa**

Tiene conto degli elementi chiave  
da valutare

Cosa si considera  
come successo?



**Fattori di successo**

Come può essere  
misurato il  
successo?



**Indicatori e fonti dei dati**

**Metodi di valutazione**

Per calcolare gli indicatori e il  
contributo di LEADER



# Uso dei fattori di successo

**Gli elementi chiave, i FdS e gli indicatori** pertinenti (contesto, esigenze di valutazione) possono essere applicati/adattati dagli Stati membri.



Elementi chiave, domande di valutazione e fattori di successo per l'efficacia OS 8

	Elementi Chiave da valutare	Domande di Valutazione proposte	Fattori di Successo raccomandati (GL_TWG)	
8.1	<b>Economia rurale sostenibile: Basata sulla crescita economica e sulla promozione dell'occupazione e</b>	In che misura gli interventi del Piano strategico della PAC hanno contribuito a un'economia rurale sostenibile, rafforzando la crescita economica e promuovendo l'occupazione o indebolendo il declino economico e la perdita di posti di lavoro, e promuovendo la bioeconomia e la silvicoltura sostenibile?	8.1.1	<i>L'economia delle aree rurali è in crescita o, per lo meno, è stabile e il divario tra città e campagna sta diminuendo grazie al sostegno della PAC..</i>
			8.1.2	<i>Il tasso di occupazione nelle aree rurali sta migliorando grazie al sostegno della PAC.</i>
			8.1.3	<i>Le imprese legate alla bioeconomia stanno aumentando o si sono modernizzate grazie al sostegno della PAC.</i>
			8.1.4	<i>La silvicoltura sostenibile è in aumento grazie al sostegno della PAC.</i>
8.2	<b>Sviluppo locale: Realizzazione di servizi e infrastrutture locali</b>	In che misura gli interventi del Piano strategico della PAC hanno contribuito allo sviluppo locale e alla dotazione di servizi e infrastrutture locali?	8.2.1	<i>I servizi e le infrastrutture locali stanno migliorando grazie al sostegno della PAC.</i>
8.3	<b>Uguaglianza di genere e inclusione sociale:</b> Promozione della partecipazione delle donne all'agricoltura e all'economia,	In che misura gli interventi del Piano strategico della PAC hanno contribuito a promuovere la partecipazione delle donne all'agricoltura e all'economia, l'equità del reddito e la riduzione della povertà?	8.3.1	<i>L'occupazione e la partecipazione delle donne all'agricoltura e all'economia stanno migliorando grazie al sostegno della PAC.</i>
			8.3.2	<i>Il sostegno della PAC è distribuito in modo più equo.</i>
			8.3.3	<i>La povertà rurale sta diminuendo grazie al sostegno della PAC.</i>





## .... .. In che misura il PSP ha favorito la crescita dell'occupazione e il miglioramento della partecipazione delle donne all'economia rurale?

El. chiave	FdS	Indicatori di interesse LEADER	
Economia rurale sostenibile (8. 1)	Il tasso di occupazione nelle zone rurali è in miglioramento	output	<b>L 805</b> N. op. che creano posti di Lavoro – <b>L806</b> N. op. a sostegno delle imprese rurali, compresa la bioeconomia
		risultati	<b>R 37 Crescita e occupazione nelle zone rurali</b> Nuovi posti di lavoro supportati con i progetti della PAC <b>R 39 Sviluppo dell'economia rurale</b> Numero di imprese rurali, comprese quelle della bioeconomia, sviluppate con il sostegno della PAC
		impatti	<b>I 24</b> Contributo all'occupazione nelle aree rurali: Evoluzione del tasso di occupazione nelle aree rurali, con una ripartizione per genere

## In che misura il sostegno ha contribuito a rendere le zone rurali più attrattive ovvero più forti, connesse, resilienti e prospere?

