



OPEN  
LEA  
DER

**LEGGERE IL TERRITORIO  
LEGGERE SUL TERRITORIO:  
QUALI RISULTATI PER IL LEADER?**

# L'ANAMNESI DEL TERRITORIO: COME GESTIRE I DATI

RRN CREA PB

Roberto Cagliero Novella Rossi

RETERURALE  
NAZIONALE  
20142020



**ROMA 21-22 GIUGNO 2023**

# Definire il percorso



# Definire il percorso → e il campo da gioco



*“....e il giuoco cominciò. Alice pensava che in vita sua non aveva mai veduto un terreno più curioso per giocare il croquet; era tutto a solchi e zolle; le palle erano ricci, i mazzapicchi erano fenicotteri vivi, e gli archi erano soldati vivi, che si dovevano curvare e reggere sulle mani e sui piedi.”*

*L'intervento è attivato, in zone omogenee e coerenti in termini geografici, sociali, economici e culturali  
A livello sub-regionale e sub-provinciale, in tutte le Regioni e Province Autonome.*

*Le aree prioritarie di intervento sono prevalentemente le zone rurali Ce D e in limitati casi specifici, motivati e definiti nelle condizioni di ammissibilità di questo intervento, anche zone B e A. [...]*

*Le SSL devono puntare a specifici ambiti tematici.  
Pertanto, le Strategie dovranno puntare al massimo su due temi, in ogni caso dovranno chiaramente indicare il tema centrale e le integrazioni previste tra i temi prescelti.*

(SRG06 - LEADER - attuazione strategie di sviluppo locale)

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi

*DATO → sostantivo maschile*

Ciascuno degli elementi di cui si dispone per formulare un giudizio o per risolvere un problema.

"raccogliere tutti i dati."

**Presi !?!?!?**

**SMART? RACER?**

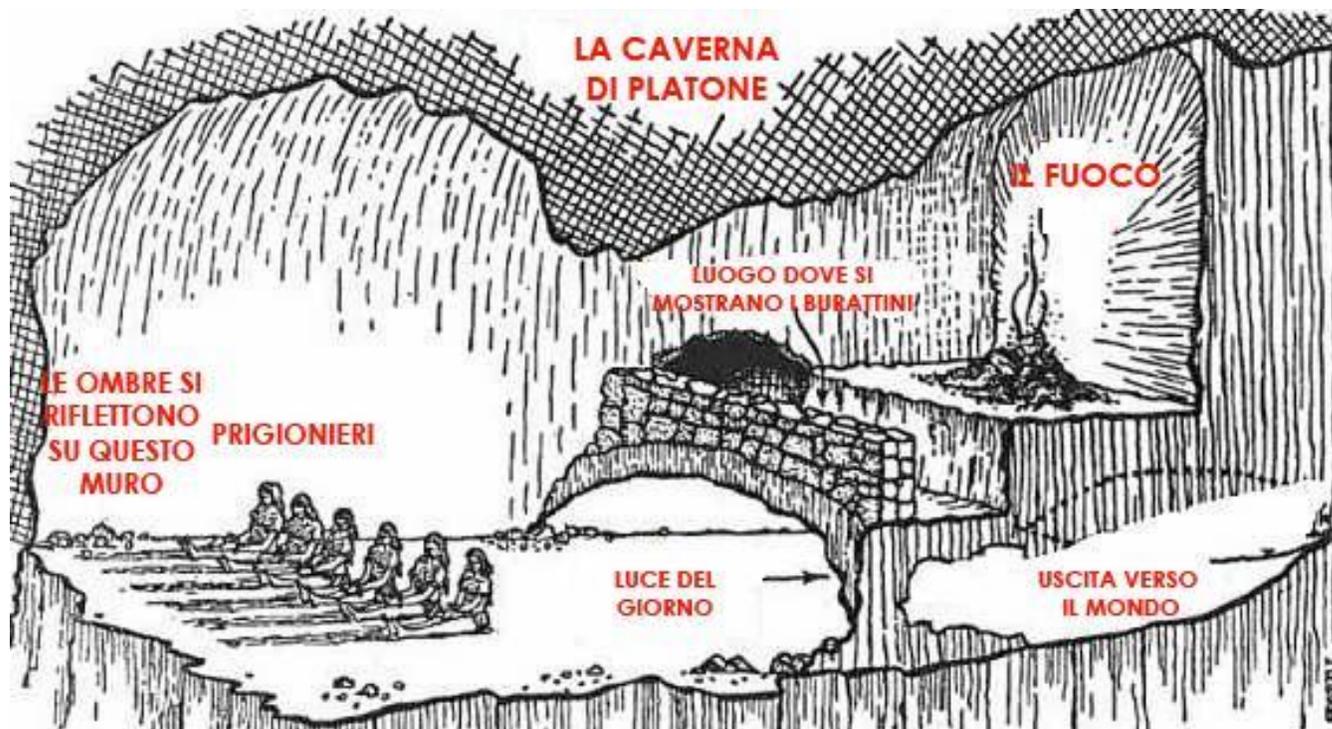
*Ogni attività di misurazione nasconde delle insidie nel momento in cui si passa alla raccolta delle informazioni.*

*Questa è una fase che viene spesso trascurata e di cui si sottovaluta l'importanza; in realtà dietro ad ogni indicatore si possono nascondere problemi di attendibilità, accuratezza e completezza dei dati, causati dalle modalità di raccolta e di rilevazione delle informazioni. Non considerare fin dall'inizio tali difficoltà significa far perdere di credibilità all'intero processo di misurazione.*

Martini & Sisti, 2002

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi

- Cosa vogliamo comprendere?
- Indicatori sono solo strumenti: un dato usato per misurare fatti e opinioni



*Insomma...  
Prima di chiedersi cosa  
c'è da misurare, sarebbe  
bene domandarsi perché  
vogliamo misurare*

