

# SINERGIE TRA AGRICOLTURA SOCIALE E LEADER: UN'OPPORTUNITÀ PER LE AREE RURALI

## CAGLIARI 23-24 SETTEMBRE

### LA VALUTAZIONE DELL'AGRICOLTURA SOCIALE

RELATORI: MARIA SITZIA (AGRIS SARDEGNA) SAVERIO SENNI (IDEA2020) FABRIZIO TENNA (CENTRALE VALUTATIVA)

**Agris**

Agenzia pro sa chira in agricultura  
Agenzia regionale per la ricerca in agricultura

centrale  
valutativa



# AGRICOLTURA SOCIALE E RICERCA SCIENTIFICA

- **Grazie all'agricoltura sociale** il comparto agricolo è anche **promotore** di crescita **socio-culturale delle comunità** e **dell'inclusione socio-economica** delle fasce vulnerabili della popolazione.
- **La ricerca e l'innovazione in agricoltura** promuove lo sviluppo economico dei territori rurali ma le sue ricadute vanno oltre gli aspetti tecnici relegati alla sola azienda agricola e diventano, in un concetto più ampio di multifunzionalità, fruibili dalla società.
- La **valutazione** dell'agricoltura sociale è **un'azione complessa** perché parte dal considerare le azioni che i diversi attori portano avanti in questo ambito non sempre di concerto fra loro
- In Sardegna è stato effettuato il **monitoraggio e la valutazione dello stato di sviluppo dell'Agricoltura Sociale**
- **I risultati sono stati il punto di partenza** per mettere in campo una progettualità di sostegno attivo all'Agricoltura Sociale



# AGRIS SARDEGNA PER IL SOCIALE

Protocollo d'intesa con la Caritas Diocesana di Cagliari (2017) ha messo la ricerca scientifica al servizio della società:

- promuovendo lo **sviluppo di filiere corte** per la valorizzazione delle produzioni locali e per il **contrasto allo spopolamento**;
- potenziando il **livello professionale** di personale operante nel comparto agroalimentare (produzione e trasformazione);
- favorendo l'**inclusione professionale e sociale** di persone appartenenti alle fasce vulnerabili della società (migranti e rifugiati);
- promuovendo le **attività del comparto agro-alimentare** in territori disagiati (es. il Gerrei)



# E-commerce: <https://terrerritrovate.it/>



TERRE RITROVATE

PROGETTO PRODOTTI PRODUTTORI PARTNER G.A.S.

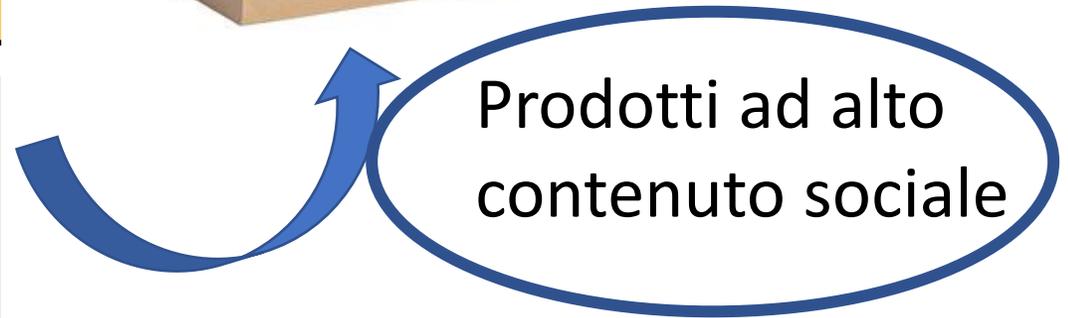
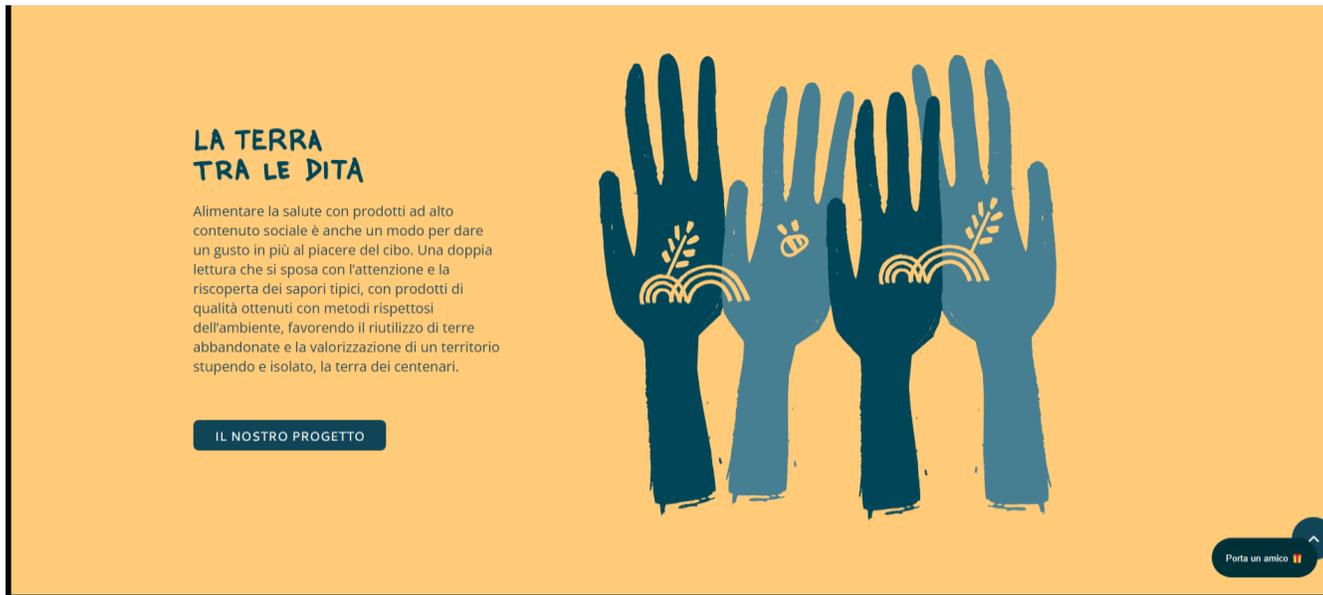
IL NOSTRO PROGETTO