El. chiave	FdS	Indicatori di interesse LEADER	
<b>Sviluppo locale:</b> Realizzazione di servizi e infrastrutture locali (8. 2)	I servizi e le infrastrutture locali stanno migliorando grazie al sostegno della PAC.	output	<b>L 808</b> N. op. che migliorano l'accesso a servizi e infrastrutture, compresa la banda larga <b>?? L807</b> N. op. relative a strategie «Piccoli comuni intelligenti ?? <b>?? L 809</b> N op. nel settore dell'inclusione sociale??
		risultati	<b>R 41 Connettere l'Europa rurale</b> Quota della popolazione rurale che beneficia di un migliore accesso ai servizi e alle infrastrutture grazie al sostegno della PAC <b>?? R 40 Transizione intelligente dell' economia rurale</b> Numero di strategie di villaggi intelligenti finanziate <b>?? R 42 Promuovere l'inclusione sociale</b> Numero di persone coperte da progetti di inclusione sociale sovvenzionati ??
		impatti	<b>Non esiste un indicatore di impatto del QCMV collegato a questo fattore di successo..</b> 



## Partecipazione delle donne all'agricoltura e all'economia, l'equità del reddito e la riduzione della povertà? O dotazione di servizi e infrastrutture locali?....

Elemento chiave	FdS	Indicatori di interesse LEADER	
<b>Uguaglianza di genere e inclusione sociale (8.3):</b> <b>o</b> <b>Sviluppo locale (8.2)?</b>	La povertà rurale sta diminuendo grazie al sostegno della PAC (8.3.3) o I servizi e le infrastrutture locali stanno migliorando	output	<b>L 809</b> N op. nel settore dell'inclusione sociale
		risultati	<b>R 42 Promuovere l'inclusione sociale</b> Numero di persone coperte da progetti di inclusione sociale sovvenzionati
		impatti	<b>I.27 Promuovere l'inclusione rurale:</b> Evoluzione dell'indice di povertà nelle aree rurali





## Valutazione dell'impatto di LEADER sul OG Sviluppo territoriale equilibrato : alcune conclusioni

- Importanza del **processo di selezione dei GAL** per garantire un'attuazione di buona qualità del metodo LEADER: alcune AdG hanno già utilizzato le caratteristiche di valore aggiunto come criteri di selezione dei GAL e dei SSL. **Tuttavia, il concetto di valore aggiunto di LEADER potrebbe costituire la base di tali processi di selezione in futuro.**
- La capacità del GAL - **risorse umane e competenze nell'animare** gli attori locali, nel sostenere i potenziali beneficiari e nel gestire le attività amministrative sono elementi che contribuiscono a garantire una buona attuazione di LEADER: **migliore rendicontazione dei costi** (e.g animazione) e stima dei benefici aggiuntivi

**i costi specifici di LEADER sono solo costi o investimento nella popolazione locale?**





## Valutazione dell'impatto di LEADER sul OG Sviluppo territoriale equilibrato: alcune conclusioni

- > **Il sistema di monitoraggio e valutazione del PSN non è concepito per valutare LEADER.** indicatori del QCMV non adatti a valutare gli effetti di LEADER a livello locale e i benefici aggiuntivi

### **I GAL devono essere monitorati e valutati meglio**

(la logica di intervento a livello locale è definita nella SSL. Pertanto, non è possibile ricostruirla a livello europeo)

Il concetto di valore aggiunto di LEADER modalità adatta a comprendere il funzionamento di LEADER e a **cogliere i risultati comuni** che ci si può aspettare dall'attuazione di LEADER a livello europeo.