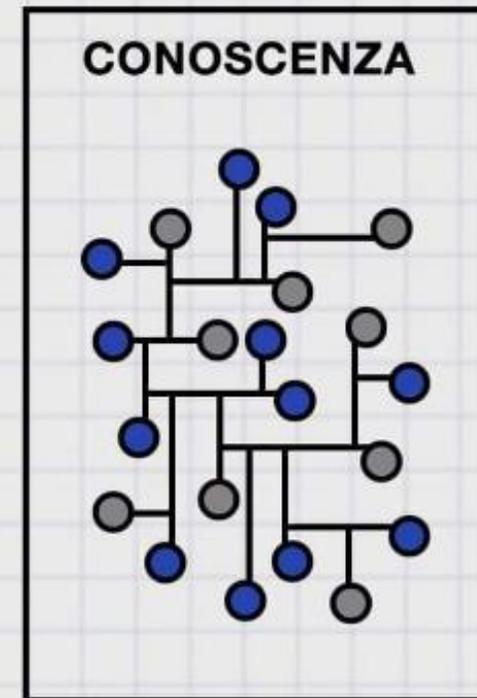
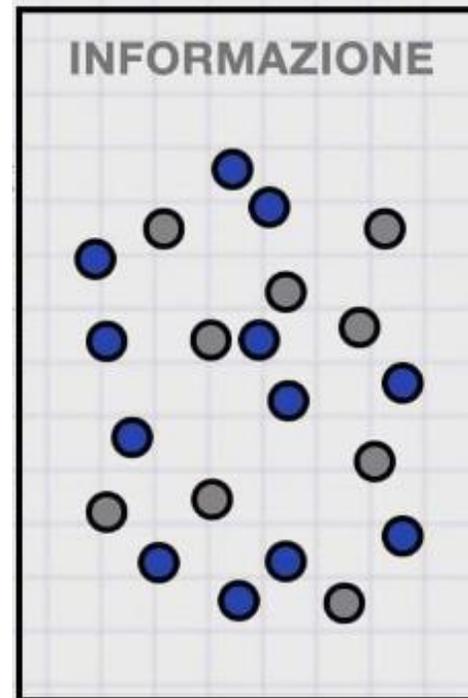
Martini & Sisti, 2002

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi

## La "piramide dell'informazione"



## LA DIFFERENZA TRA



# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi

## Towards the PMEUF

On the 6 December 2021, [Regulation \(EU\) 2021/2115](#) of the European Parliament and of the Council establishing rules on support for CAP Strategic Plans was adopted. This regulation establishes the performance monitoring and evaluation framework (PMEUF), which applies for the CAP from 2023 until 2027.

The PMEUF supports the shift in policy focus from compliance with rules to performance and results. This new performance-based delivery model uses a set of common performance indicators.

This set of common performance indicators includes:

- output indicators, which will be used for monitoring the implementation of the CAP;
- result indicators, which will be used to monitor EU countries' progress towards pre-set targets;
- context and impact indicators, which will be used to assess the overall policy performance against CAP objectives.

Further guidance on how to plan and report output and results indicators is provided in the cover note.

[https://ec.europa.eu/enrd/evaluation/back-basics/interactive-cap-indicator-dashboards\\_en.html](https://ec.europa.eu/enrd/evaluation/back-basics/interactive-cap-indicator-dashboards_en.html)

[https://www.reterurale.it/indicatorecontesto\\_post2020](https://www.reterurale.it/indicatorecontesto_post2020)

<http://dati.istat.it>

<https://esploradati.istat.it>

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

Struttura per Età	
totale < 15 anni	14.519
- di cui uomini	7.414
- di cui donne	7.105
totale 15- 64 anni	61.900
- di cui uomini	31.487
- di cui donne	30.413
totale > 64 anni	19.339
- di cui uomini	8.164
- di cui donne	11.175
Nascite 2014	861
Morti 2014	964
Saldo nascite/morti 2014	-93
Movimento migratorio iscritti 2014	2.991
Movimento migratorio cancellazioni 2014	2.675
Saldo movimento migratorio 2014	316
Incidenza % della popolazione straniera residente sul totale della popolazione Interessate al 1° gennaio 2015	6,70%
Totale popolazione straniera residente al 1° gennaio 2015	6.411
- di cui uomini	2.959
- di cui donne	3.452

Fonte ISPAT 2015

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

Figura 8 Composizione della popolazione delle regioni ita



Figura 14 Tasso di occupazione nella fascia di età 20-64 anni totale e nelle aree per grado di urbanizzazione\* (C.6 – I.22) - Italia

65,0

2016						
Aree PSN	Alimentari	Bevande	Tabacco	Legno	Alloggi e ristorazione	Totale
A	8.888	1.238	-	3.280	503368,17	516.774
B	103.671	10.085	200	30.012	292708,67	436.677
C	133.499	13.905	166	31.190	382509,42	561.269
D	150.321	15.107	532	39.249	204819,4	410.028
<b>Totale</b>	<b>396379,5</b>	<b>40335,31</b>	<b>897,71</b>	<b>103730,36</b>	<b>1383405,66</b>	<b>1924748,54</b>
2012						
Aree PSN	Alimentari	Bevande	Tabacco	Legno	Alloggi e ristorazione	Totale
A	8.366	1.052	-	3.119	454777,68	467.314
B	103.152	8.489	241	37.105	286183,46	435.171
C	131.056	12.689	151	40.891	378994,67	563.782
D	146.981	13.232	139	47.523	204086,8	411.961
<b>Totale</b>	<b>389555,27</b>	<b>35461,89</b>	<b>531,12</b>	<b>128637,23</b>	<b>1324042,61</b>	<b>1878228,12</b>