IMMAGINARE,  
PRIMA DI TUTTO

È possibile, al giorno d'oggi, immaginare un prodotto che sia allo stesso tempo buono, sano e sostenibile? Questa è la domanda che ci siamo posti all'inizio del nostro ambizioso viaggio.  
Ci siamo domandati come dare nuovamente valore alle terre dimenticate; come dare nuova linfa ai campi abbandonati.  
Per finire abbiamo provato a dare una risposta che conteneva i principi di Terre Ritrovate.

SANO  
BUONO  
SOSTENIBILE

Porta un amico



Responsabile scientifico:  
Dott. Marco Dettori  
mdettori@agrisricerca.it

**Agris**

Agenzia pro sa chirca in agricoltura  
Agenzia regionale per la ricerca in agricoltura

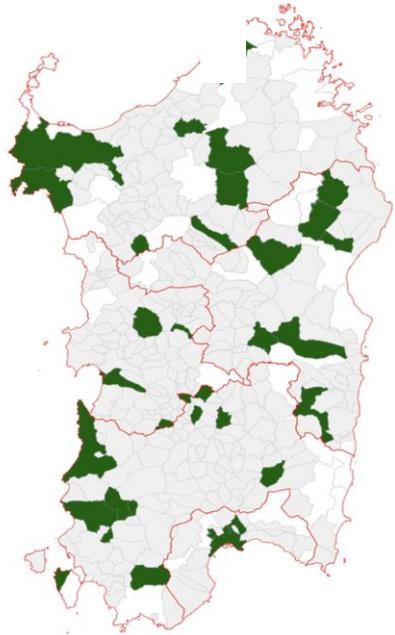
centrale  
valutativa

 **IDEA2020**  
Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spin-off

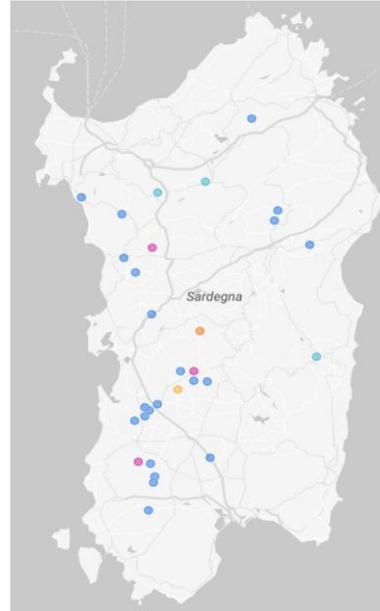
# PROGRAMMA DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI E SVILUPPO DELLE POLITICHE DI AGRICOLTURA SOCIALE NEL TERRITORIO REGIONALE

- Finanziato dall'Assessorato all'Agricoltura e Riforma Agro-Pastorale
- Scopo: **definire** e **implementare** un programma di **monitoraggio**, **valutazione** degli **effetti** e **sviluppo** delle **politiche** di **agricoltura sociale**
- L'Agenzia Agris ha appaltato l'indagine conoscitiva alla RTI **Centrale Valutativa** e **IDEA2020**