## Valutazione dell'impatto di LEADER sul OG Sviluppo territoriale equilibrato: lezioni apprese

- **Necessario concentrare maggiormente l'attenzione sul valore aggiunto di LEADER. Migliorare comprensione del valore aggiunto di LEADER da tutte le parti interessate a LEADER (autorità di gestione, organismi pagatori, reti, GAL).**
- **La Commissione europea promuove il concetto di valore aggiunto LEADER come riferimento per la progettazione e la valutazione degli interventi LEADER nella nuova PAC 2023-2027.** Le autorità di gestione dovrebbero inoltre includere nei piani strategici della PAC le modalità con cui intendono promuovere il valore aggiunto di LEADER.
- **Per la valutazione di LEADER, previste ulteriori attività per migliorare e diffondere il valore aggiunto di LEADER attraverso le reti della PAC.**



## Valutare LEADER

- La CCE ha valutato "se l'approccio LEADER abbia prodotto **benefici tali da giustificare i costi e i rischi aggiuntivi** rispetto ai più comuni programmi di spesa dell'UE (top-down)".
- ... e ha rilevato che "**sono stati apportati miglioramenti** in alcune aree, ma ci **sono ancora poche prove** che i benefici superino i costi e i rischi associati".

**Dobbiamo dimostrare e valutare il valore aggiunto di LEADER!**





## Il PdV del PSN\_PAC Italia: relazione tra elementi chiave e FoS. OS 8 Approccio LEADER

Elementi chiave da valutare	Fattori di successo (PdV)
<b>Spopolamento ed economia delle aree rurali</b>	Effetto di Leader sul processo di spopolamento Arricchimento e irrobustimento delle economie locali
<b>Valore aggiunto Leader:</b> Miglioramento del capitale sociale Miglioramento della governance Miglioramento dei risultati e degli impatti	La capacità della rete e la qualità delle interazioni all'interno dei GAL migliorano o rimangono ad un livello elevato La capacità della strategia di riunire organizzazioni e persone in modo inclusivo nel processo decisionale migliora o rimane ad un livello elevato. La strategia risponde a esigenze locali specifiche ha stimolato specifici interventi sul territorio con modalità più adeguate (azioni innovative, promotori nuovi, scala locale, relazioni con altri interventi, ...)

SRG 06 domanda aggiuntiva: Qual è il valore aggiunto dell'approccio LEADER allo sviluppo rurale?





# Gruppo di lavoro tematico - Linee guida Valutazione del valore aggiunto di LEADER

- Concetto operativo del valore aggiunto di LEADER
- Esempi di quadri di valutazione del valore aggiunto di LEADER (2023-2027)
- Spunti su come interpretare i risultati delle valutazioni del valore aggiunto di LEADER
- Schede degli indicatori del valore aggiunto di LEADER

Publicato sul sito web della  
Rete PAC dell'UE: **LINK**

*[https://eu-cap-network.ec.europa.eu/publication/s/assessing-added-value-leader\\_en](https://eu-cap-network.ec.europa.eu/publication/s/assessing-added-value-leader_en)*

➤ Una guida non vincolante offre opzioni per la valutazione del valore aggiunto di LEADER, *in base al contesto e alle esigenze di valutazione degli Stati membri.*





## Valore Aggiunto LEADER

I benefici che si ottengono grazie alla corretta applicazione del metodo LEADER, rispetto a quelli che si sarebbero ottenuti senza l'applicazione del metodo stesso.

- > 7 principi del metodo LEADER:
  - > Approccio bottom-up;
  - > Partnerships pubblico-private (GAL);
  - > Strategie di sviluppo locale basate sull'area;
  - > Strategie integrate e multisetoriali;
  - > innovazione;
  - > networking;
  - > Cooperazione territoriale