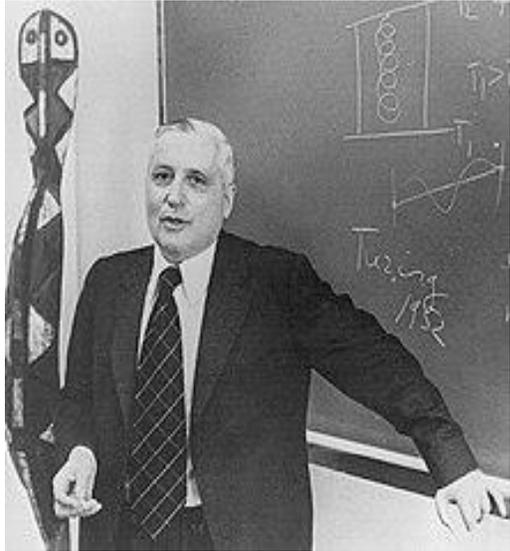
126.202

Grado di ruralità  
■ Prevalenten  
■ Intermedio  
■ Prevalenten

17 2018  
 e  
 serie storica Eurostat

Fonte: elaborazioni su dati ISTAT –ASIA

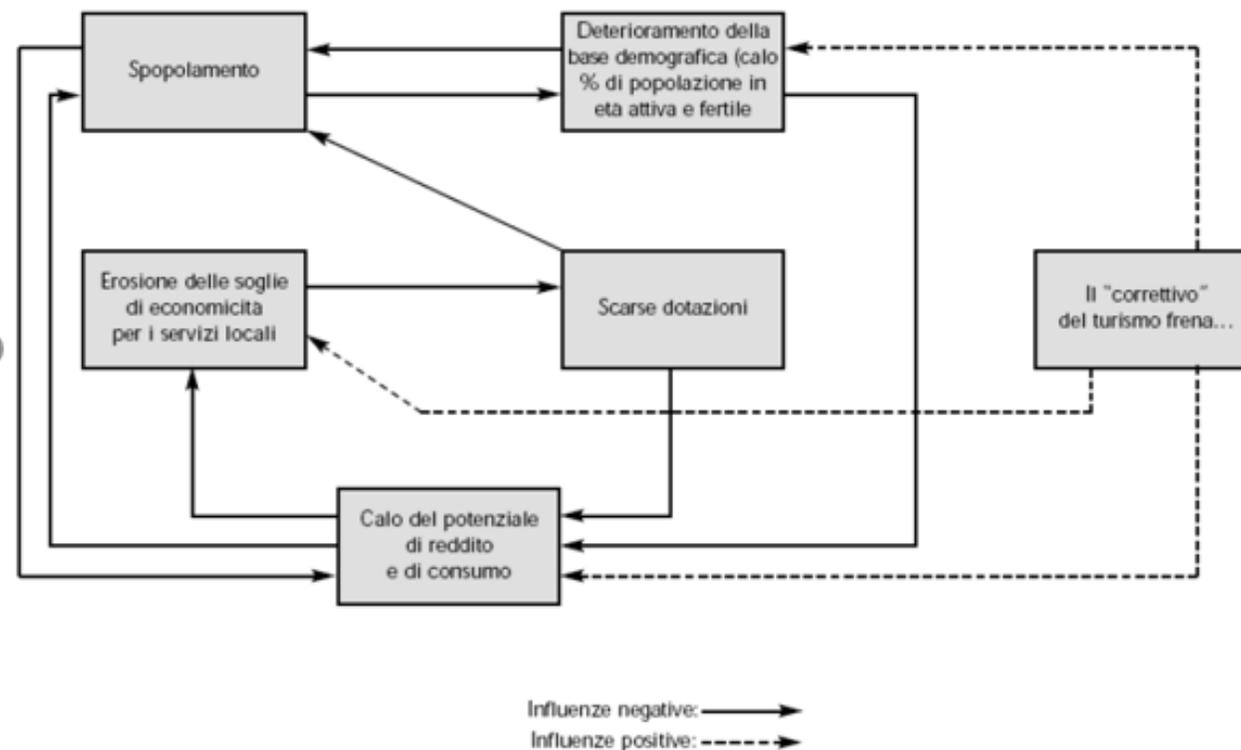
# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto



# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

Comuni			
<i>Demografia</i>	Densità demografica	popolazione tot / kmq	BDDE
	Crescita demografica	var%	IRES
	Ultrasessantacinquenni	popolazione >64 / popolazione tot	BDDE
	Indice di ricambio	popolazione <15 / popolazione tra 15 e 64	BDDE
<i>Reddito</i>	Reddito imponibile	Reddito imponibile / popolazione tot	ANCITEL
	ICI	ICI / (abitazioni+UL)	ANCITEL
	Autovetture > 2000 cc	Autovetture > 2000 cc / popolazione tot	ANCITEL
	Consumi	Consumi E.E. usi generali / popolazione tot	ANCITEL
<i>Dotazioni</i>	Rifiuti	Rifiuti (t) prodotti annualmente / popolazione tot	Piemonteincifre +BDDE
	Servizi personali	(Servizi personali+ ristoranti) / popolazione tot	ISTAT
	Classi scuola dell'obbligo	Numero classi scuola dell'obbligo / popolazione tot	IRES+BDDE
	Presenze es. alberghieri	Presenze es. alberghieri / popolazione tot	IRES+ANCITEL
<i>Attività</i>	Abitazioni di non residenti	Abitazioni occupate da non residenti/ popolazione tot	ISTAT
	Manifattura	addetti UL manifattura / popolazione tot	ISTAT
	Commercio	addetti UL commercio / popolazione tot	ISTAT
	Servizi	addetti UL servizi / popolazione tot	ISTAT