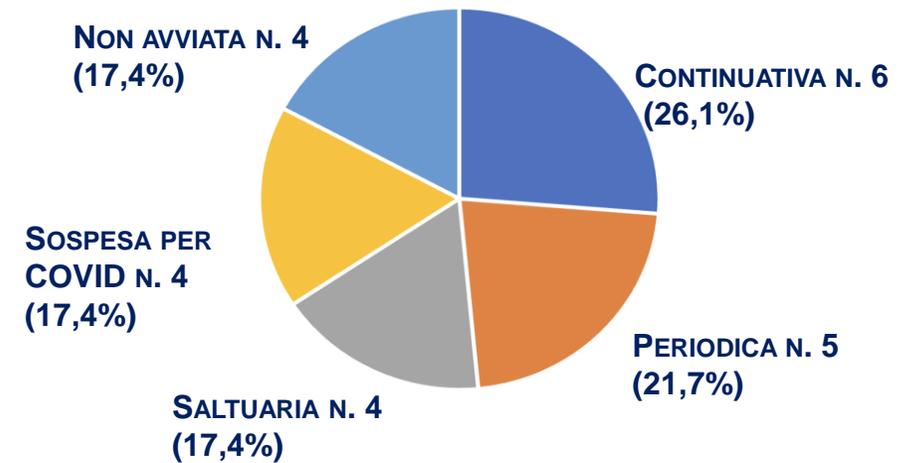
# STATO DELL'ARTE DELL'AS IN SARDEGNA



**ISTAT: 33 AZIENDE  
CON AGRICOLTURA  
SOCIALE**



**ALBO REGIONALE:  
32 FATTORIE SOCIALI**

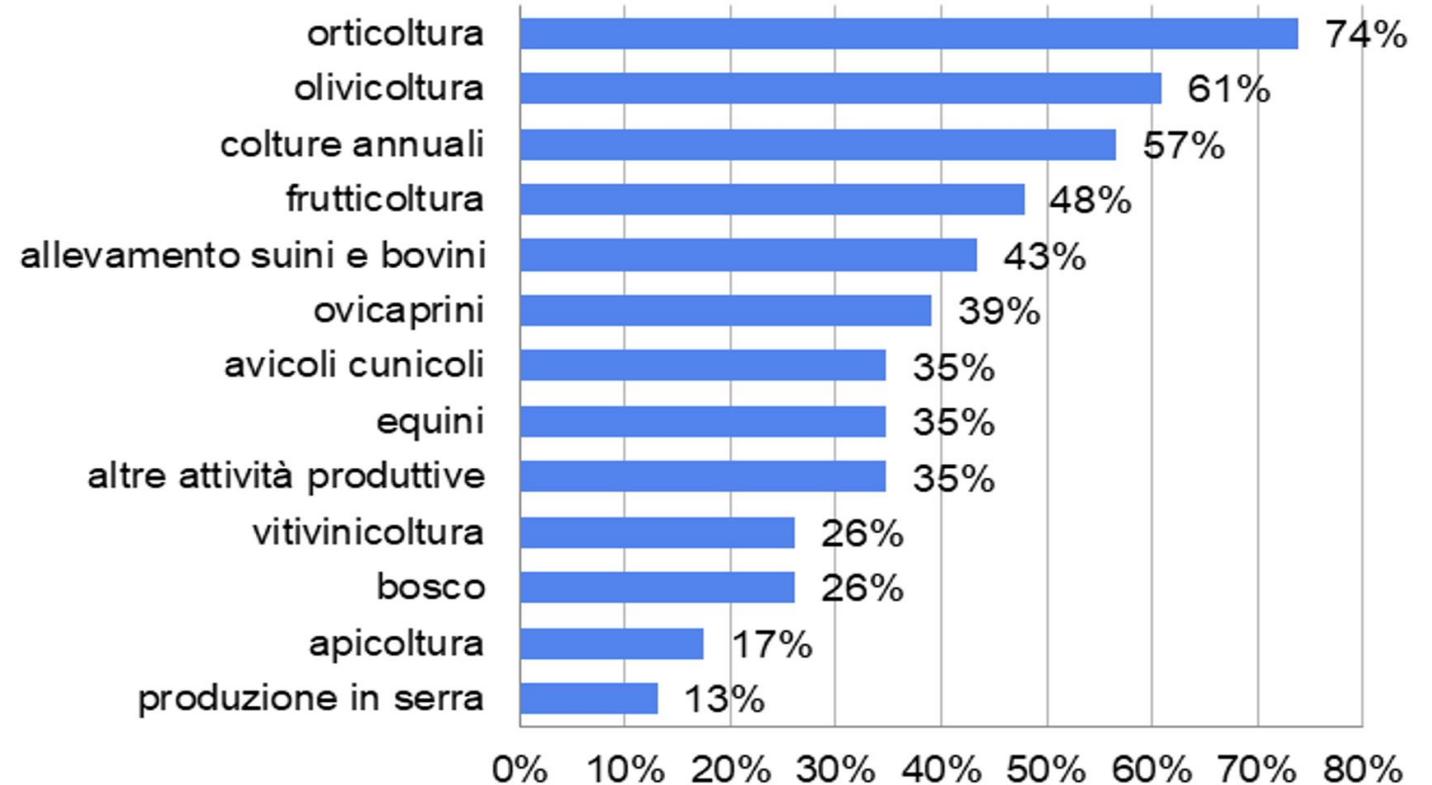


# LE CARATTERISTICHE SALIENTI DELLE FATTORIE SOCIALI SARDE

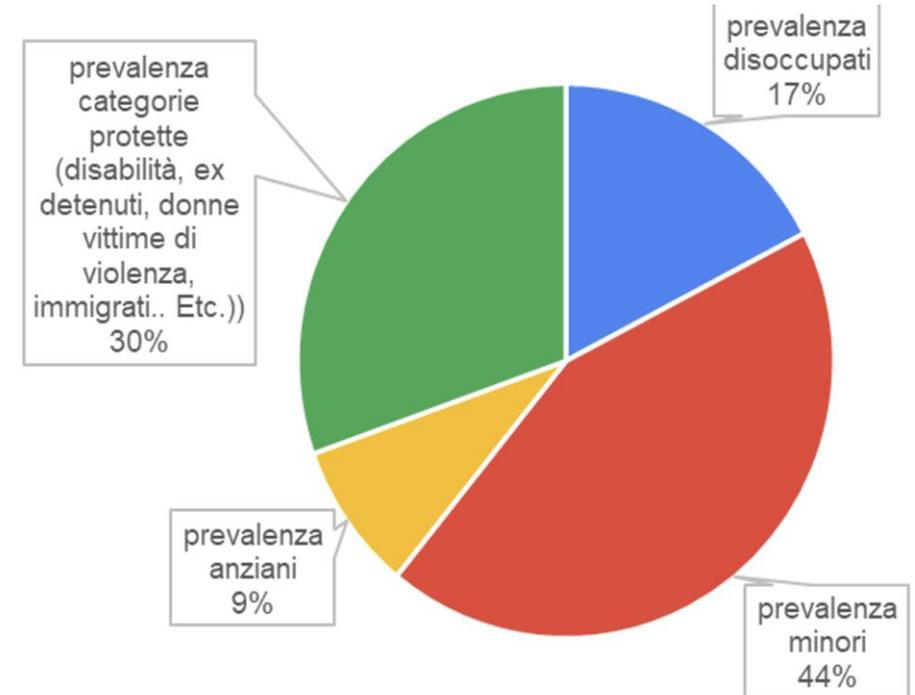
✓ SAU MEDIA DELLE FATTORIE SOCIALI: 21,5 ETTARI