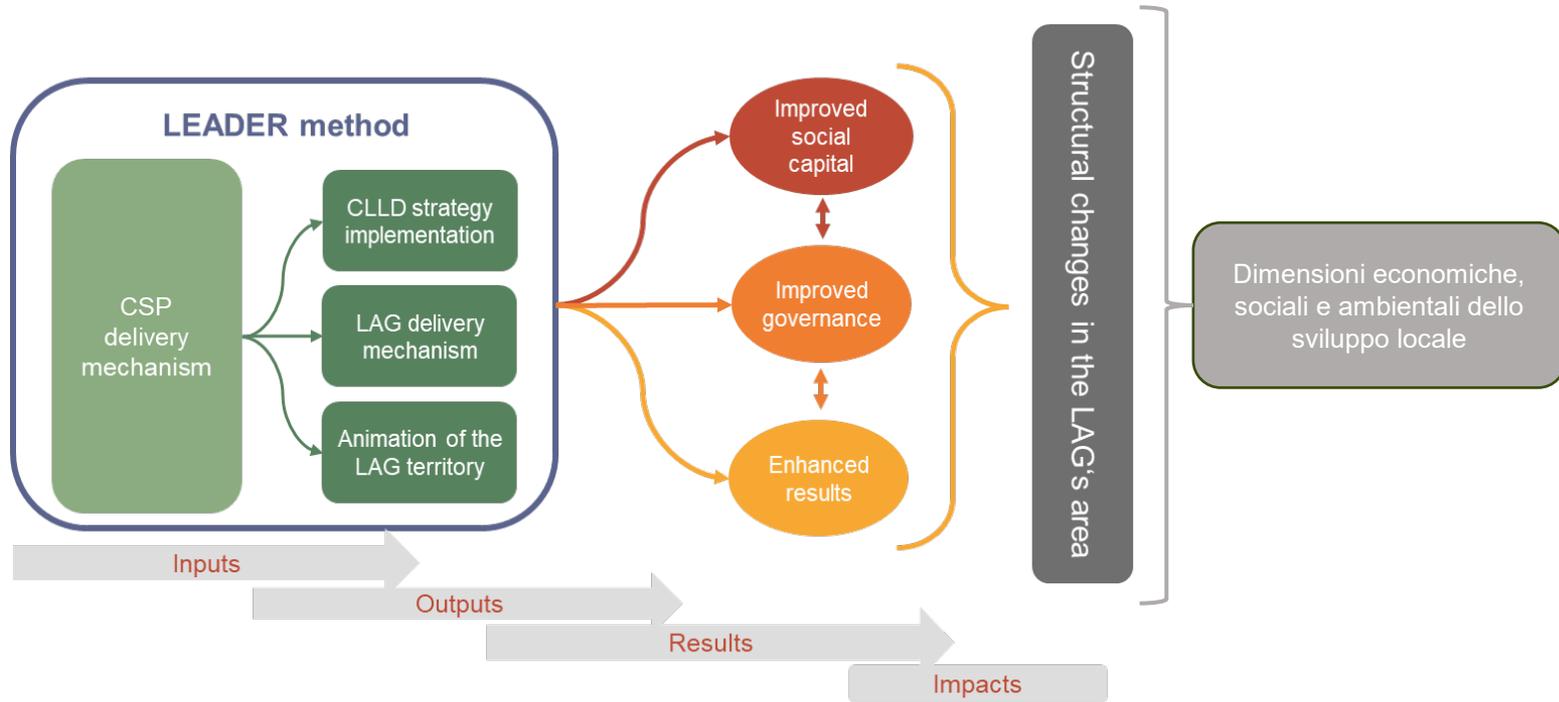




# Concetto alla base della valutazione del valore aggiunto di LEADER

Sviluppato dall'Helpdesk di valutazione (2017) per catturare i benefici di LEADER (compresi i benefici immateriali).

## ..... LEADER added value





# Cambiamenti strutturali

L'implementazione della SSL con l'applicazione del metodo LEADER produce **cambiamenti strutturali nelle dimensioni coperte dalla SSL**

- **strutture sociali** (ad esempio, prevenire lo spopolamento o mantenere i giovani nella zona, ridurre l'esclusione sociale, creare posti di lavoro sostenibili)
- **strutture economiche** (ad esempio, ricerca di nuovi mercati, rafforzamento delle filiere - all'interno o all'esterno dell'area, apertura di nuovi tipi di attività economiche)
- **strutture spaziali** (ad esempio, valorizzazione di spazi trascurati o inutilizzati)
- **modelli mentali e comportamentali** (ad esempio, senso di identità, disponibilità a collaborare);
- **cambiamenti strutturali trasversali** (ad esempio una **maggiore resilienza** della comunità, che comprende diversi aspetti sociali, economici e ambientali)

*Fonti: sondaggi, focus group*



# Quadro logico Valutazione valore aggiunto LEADER

**Valore aggiunto di LEADER** - tema di valutazione negli SM

**Gli elementi chiave, le FoS e gli indicatori** pertinenti (contesto, esigenze di valutazione) possono essere applicati/adattati dagli Stati membri.