## Indice di Marginalità dei comuni in Piemonte



# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

Fragilità come fenomeno complesso, con contorni sfumati

- **Fragilità Demografica**

- % di anziani su residenti
- Saldo Naturale (2017-2021)
- Variazione residenti

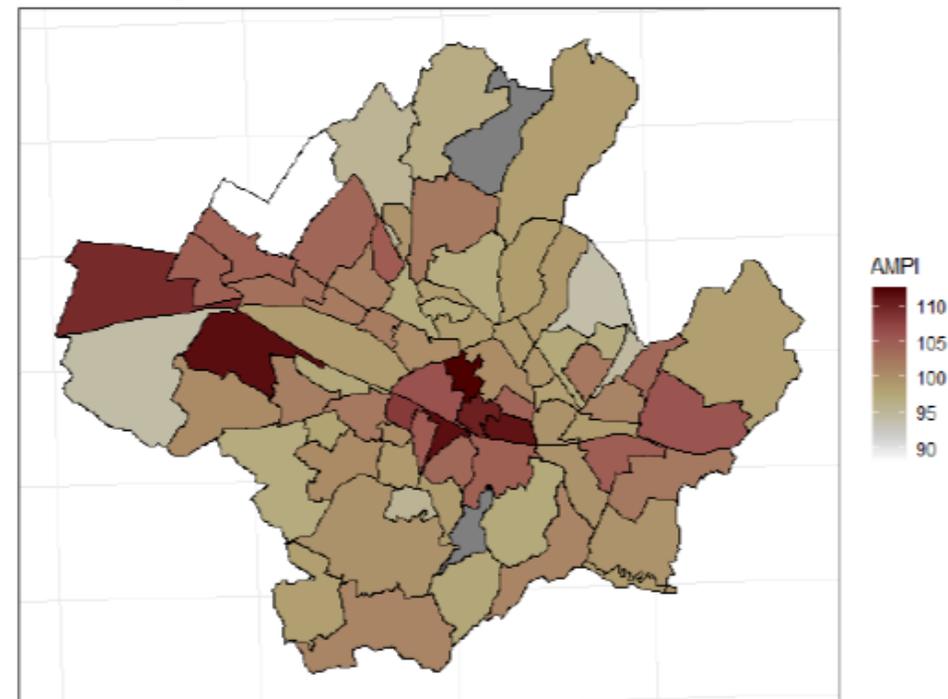
- **Fragilità Economica**

- % di residenti a rischio povertà
- % di famiglie a rischio povertà
- % di residenti in affitto
- Reddito familiare mediano

- **Fragilità Sociale**

- % di giovani stranieri residenti
- % di anziani che vivono da soli
- % di giovani residenti laureati
- % di minori in famiglie monogenitoriali
- Residenti stanziali

Mappa di Fragilita'



**Mappe di Fragilità del comune di Firenze**

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

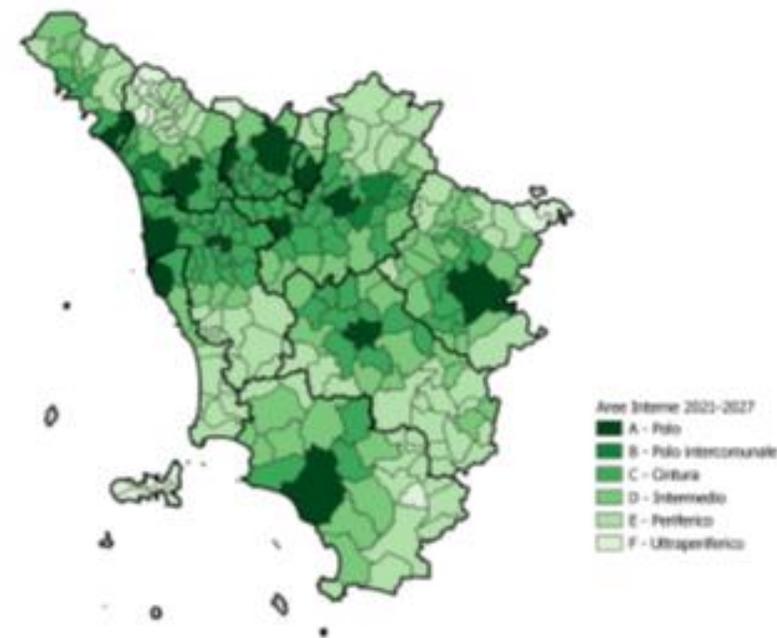


## Criterio di concentrazione / omogeneità Regione Emilia Romagna

<b>CAPACITÀ DI CONCENTRAZIONE E OMOGENEITÀ TERRITORIALE</b>	<b>1) Popolazione residente al 01/01/2014</b> NOTA E' compresa la popolazione delle aree sub-comunali dei comuni interessati solo parzialmente. (Fonte dati: ISTAT)	30.000 - 50.000	5
		50.001 - 100.000	10
		> 100.000	8
	<b>2) Percentuale del numero di comuni in Aree rurali con problemi di sviluppo (Zone D) rispetto al totale dei comuni interessati dalla SSL.</b> NOTA Sono compresi i comuni interessati solo parzialmente a livello di aree sub-comunali.	< 50%	2
		50% - 75%	5
		> 75%	10
	<b>3) Numero di comuni interessati dalla SSL solo parzialmente a livello di aree sub-comunali.</b>	≤ 5	10
		6 - 10	5
		> 10	1
	<b>4) Investimento medio in termini di euro per abitante residente nel territorio interessato dalla SSL.</b> NOTA Sono compresi gli abitanti delle aree sub-comunali dei comuni interessati solo parzialmente.	125 - 135	10
		100 - 125	5
		< 100	3
	<b>5) Estensione territorio (Km<sup>2</sup>) interessato dalla SSL.</b> NOTA Sono compresi i comuni interessati solo parzialmente a livello di aree sub-comunali. Le aree sub comunali devono essere individuate su base catastale. (Fonte dati: RER)	< 1.500	3
		1.500 - 2.500	5
		> 2.500	1
	<b>6) SSL concentrata in un'unica tipologia di area rurale tra quelle previste dal PSR dell'Emilia-Romagna.</b> NOTA Sono ricomprese le aree sub-comunali dei comuni interessati solo parzialmente.	SSL comprendente solo territori in Zona B oppure solo in Zona C	5
		SSL comprendente solo Aree rurali con problemi di sviluppo (Zone D)	10