✓ METODO BIOLOGICO ADOTTATO DAL 74%



# LE CARATTERISTICHE SALIENTI DELLE FATTORIE SOCIALI SARDE



# QUALI OSTACOLI SISTEMICI PER L'AGRICOLTURA SOCIALE?

- **PER I SERVIZI PUBBLICI:** carenza di personale, sovraccarico lavorativo e rotazione disfunzionale del personale dei servizi deputati alla co-progettazione degli interventi di agricoltura sociale (personale degli uffici PLUS) e al *case management* dei potenziali utenti dell'AS (ambito sociale, sanitario,...)  **manca di rete**
- **PER LE FATTORIE SOCIALI:** difficoltà nella ripartizione del tempo tra lavoro agricolo principale (anche multifunzionale) e lavoro sociale - disequilibrio nella compensazione economica dell'azienda agricola che decide di fare agricoltura sociale («*La cooperativa cerca un'azienda agricola che riesca a stare tutto il giorno con i ragazzi ma l'azienda non può lasciare il proprio lavoro*»)  **scarsa propensione**
- **PER I POTENZIALI UTENTI:** disallineamento tra profilo personale dell'utente (fragilità, competenza, attitudini e desideri) e le caratteristiche dell'offerta di agricoltura sociale (accessibilità, orario di lavoro, vincoli procedurali e legali)  **difficoltà di inserimento duraturo nella fattoria sociale** («*la fattoria in un giorno? Se vuoi fare un percorso lo voglio tutto l'anno!*»)

# SFIDE LOCALI EMERSE E RUOLO POTENZIALE DELL'AS:

SFIDA LOCALE EMERSA	RUOLO POTENZIALE DELL'AGRICOLTURA SOCIALE
<p><b>DISGREGAZIONE SOCIALE</b> (derivante da spopolamento, invecchiamento, etc.)</p> <p>Il progressivo indebolimento dei legami e delle interazioni funzionali, tra individui, famiglie, associazioni, enti pubblici del territorio.</p>	<p>Fare <b>rete</b>, creando / rafforzando connessioni che rendano evidente l'<b>interdipendenza</b> (tra diverse generazioni, professionalità, aree produttive, zone geografiche, etc.) e aumentino le opportunità di aggregazione, per un maggiore <b>senso di comunità</b>.</p>

SFIDA LOCALE EMERSA	RUOLO POTENZIALE DELL'AGRICOLTURA SOCIALE
<p><b>PERDITA DEI SAPERI AGRICOLI TRADIZIONALI</b></p> <p>La progressiva riduzione di figure lavorative agricole in grado di occuparsi di una serie di attività specifiche all'interno dell'azienda (es. innestatore, scuoiatore, etc.).</p>	<p>Sviluppare <b>competenze</b> agricole tradizionali, creando progetti di formazione e successivo <b>inserimento socio-lavorativo</b> tramite cui tramandare i saperi, offrire opportunità occupazionali e supplire alla carenza di figure ad hoc.</p>

SFIDA LOCALE EMERSA	RUOLO POTENZIALE DELL'AGRICOLTURA SOCIALE
<p><b>MARGINALIZZAZIONE DA AREA INTERNA</b></p> <p>Il progressivo svantaggio delle aree interne lontane dai centri urbani in termini di investimento economico, disponibilità di servizi essenziali, opportunità socio-culturali.</p>	<p>Contribuire alla <b>rigenerazione</b> del territorio, sviluppando iniziative «agri-sociali», focalizzate sulla <b>tipicità locale</b> (es. eno-gastronomica, naturalistica, etc.) e sull'<b>innovazione sociale</b> (es. orto di comunità), e mirate ad una maggiore <b>attrattività</b> del territorio.</p>

SFIDA LOCALE EMERSA	RUOLO POTENZIALE DELL'AGRICOLTURA SOCIALE
<p><b>DECONTESTUALIZZAZIONE DEI PROGETTI</b></p> <p>La diffusione di interventi pubblici di tipo socio-sanitario e socio-economico contrari ai principi dello sviluppo locale di tipo partecipativo (calati dall'alto, spot e a compartimenti stagni).</p>	<p>Stimolare la <b>co-progettazione</b> (art. 55 del nuovo Codice del Terzo Settore, d. lgs. n.117 / 2017) e la <b>progettazione partecipativa</b> tra enti pubblici, enti del privato sociale e aziende agricole, per creare azioni radicate nel contesto, inquadrare in un flusso strategico, e con funzioni integrate (sociali, sanitarie, agricole, economiche).</p>

# PIÙ IN GENERALE EMERGE INOLTRE CHE:

- **Burocrazia:** tempi e adempimenti necessari allo svolgimento delle attività sociali
- **Basso livello di conoscenza specifica della tematica** negli interlocutori pubblici
- **Discontinuità** delle progettualità (finito il progetto finito il servizio)
- Nei partenariati progettuali le fattorie sociali tendono ad essere relegate ad un **ruolo secondario** sia sotto l'aspetto decisionale, sia sotto l'aspetto del riconoscimento economico
- **Formazione insufficiente** (a più livelli: fattoria sociale, enti locali)