DME data for LEADER added value (tentative attribution)



**Social capital  
local networks.**

- Number of members by type (public, private, social, economic etc)
- Number of operations by type of promoter
- Number of cooperation projects



Source of photos: www.galmundimacimus.ro/

**Local governance  
participation in decision making**

- Number of members in the board by type
- Members in the board by gender
- Young persons in the board
- Financial information (budget use)



**Project (results).**

- Number of operation by area
- Number of operations with local innovation
- Result indicators (only those selected)

Usò dei dati del sistema di monitoraggio per dimostrare il valore aggiunto LEADER



Funded by the European Union



# Miglioramento della governance



- N. membri del GAL nel processo decisionale
- Processi di inclusione dei GAL
- Il GAL riunisce organizzazioni e persone
- N corsi di formazione per il miglioramento delle competenze
- Prove del miglioramento delle competenze amministrative e tecniche.
- N attività di animazione
- Prove di sostegno ai (potenziali) beneficiari, compresi i gruppi difficili da raggiungere
- N nuovi richiedenti
- Strumenti/attività di comunicazione
- Sensibilizzazione locale (comunità)
- UE più vicina ai cittadini (comunità)
- N. e tipo di interazioni GAL/MA/PA
- Miglioramento della qualità delle interazioni GAL/MA/PA/CAP NN
- Prove di miglioramento della governance/rafforzamento dei legami





# Miglioramento del capitale sociale





# Miglioramento dei risultati e degli impatti

Progetti che:

Aumentano la leva finanziaria

Stimolazione degli investimenti/attività

Mobilizzazione di risorse aggiuntive:

- Spese per altri investimenti
- Attività di volontariato
- Generazione di nuovi progetti (extra FEASR)

Adeguati alle esigenze dell'area del GAL

Soddisfare le esigenze e gli obiettivi locali attraverso una varietà di promotori di progetti che valorizzano le risorse locali.

- N. nuovi promotori di progetti
- Capacità di identificare e valorizzare i nuovi promotori di progetti

Innovativi

Elementi innovativi a livello locale

- Diversi tipi di promotori
  - Progetti che contribuiscono alle esigenze locali
  - Valorizzazione di beni territoriali unici
  - Capacità di produrre benefici per la comunità e di rafforzarne l'identità
- No, % di spesa, tipi di progetti innovativi

Sostenibili

I progetti LEADER producono risultati sostenibili

- N. di progetti che contribuiscono alla sostenibilità economica, ambientale e sociale
- Conoscenza delle condizioni locali

Promuovono i collegamenti tra gli attori

Progetti di collaborazione

- N. di progetti che lavorano in sinergia
- % di progetti che producono cooperazione



## Possibile quadro di riferimento per la valutazione del valore aggiunto di LEADER

- **Set di indicatori selezionati** (FoS = almeno un indicatore di output, risultato, impatto)
- **Schede degli indicatori** che forniscono descrizioni/definizioni, metodi di raccolta/calcolo dei dati, ecc.
- **Indicatori aggiuntivi** nell'Allegato 5 delle Linee Guida





# Indicatori LEADER che contribuiscono alla valutazione di valore aggiunto: Capitale sociale

.....In che misura LEADER contribuisce a interazioni di qualità e creazione di reti tra gli attori pertinenti??