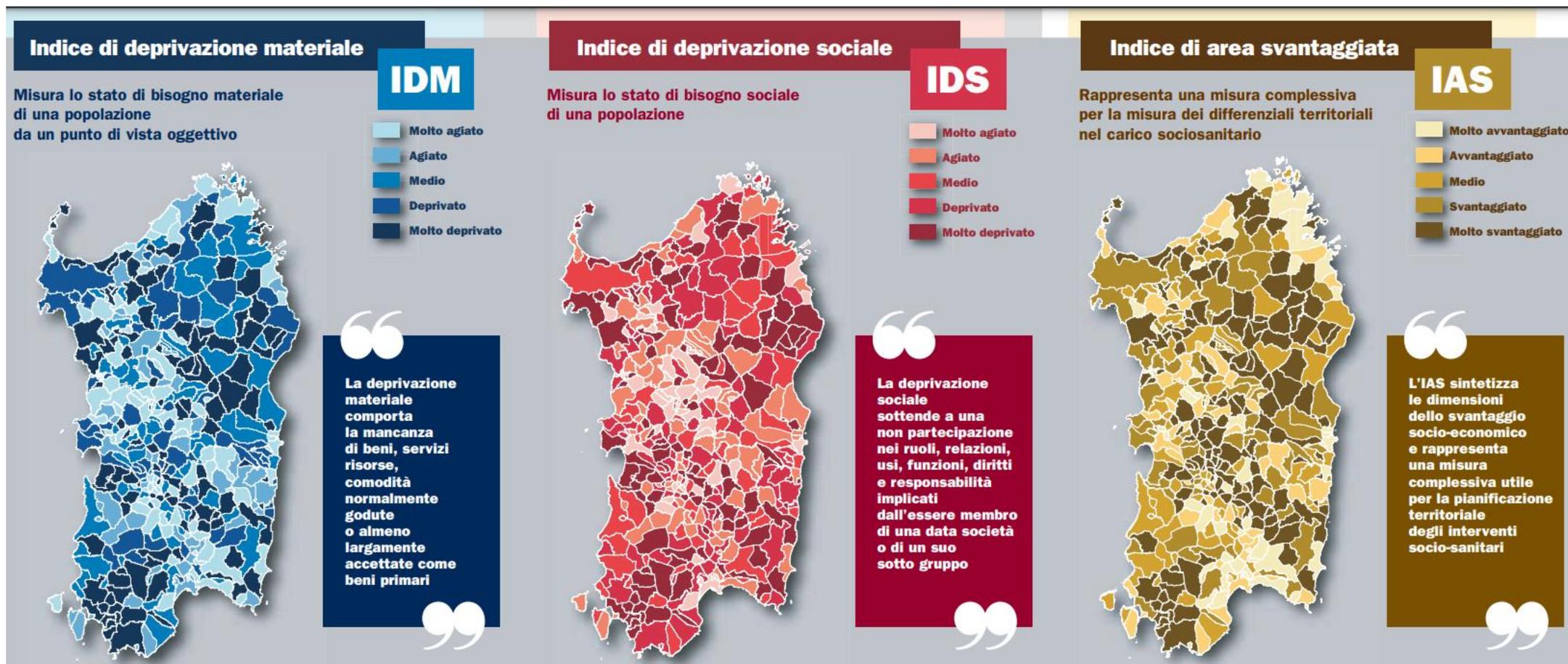
# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto

dimensione	indicatore	polarità
demografica	1. variazione % triennale popolazione residente	-
	2. % over80	+
	3. saldo naturale medio triennale	-
sociale	4. % giovani stranieri	+
	5. % giovani (15-24) in altra condizione professione	+
	6. % individui 25-49 anni con titolo di studio terziario	-
economica	7. % contribuenti con reddito inferiore a 10.000€	+
	8. reddito imponibile medio	-
	9. % persone in cerca di occupazione	+
	10. % ditte individuali attive con conduttore straniero	-
ambientale	11. livello di pericolosità idro-geologica e sismica	+
	12. % suolo consumato	+
	13. presenze medie giornaliere su 1.000ab	+
socio-sanitaria	14. indicatore target (tempo fra allarme e arrivo del primo mezzo di soccorso)	+
	15. organizzazioni di volontariato, promozione sociale e cooperative soc. su 10.000ab	-
	16. persone (0-64) con disabilità anche gravi su 1.000ab	-
	17. unità locali che svolgono assistenza sanitaria su 1.000ab	+
crescita&sviluppo	18. livello di disponibilità della PA locale in termini di servizi al cittadino	-
	19. % imprese attive nei settori dell'innovazione	-
	20. % Sau biologica	-