## Il Progetto Agris-Anci Sardegna-Laore

**Agris**

Agenzia pro sa chira in agricultura  
Agenzia regionale per la ricerca in agricultura

centrale  
valutativa

 **IDEA2020**  
Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spini-04

# AGRISOCIALE: PROCESSI, METODI E STRUMENTI PER UN'EFFICACE ATTUAZIONE NEL TERRITORIO SARDO

Finalità del progetto:

**Sostenere e sviluppare** l'Agricoltura Sociale in Sardegna

Promosso e finanziato dall'**Assessorato dell'Agricoltura e  
Riforma Agro-Pastorale**

Attuazione: **Agris Sardegna e LAORE**, in collaborazione con  
**ANCI Sardegna**



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'AGRICOLTURA E REFORMA AGROPASTORALE  
ASSESSORATO DELL'AGRICOLTURA E RIFORMA AGRO-PASTORALE



**Agris**

Agènzia pro sa chirca in agricultura  
Agènzia regionale per la ricerca in agricultura

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Laore**

Agènzia regionale  
pro s'òvilupu in agricultura  
Agènzia regionale  
per lo svilùppu in agricultura

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**Agris**

Agènzia pro sa chirca in agricultura  
Agènzia regionale per la ricerca in agricultura

centrale  
valutativa



**IDEA2020**  
Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spin-off

# OBIETTIVI SPECIFICI

- **Costruire** una **rete robusta** e **collaborativa** tra le diverse **realità pubbliche** e **private** operanti nel settore, promuovendo lo **scambio di conoscenze** e l'adozione di buone pratiche
- **Promuovere e sostenere il ruolo delle Fattorie Sociali**, in particolare nelle zone interne marginali
- A seguito di un percorso di formazione e accompagnamento **finanziare previa valutazione**, nel prossimo triennio, **una decina di iniziative progettuali innovative co-progettate da partenariati pubblico-privato**

# PRIMA FASE PROGETTUALE



# WORKSHOP DI ANIMAZIONE TERRITORIALE



**Agris**

Agènzia pro sa chirca in agricultura  
Agènzia regionale per la ricerca in agricultura

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Laore**

Agènzia regionale  
pro s'isvilupu in agricultura  
Agènzia regionale  
per lo svilupu in agricultura

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



## OBIETTIVO

- Presentare il progetto
- Coinvolgere gli attori
- Rilevare le eventuali progettualità già presenti nel territorio



## DESTINATARI

- Fattorie sociali
- Cooperative sociali agricole
- Enti locali



## PERIODO

- Svolgimento degli incontri durante i mesi di settembre e ottobre 2024



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

- Quattro eventi da svolgere nelle quattro province storiche (Sassari, Cagliari, Nuoro e Oristano)

**Agris**

Agènzia pro sa chirca in agricultura  
Agènzia regionale per la ricerca in agricultura

centrale  
valutativa



**IDEA2020**

Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spin-off

# PERCORSI FORMATIVI



## OBIETTIVO

Accrescere le conoscenze e le competenze delle imprese sui seguenti temi:

- l'agricoltura sociale;
- la governance e progettazione sociale;
- la co-programmazione e co-progettazione
- le costruzioni di reti organizzative;
- la rendicontazione



## DESTINATARI

- Fattorie sociali
- Cooperative sociali agricole
- Enti locali



## PERIODO

Svolgimento degli incontri tra ottobre e dicembre 2024



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

- 20 ore di formazione online

**Agris**

Agenzia pro sa chirca in agricultura  
Agenzia regionale per la ricerca in agricultura