<p><b>Elemento Chiave RETI</b></p>	<p><b>FoS</b> Le interazioni sociali nell'area del GAL (ma al di fuori del GAL stesso) sono migliorate o rimangono a un livello elevato grazie a LEADER.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>I.O. Numero (o rapporto) di operazioni (progetti) realizzate congiuntamente da più tipologie di promotori L700 e L706 (x tipologia da interviste).</b></li> <li>• <b>I.O Numero di partecipanti ad operazioni congiunte (progetti).</b></li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>I.R Prova dei partecipanti a progetti (operazioni) LEADER che migliorano la loro capacità di organizzarsi in gruppi sociali e di integrarsi nel tessuto comunitario.</b></li> </ul> <hr/> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>I.I Percezione di un miglioramento delle interazioni sociali nell'area del GAL tra i partecipanti ai progetti LEADER.</b></li> </ul>
------------------------------------	--	---



.....promuove i collegamenti tra gli attori (ad es partenariati, reti, progetti realizzati congiuntamente e collaborazioni) che senza di esso non sarebbero esistiti?

<b>Elemento Chiave</b> Progetti che promuovono i collegamenti tra gli attori locali	<b>FoS</b> I progetti di collaborazione vengono stabiliti o sostenuti	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>I.O. Numero (o rapporto) di operazioni (progetti) realizzate congiuntamente da più tipologie di promotori L700 e L706 (x tipologia da interviste).</b></li><li>• <b>Numero di partecipanti ad operazioni congiunte (progetti).</b></li></ul>
		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>I.R Quota di operazioni (progetti) LEADER che hanno prodotto cooperazione sotto forma di reti, partenariati, progetti attuati congiuntamente e altre collaborazioni/sinergie..</b></li><li>• <b>% di spesa pubblica per interventi (progetti) LEADER realizzati da più tipologie di promotori. (Variabili L706 e L922.)</b></li><li>• <b>% di spesa pubblica per operazioni di cooperazione (progetti) (L708, L709 e L922.)</b></li></ul>
		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Variazione della percentuale di stakeholder LEADER che considerano LEADER produce legami più forti tra gli attori.</b></li></ul>





## Studio di supporto alla valutazione sui costi e i benefici dell'attuazione di LEADER

Elementi	Caratteristiche di valore aggiunto LEADER (Fattori di successo)	Costs at LAG level
<b>Effetti non tangibili delle SSL in termini di governance</b>	Migliore coordinamento tra i diversi livelli di governance <b>4.04</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ETP impiegati dai GAL/mln EUR Dotazione finanziaria GAL M19 (%)</li> <li>Personale impiegato dal GAL dedicato al M&amp;V, alla comunicazione e al coordinamento della cooperazione transnazionale (Sì/No)</li> <li>GAL Totale 19,4 costi di animazione e gestione/dotazione finanziaria GAL M19 (%)</li> <li>Costi decisionali per i membri del consiglio di amministrazione del GAL (ore all'anno)Costi aggiuntivi totali del GAL/dotazione finanziaria del GAL M19 (centesimi/EUR o %)</li> </ul>
	Miglioramento della qualità delle interazioni tra le istituzioni interessate <b>4.29</b>	
	Maggiore coinvolgimento/partecipazione della popolazione locale nella progettazione e attuazione della SSL <b>4.43</b>	
	Maggiore coinvolgimento/partecipazione delle donne e dei giovani nella progettazione e attuazione della SSL <b>3.52</b>	
	Promuovere il coinvolgimento di nuovi attori in LEADER che normalmente non presenterebbero domanda per i finanziamenti dell'UE <b>4.33</b>	
LEADER avvicina l'UE ai cittadini <b>4.21</b>		
<b>Effetti non tangibili delle SSL in in termini di <u>capitale sociale migliorato</u></b>	Miglioramento delle relazioni e della fiducia sociale all'interno dei GAL <b>3.55</b>	
	Miglioramento delle relazioni tra gli attori locali nelle zone LEADER <b>3.36</b>	
	Miglioramento delle relazioni attraverso la cooperazione interterritoriale e transnazionale (sottomisura 19.3) <b>2.79</b>	
<b><u>Migliori risultati dei progetti LEADER</u></b>	Promuovere la collaborazione tra attori locali, la cooperazione o il processo collettivo per rafforzare la produzione locale e le risorse locali <b>3.60</b>	
	Promuovere progetti di innovazione a livello locale <b>3.04</b>	
	Progetti più sostenibili o più economici grazie alla conoscenza delle condizioni locali (ad esempio, diversificazione) <b>4.27</b>	
	Migliore performance dei progetti finanziati grazie all'assistenza/formazione dei GAL <b>4.05</b>	
	Valorizzazione di asset territoriali unici per contribuire alle dinamiche socio-economiche grazie all'approccio territoriale integrato <b>4.22</b>	