**Indicatore sintetico di profilo dei comuni toscani**

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto



**Gli indici di deprivazione per l'analisi delle disuguaglianze tra i comuni della Sardegna**

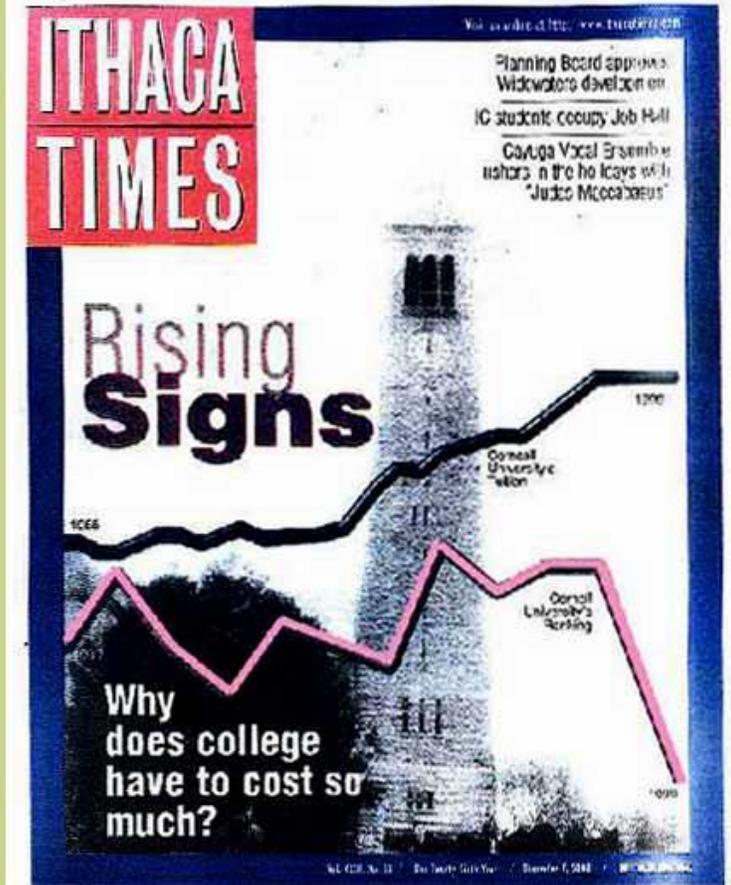
# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto → la narrazione

Il direttore marketing di un'azienda farmaceutica, riferendo un comunicato aziendale, coglie l'occasione per uno sprone:

*«Sono abbastanza soddisfatto di comunicare che quest'anno la metà dei nostri informatori ha raggiunto obiettivi superiori alla media; d'altra parte, questo significa che la metà degli informatori dovrà aumentare la sua efficienza.»*