centrale  
valutativa

 **IDEA2020**  
Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spin-off

# LABORATORI DI ACCOMPAGNAMENTO PROGETTUALE



## OBIETTIVO

- Supportare progetti dall'idea progettuale allo sviluppo del progetto esecutivo



## DESTINATARI

- imprese e reti pubblico-private



## PERIODO

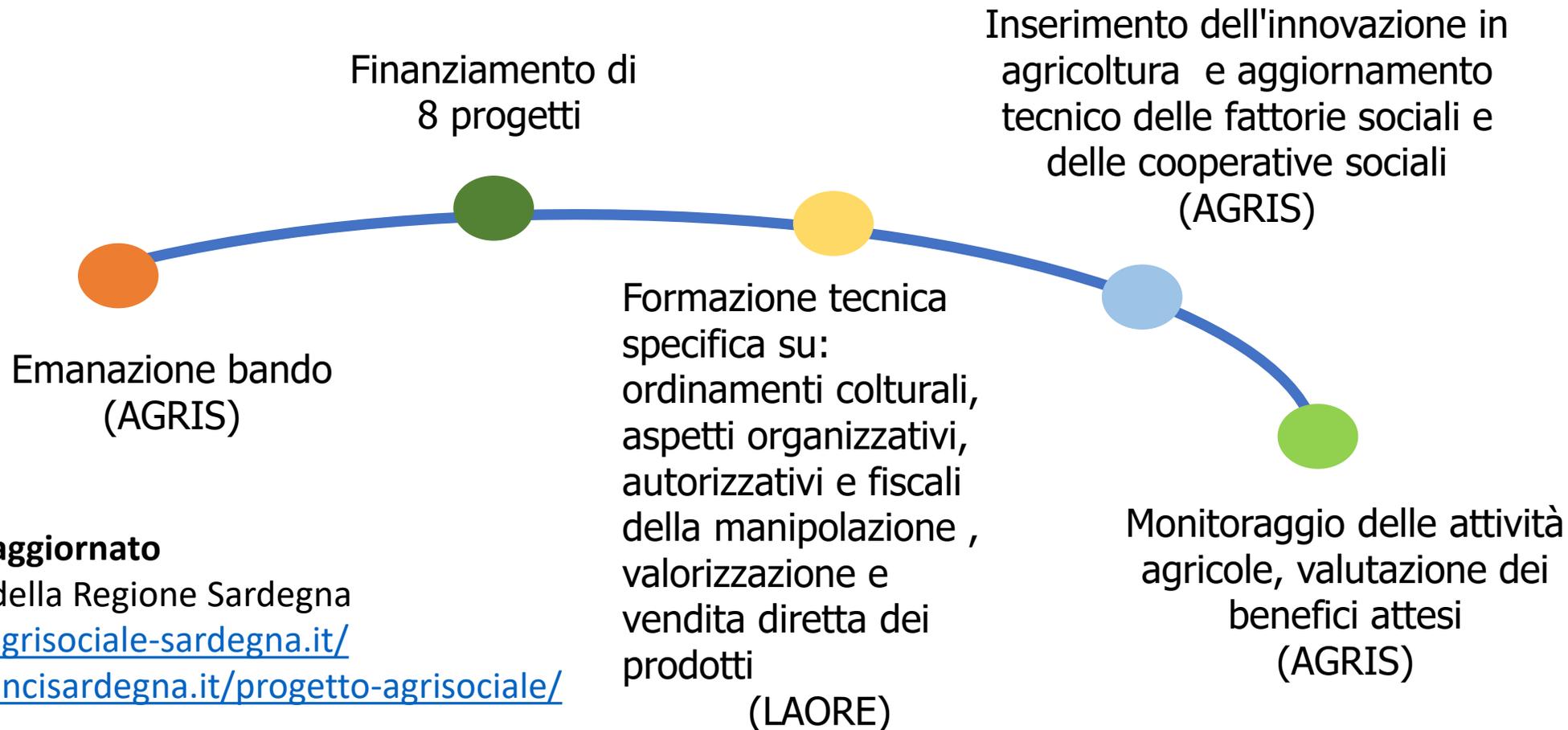
- Gli incontri si svolgeranno tra gennaio e febbraio 2025