## To what extent the increased costs of implementing the LEADER approach are justified by its additional benefits?

Correlazioni fra caratteristiche di Valore Aggiunto di Leader e costi addizionali

Added value features	Cost items					
	LAG personnel (FTE / M EUR)	LAG staff employs M&E / Communication / Transnational coordinator (Y/N)	Total 19.4 animation & running costs / Financial allocation M19 (%)	Decision making costs (Board members: hours per year)	Additional specific costs / Financial allocation M19 (%)	
Improved governance	Improved coordination between different levels of governance	0.48	0.20	0.32	0.20	0.30
	Improved quality of interactions between relevant institutions		0.31		0.30	
	More involvement/participation of the local population in the design and implementation of LDS	0.46		0.35	0.29	0.38
	More involvement/participation of women and young people in the design and implementation of LDS	0.54				
	Promoting involvement of new actors in LEADER who would not normally apply for EU funding					
	LEADER brings the EU closer to citizens			0.39		0.21
Improved social capital	Improved relations and social trust within the LAGs				0.41	
	Improved relations among local actors in the LAG areas		0.24		0.37	
	Improved relations through inter-territorial and transnational cooperation (sub-measure 19.3)				0.18	
Enhanced results	Promote collaboration among local actors, cooperation or collective process to reinforce local production and local assets	0.51	0.70	0.40		0.29
	Projects with innovation at the local level	0.16	0.27	0.53		0.61
	Projects more sustainable or cheaper due to knowledge of local conditions (e.g., diversification)	0.32	0.19	0.38		0.49
	Better performance of funded projects thanks to LAG assistance/training		0.44	0.36		0.36
	Valorisation of unique territorial assets to contribute to the socio-economics dynamics thanks to integrated territorial approach			0.41		0.37



## Quadro di valutazione

- Quali elementi chiave da valutare, fattori di successo e indicatori sarebbero più utili per misurare il valore aggiunto di LEADER a livello nazionale
- Quali sono le sfide che vedete nell'applicazione pratica di questo quadro di valutazione?



Discutere in  
gruppo

# Per approfondire

[How to assess LEADER added value](#) – Event report ( Good Practice workshop 23-24 November, Lussemburgo)

[CAP Evaluation Expert Insights – LEADER](#)

[CAP Evaluation News](#) –Guidelines e studio di valutazione dei costi e benefici di LEADER

[Use of factors of success in evaluation](#)

[Eu level CAP evaluation framework](#)

[Synthesis of ex ante evaluations of CAP post 2020](#)

[Assessing the added value of LEADER](#)

[Evaluation on the impact of LEADER on Balanced Territorial Development](#)

Magazine del EU CAP network [https://eu-cap-network.ec.europa.eu/publications/eu-cap-network-magazine-issue-2\\_en](https://eu-cap-network.ec.europa.eu/publications/eu-cap-network-magazine-issue-2_en) resilienza delle aree rurali



European Evaluation Helpdesk for the CAP



Funded by  
the European Union



# Get in touch

European Evaluation Helpdesk for the CAP

[evaluation@eucapnetwork.eu](mailto:evaluation@eucapnetwork.eu)

Rue Belliard 12

Brussels, Belgium

Tel. +32 2 808 10 24

[https://eu-cap-network.ec.europa.eu/support/evaluation\\_en](https://eu-cap-network.ec.europa.eu/support/evaluation_en)