*“L'umano medio ha una mammella e un testicolo.”*

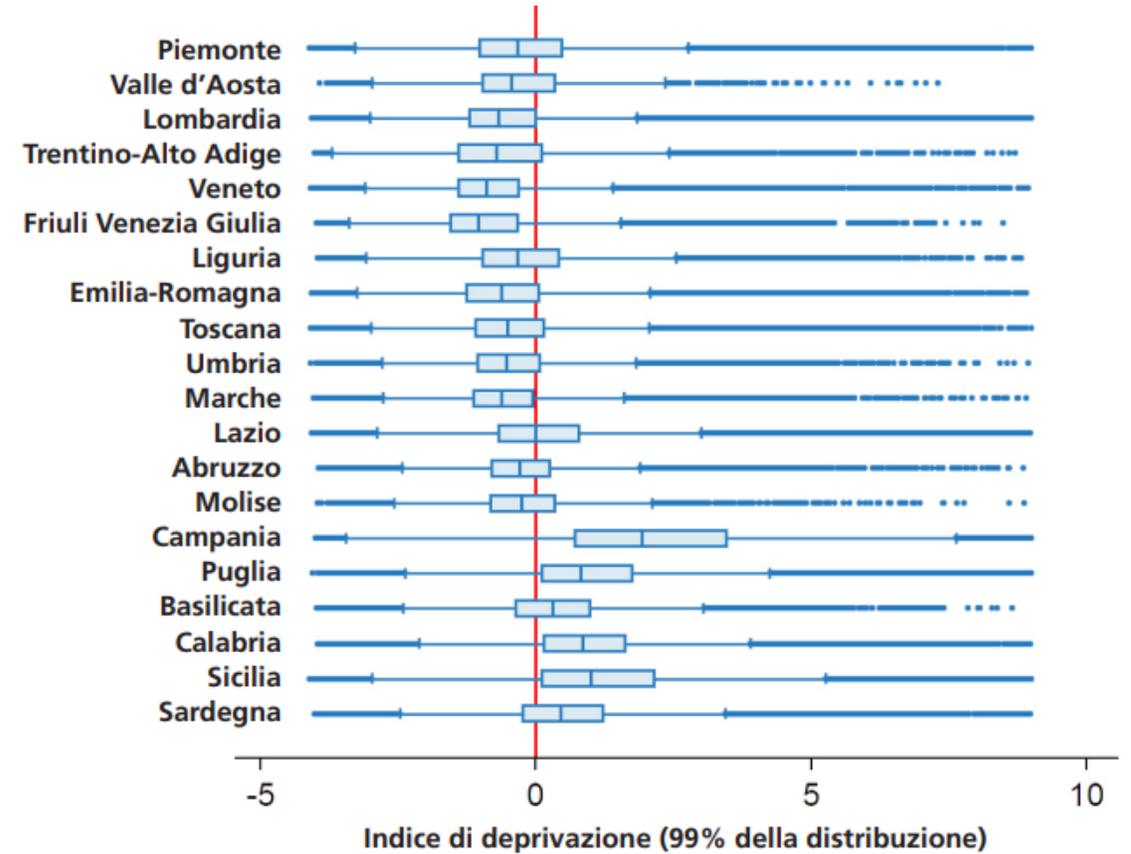
Des McHale



Scott Adams - Dilbert

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto → la narrazione

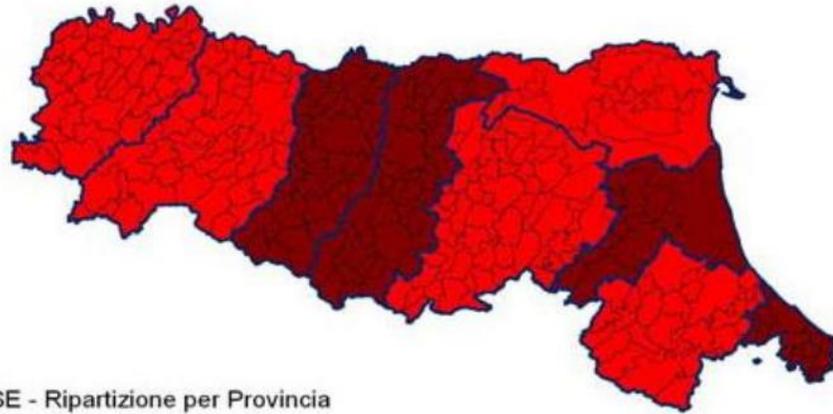
VARIABILI*	QUINTILI DI DEPRIVAZIONE				
	1	2	3	4	5
Percentuale maschi	20,05	19,96	19,94	19,97	20,08
Percentuale femmine	19,95	20,04	20,06	20,03	19,93
Percentuale popolazione 0-14	18,28	19,32	19,70	20,37	22,32
Percentuale popolazione 15-34 anni	17,47	18,71	19,68	21,07	23,06
Percentuale popolazione 35-64 anni	20,50	20,37	20,11	19,79	19,24
Percentuale popolazione 65-74 anni	22,89	20,91	20,02	18,87	17,30
Percentuale popolazione 75+ anni	22,65	21,16	20,61	19,27	16,31
Nord-Est	39,01	26,03	17,96	10,98	6,01
Nord-Ovest	26,05	26,91	22,34	15,91	8,80
Centro	19,43	23,57	24,26	20,63	12,12
Sud	4,77	8,97	16,37	26,68	43,20
Isole	5,96	10,20	18,16	30,09	35,58
Percentuale stranieri <sup>§</sup>	4,76	6,53	7,54	7,96	7,05
Percentuali disoccupati <sup>§</sup>	5,24	7,46	9,91	13,58	22,50
Percentuali case in affitto <sup>§</sup>	8,68	13,24	16,26	19,76	33,95
Percentuali famiglie monogenitoriali con figli minori <sup>§</sup>	3,51	4,77	5,51	6,31	8,22
Percentuale persone con bassa istruzione, classe d'età 15-60 <sup>§</sup>	5,35	4,34	4,93	6,43	13,78
Percentuale persone laureate nella classe d'età 25+ <sup>§</sup>	16,60	14,36	13,04	11,81	8,74
Percentuale famiglie con 1 componente <sup>§</sup>	32,76	32,12	32,00	31,05	27,14
Percentuale famiglie con 5+ componenti <sup>§</sup>	4,33	4,57	5,05	5,96	9,12
Densità abitativa media (abitanti/100 m <sup>2</sup> )	2,08	2,36	2,48	2,63	3,36