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

- 6 giornate di accompagnamento /consulenza progettuale per ciascuna impresa

# SECONDA FASE PROGETTUALE



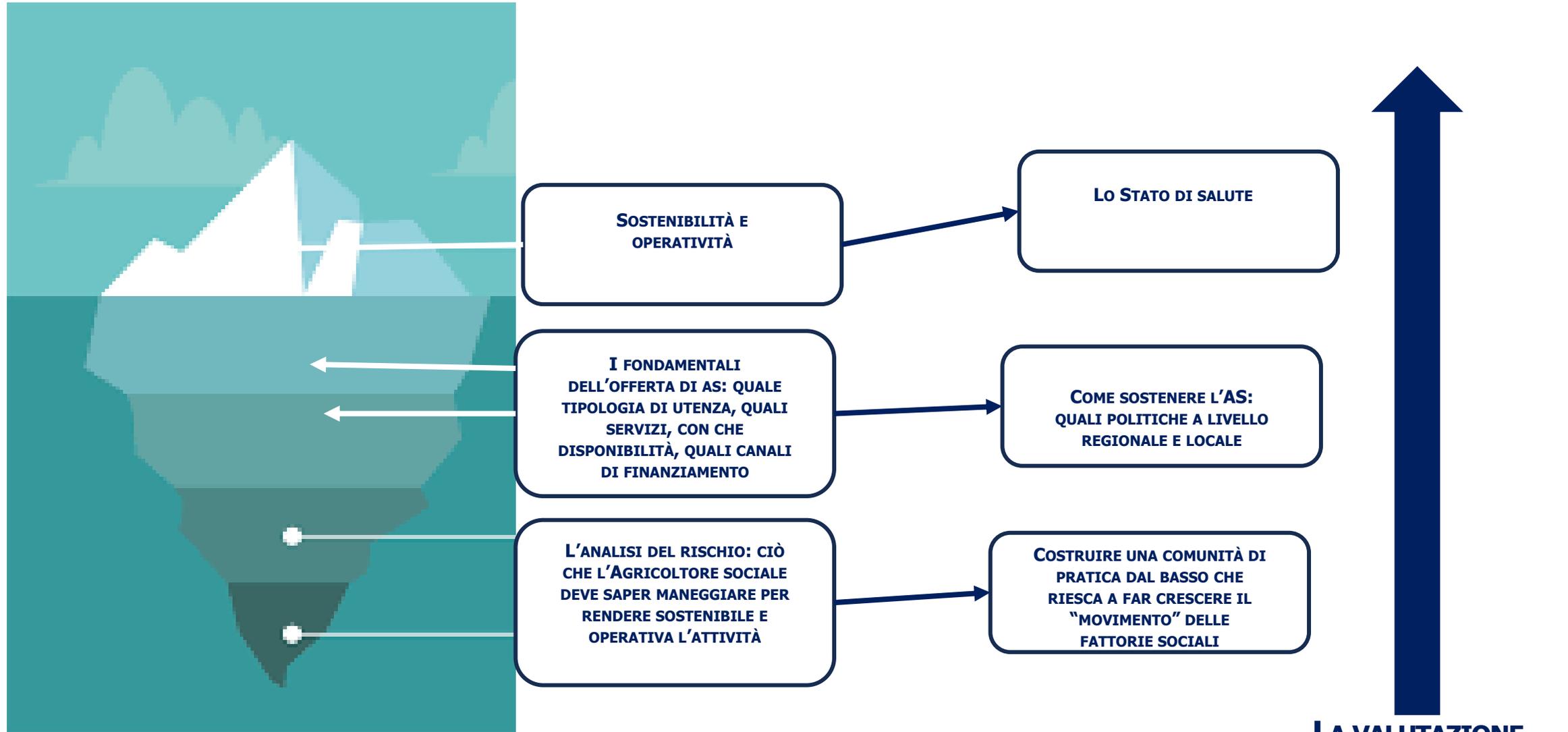
**Per rimanere aggiornato**

Sito tematico della Regione Sardegna

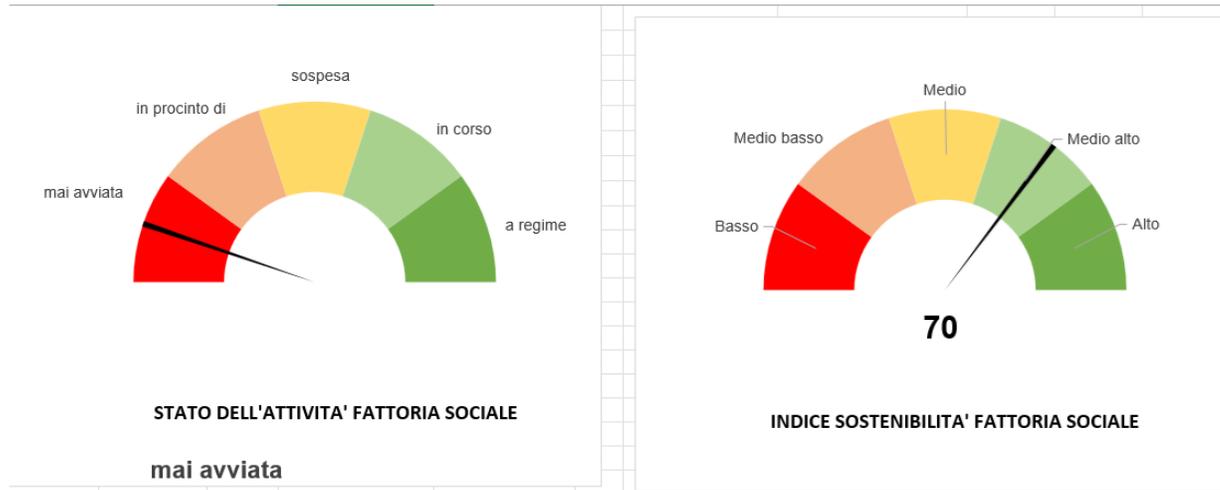
<https://www.agrisociale-sardegna.it/>

<https://www.ancisardegna.it/progetto-agrisociale/>

# IL MONITORAGGIO DELL'AGRICOLTURA SOCIALE IN SARDEGNA: L'APPROCCIO



# A LIVELLO DI FATTORIA SOCIALE



## ELEMENTI CHECK LIST

Stato dell'attività di agricoltura sociale  
 Responsabilità nell'erogazione attività di agricoltura sociale  
 Modello prevalente di erogazione delle prestazioni

Alleanze con il pubblico  
 Alleanze con il privato (sociale e famiglie)  
 Appartenza a reti di operatori

Modello di gestione delle attività di agricoltura sociale  
 Aggancio con l'utenza  
 Tipi di utenza prevalente  
 Tipi di utenza secondaria

Esperienza con tipi di utenza  
 Disponibilità ad ospitare attività nel corso dell'anno  
 Disponibilità ad ospitare attività nel corso della settimana

Disponibilità ad ospitare attività nel corso della giornata  
 (Tipologia di utenza prevalente) Livello di adattabilità al lavoro  
 che li aspetta in azienda

Modello di riferimento (adottato o che vorrebbero adottare) per  
 sostenere le attività

Sostenibilità organizzativa (mettere a fuoco da chi dipende la  
 continuazione dell'attività dal punto di vista organizzativo?)

Sostenibilità economica (mettere a fuoco l'attuale fascia di ricavi  
 da agricoltura sociale comprendendo quello che interessa anche  
 la dimensione agricola)

**GESTIONE**

**UTENZA**

**SOSTENIBILITÀ**

Il monitoraggio dell'agricoltura sociale in Sardegna



**STRESS TEST A LIVELLO AZIENDALE: ANALISI DEL RISCHIO E RIMEDI (QUALE ORGANIZZAZIONE, QUALI COMPETENZE, QUALI ALLEANZE, ETC.)**

# A LIVELLO DI AREA PLUS: MESSA A FUOCO DELL'OFFERTA

## ELEMENTI CHECK LIST

Stato dell'attività di agricoltura sociale  
Responsabilità nell'erogazione attività di agricoltura sociale  
Modello prevalente di erogazione delle prestazioni

Alleanze con il pubblico  
Alleanze con il privato (sociale e famiglie)  
Appartenza a reti di operatori

Modello di gestione delle attività di agricoltura sociale

Aggancio con l'utenza  
Tipi di utenza prevalente  
Tipi di utenza secondaria  
Esperienza con tipi di utenza  
Disponibilità ad ospitare attività nel corso dell'anno  
Disponibilità ad ospitare attività nel corso della settimana

Disponibilità ad ospitare attività nel corso della giornata  
(Tipologia di utenza prevalente) Livello di adattabilità al lavoro  
che li aspetta in azienda