## Indice di deprivazione italiano a livello di sezione di censimento

Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto → la narrazione

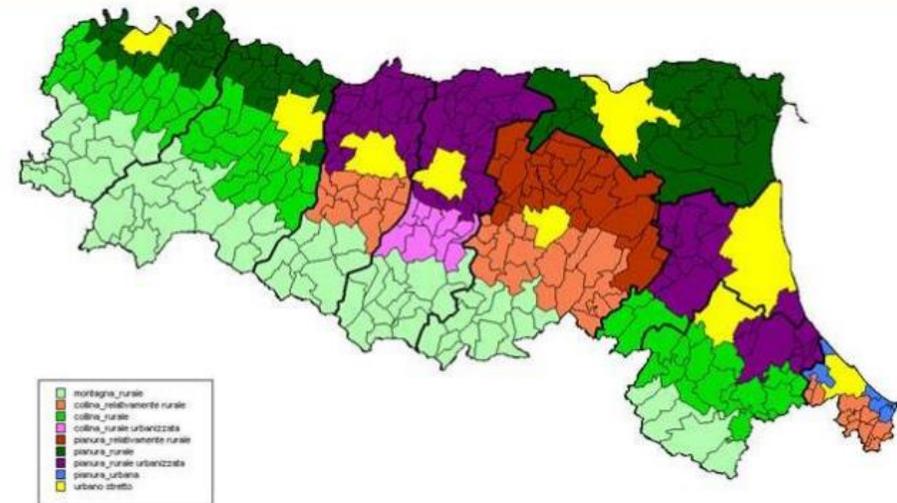
Mapa 1 – Classificazione OCSE



Metodo OCSE - Ripartizione per Provincia

- Province.shp
- Comuni.shp
- Sign. Rurale
- Urbano

Mapa 2 – Classificazione PSN 2007-2013

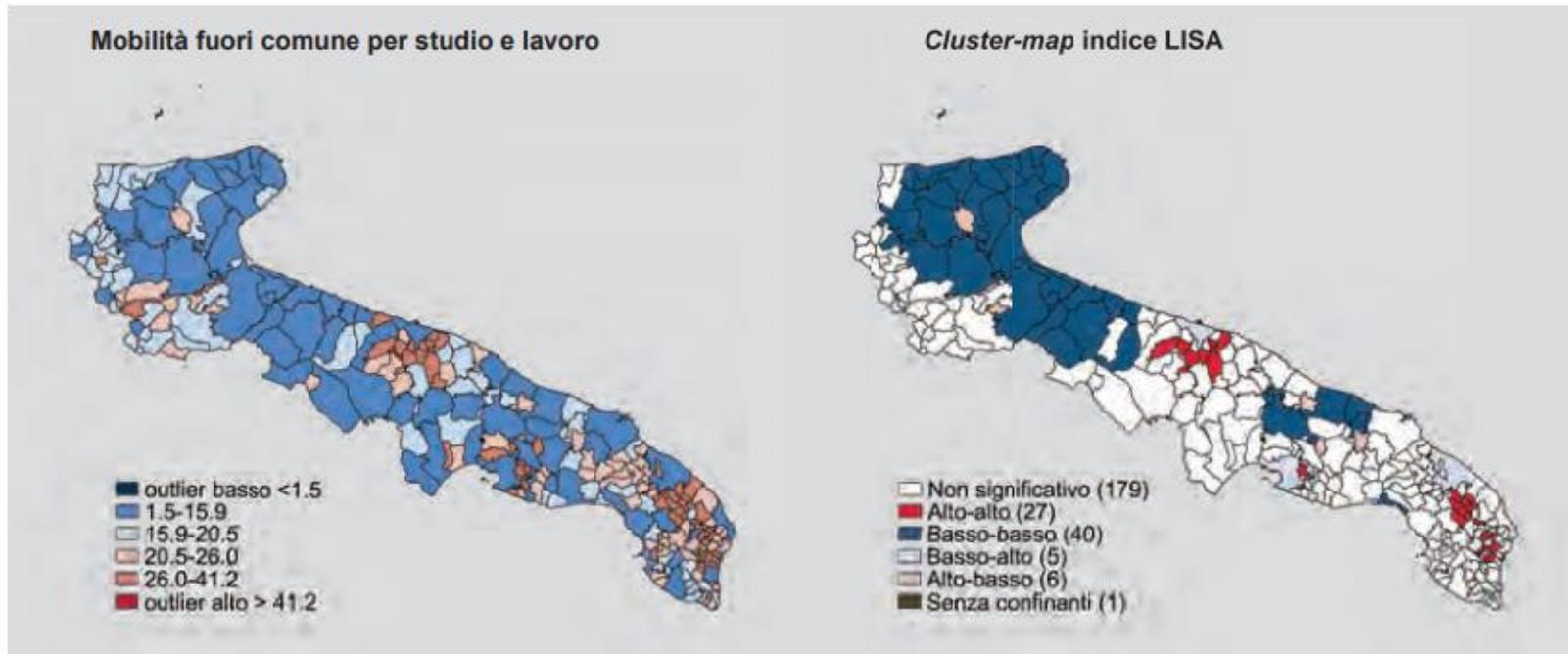


- montagna\_rurale
- collina\_relativamente\_rurale
- collina\_rurale
- collina\_rurale\_urbanizzata
- piemonte\_relativamente\_rurale
- piemonte\_rurale
- piemonte\_rurale\_urbanizzata
- piemonte\_urbano
- urbano\_stretto

## AREE RURALI NEL PIANO DI SVILUPPO RURALE 2014-2020

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → e il manufatto → la narrazione

Figura 2.4 - Incidenza di spostamenti giornalieri fuori comune per studio e lavoro. La distribuzione per comune e l'autocorrelazione spaziale - Puglia - Censimento 2011



Fonte: Elaborazione su dati Istat 8milaCensus

Un indicatore capace di descrivere efficacemente le dinamiche territoriali nei comportamenti del capitale umano locale è il movimento pendolare fuori dal comune di residenza per motivi di studio e lavoro

È possibile anche mettere in evidenza le aree dove si massimizza e minimizza l'intensità del flusso

## Indice spostamenti giornalieri - Puglia

# Definire il percorso → e il campo da gioco → e la cassetta degli attrezzi → la narrazione

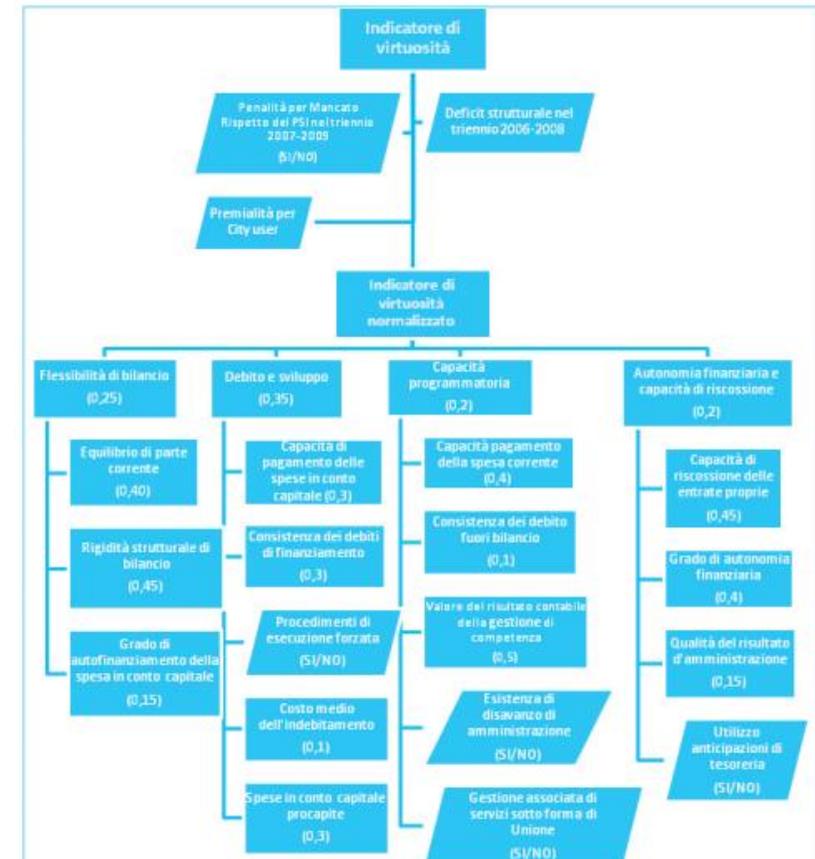
## INDICE SINTETICO DI VIRTUOSITÀ DEI COMUNI LOMBARDI

- Area A. Flessibilità di Bilancio
- Area B. Debito e sviluppo
- Area C. Capacità programmatrice
- Area D. Autonomia finanziaria e capacità di riscossione

Gli indicatori individuati sono di due tipologie:

misurabili, ovvero è previsto un algoritmo matematico di calcolo (solitamente un rapporto tra due o più grandezze) i cui risultati possono essere ordinati secondo una scala decrescente;

ON/OFF, ovvero è prevista una risposta del tipo “SI/NO”, indipendentemente dal fatto che per ottenere tale risposta si utilizzi un singolo valore o un algoritmo.



# ITALO CALVINO LEZIONI AMERICANE

*Sei proposte per il prossimo millennio*

## 1. Leggerezza



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**