## OPERATIVITA' e RELAZIONI

## OFFERTA DI SERVIZI

**A LIVELLO DI AREA PLUS: RESTITUISCE UN QUADRO INFORMATIVO DELL'OFFERTA DISPONIBILE ANCHE IN UN'OTTICA DI PIANIFICAZIONE O DI INCROCIO TRA DOMANDA E OFFERTA (NE POSSONO BENEFICIARE, COMUNI, ISTITUTI PENALI, ASL, GAL, ETC.)**

# A LIVELLO REGIONALE

## ELEMENTI CHECK LIST

Stato dell'attività di agricoltura sociale  
Responsabilità nell'erogazione attività di agricoltura sociale  
Modello prevalente di erogazione delle prestazioni

Alleanze con il pubblico  
Alleanze con il privato (sociale e famiglie)  
Appartenza a reti di operatori

Modello di gestione delle attività di agricoltura sociale

Aggancio con l'utenza  
Tipi di utenza prevalente  
Tipi di utenza secondaria

Esperienza con tipi di utenza  
Disponibilità ad ospitare attività nel corso dell'anno  
Disponibilità ad ospitare attività nel corso della settimana

Disponibilità ad ospitare attività nel corso della giornata  
(Tipologia di utenza prevalente) Livello di adattabilità al lavoro che li aspetta in azienda

Modello di riferimento (adottato o che vorrebbero adottare) per sostenere le attività

Sostenibilità organizzativa (mettere a fuoco da chi dipende la continuazione dell'attività dal punto di vista organizzativo?)  
Sostenibilità economica (mettere a fuoco l'attuale fascia di ricavi da agricoltura sociale comprendendo quello che interessa anche la dimensione agricola)

## PUNTI DI FORZA E DEBOLEZZA DEL SISTEMA RELAZIONALE

## PUNTI DI FORZA E DEBOLEZZA DEL SISTEMA DI PRESA IN CARICO

## PUNTI DI FORZA E DEBOLEZZA DELLA SOSTENIBILITÀ DELLE FATTORIE SOCIALI

**A LIVELLO REGIONALE: UN QUADRO INFORMATIVO PER PRENDERE DECISIONI (DR AGRICOLTURA RAS, AGRIS, LAORE, ALTRE DR REGIONALI)**

**Agris**

Agenzia pro sa chira in agricoltura  
Agenzia regionale per la ricerca in agricoltura

centrale  
valutativa

 **IDEA2020**  
Innovation and Development for Agriculture  
University of Tuscia Spin-off

# LE ATTIVITÀ REALIZZATE E QUELLE IN CORSO

Il terzo anno prevede, **azioni formative e di diffusione** rivolte a tutti gli attori territoriali coinvolti o interessati a percorsi di agricoltura sociale al fine di sensibilizzare sull'importanza che potrebbe rivestire nelle politiche di inclusione sociale in Sardegna, in particolare attraverso:

- la realizzazione di un **documentario** (#documentario), volto a facilitare la diffusione dei risultati conseguiti e che metta in luce tutte le fasi,
- la realizzazione di un **work experience** (#workexperience) con il coinvolgimento delle imprese agricole/sociali coinvolte nel progetto,
- la realizzazione di **giornate formative** (#formazione) e di **divulgazione** (#divulgazione) con workshop
- Il prosieguo delle attività del biennio per l'adozione del modello di **monitoraggio**

# I RISULTATI ATTESI

L'obiettivo è di creare un **servizio a favore di una comunità di pratiche** che va allo stesso tempo costruita e sostenuta, affinché il servizio **possa proseguire anche dopo la conclusione del progetto** (forti sinergie con Agrisociale).

Il modello di monitoraggio va assimilato dall'amministrazione e reso una **prassi di accompagnamento e consolidamento dell'agricoltura sociale**.

Le attività di rete vanno nella direzione di coinvolgere tutti gli attori chiave, sulla scia di quanto fatto nel biennio attraverso i workshop nelle aree PLUS:

- Enti del terzo settore, dirigenti servizi sociali, ASL, PLUS,
- agricoltori iscritti all'albo e potenziali
- attori che hanno una rilevanza regionale che hanno titolarità e/o sono portatori di interesse sulle tematiche intercettate dalla agricoltura sociale

# CONSIDERAZIONI FINALI

- **L'agricoltura sociale è un'azione che può rispondere a molte fragilità sociali** (integrazione lavorativa, inclusione sociale, terapia sanitaria non farmacologica, etc.), **stimolando varie parti della società a collaborare** e ad affrontare alcune importanti criticità che caratterizzano il rapporto pubblico-privato nella Regione. **La particolarità sta nel fatto che concentra gli sforzi di cui sopra in un luogo fisico (l'azienda agricola) che è diffuso in maniera capillare sul territorio** raggiungendo anche le zone più isolate e periferiche, **dove i servizi alla persona sono rarefatti o del tutto assenti**. Può adattarsi a tipologie **di prestazioni meno standardizzate/bili**: non solo in termini di disponibilità e tempi di erogazione ma anche nel tipo di soluzione proposta, ma **non per questo non meno efficaci** (Progetto monitoraggio/valutazione dell'agricoltura sociale)
- **Senza un approccio sistemico** di governance orizzontale e verticale **del cosiddetto Welfare di comunità, l'agricoltura sociale corre il rischio** di essere un'attività saltuaria, poco strutturata o sperimentale/pilota con **un orizzonte di operatività molto limitato**. (Progetto Agrisociale)