crea
Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria

RETE RURALE NAZIONALE 2014 2020

European Commission
Horizon 2020
European Union funding for Research & Innovation

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Erasmus+
Enriching lives, opening minds.

La consulenza in transizione: pluralità, interconnettività negli AKIS e sfide globali

Patrizia Proietti

28 Febbraio 2023 – Roma

RAMONES-PL
Rural Advisory Monitoring and Evaluation System linked to Precision Learning

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

modernAKIS
Together for Systems' Innovation

EU-FarmBook

RAFFORZARE I SERVIZI DI CONSULENZA AGRICOLA ALL'INTERNO DEGLI AKIS

Art. 15 e 78 (REG. (UE) 2021/2115)

- ✓ **Consulenza** a sostegno degli imprenditori agricoli/forestali e agli altri beneficiari della PAC **inclusa nei piani della PAC**
- ✓ **Tutti i consulenti devono essere integrati all'interno dell'AKIS** in modo inclusivo, per essere in grado di **coprire le dimensioni economiche, ambientali e sociali e fornire informazioni tecnologiche e scientifiche aggiornate sviluppate** dalla R&I
- ✓ **I consulenti devono essere imparziali** (assenza di conflitti di interesse), adeguatamente **formati** ed essere in grado di fornire **supporto all'innovazione**, in particolare per la **preparazione e l'attuazione dei progetti dei Gruppi Operativi** del PEI

COME RAFFORZARE I SERVIZI DI CONSULENZA AGRICOLA ALL'INTERNO DEGLI AKIS?

Orientamento all'ascolto e all'interazione

Supporto di **back-office** per tutti i consulenti

Formazione obbligatoria, incluse tecniche innovative e risultati di GO/Progetti MA e soft skills

Consulenza imparziale e olistica

Istituzione di registri pubblici per **consentire agli agricoltori di trovare il consulente adatto,**

Investimenti in **strumenti per la consulenza** (es.: stumenti digitali)

Favorire la circolazione delle informazioni costruendo **repository** e/o rendendo fruibili quelli esistenti

SUPPORTO ALL'INNOVAZIONE

Regolamento (UE) 2021/2115 della PAC
Gli Stati membri dell'UE devono assicurare la disponibilità del **supporto all'innovazione**, in particolare per la preparazione e l'attuazione dei gruppi operativi EIP-Agri. (art. 15)

NESSUNA definizione chiara del termine ISS
NESSUNA analisi approfondita sugli attori che forniscono i servizi, sui servizi che erogano, sui loro collegamenti con altri attori e sul supporto che forniscono ai processi di innovazione.
SCARSA consapevolezza delle capacità e delle competenze necessarie per migliorare l'erogazione dei servizi. .

(Comunicare i risultati del progetto)

(Coordinare il progresso del progetto)

Progetto di innovazione e Gruppo Operativo

Ricerca di un programma di supporto

Ricerca di partner adeguati

Individuare l'idea e metterla a punto

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

SSI: una varietà di fornitori

Servizi di consulenza agricola tradizionali

ma anche nuovi attori, sia pubblici che privati, appartenenti sia al settore agroalimentare che ad altri settori

industrie, reti rurali, cooperative e consorzi, organizzazioni di agricoltori, GAL, servizi amministrativi, servizi di progettazione e gestione di progetti, ONG, banche, ...

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

Diversi «consulenti» che guidano un processo di innovazione

Diversi attori possono essere impegnati nello stesso processo di innovazione (coordinandosi o meno) contribuendo, con funzioni diverse, a raggiungere risultati di successo.

I servizi necessari evolvono lungo il processo di innovazione e possono richiedere il coinvolgimento di diversi attori in una particolare fase.

They can act:

con un **mandato specifico per fornire servizi**

mossi dall'interesse a far progredire il processo di innovazione

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

ISS1: Sensibilizzazione e diffusione delle conoscenze

Diffusione di informazioni (sito web, opuscoli, riviste, newsletter, bollettini, webinar, ecc.), organizzazione di visite di scambio, organizzazione di dimostrazioni, ecc.

Meeting
Comunicazione dei risultati dei progetti
Trasferimento di conoscenze e informazioni tecniche per l'innovazione

ISS2: Consulenza aziendale, specialistica e backstopping

Articolazione delle esigenze di consulenza /supporto mirato

- Raccolta di dati e informazioni
- Progettazione di pacchetti di consulenza su misura

"Gestione" del processo di innovazione (soft skills)

- Supporto per la ricerca di consulenza specializzata

Organizzazione di gruppi di supporto (ricerca / consulenza / PMI / ecc.) **per trovare una soluzione a un problema complesso**

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

ISS3: Articolazione della domanda

Analisi dei fabbisogni

Sviluppo della strategia e della visione

Fanalisi di fattibilità

Ricerca di idee e soluzioni

Costruire ponti con gli utenti e le organizzazioni intermediarie per rendere concreto il bisogno, definendone i contenuti, le specificità e i costi.

ISS4: Networking, facilitazione e intermediazione (brokeraggio)

Identificazione e aggregazione dei partner

Interna: facilitazione, mediazione e gestione dei conflitti (costruzione della proposta progettuale, definizione degli obiettivi, dei ruoli, scambio di conoscenze, apprendimento collettivo, ecc.)

Facikitazione esterna: facilitazione, mediazione, rafforzamento delle reti e gestione dei conflitti

- Mediare il rapporto con le AdG
- Mediazione/costruzione di ponti con gli stakeholder e i potenziali utenti
- Intermediazione lungo la catena produttiva

ISS5: Sviluppo delle capacità

Formazione tradizionale

Peer-to-peer /Coaching

Apprendimento esperienziale

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

ISS6: Migliorare/sostenere l'accesso alle risorse

Facilitare l'accesso a strutture e attrezzature (piattaforme tecnologiche, laboratori, ecc.).

Facilitare l'accesso ai fattori di produzione (sementi, fertilizzanti, ecc.).

Facilitare l'accesso ai servizi finanziari/assicurativi

Facilitare l'accesso ai finanziamenti

Preparazione e presentazione delle domande di sovvenzione (ad es. OG, HORIZON-EU, ...)

Gestione del progetto

ISS7: supporto istituzionale per l'innovazione di nicchia (incubatori, infrastrutture sperimentali, ecc.) e per lo scaling out e lo scaling up del processo di innovazione

Negoziazione con le autorità per creare uno spazio "protetto" per gli esperimenti

Fornitura di incubatori e infrastrutture sperimentali

Sostegno alla progettazione e all'applicazione di norme, regole, meccanismi di finanziamento, ecc. che facilitino la diffusione dell'innovazione**.**

Intermediazione lungo la catena di produzione

Progettazione e attuazione di una strategia di valorizzazione e di un piano d'azione
Supporto alla proprietà intellettuale (brevetti) e ai processi di autorizzazione dei brevetti
Negoziazione con le persone interessate dall'innovazione

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

SSI: Quali competenze?

Competenza= Abilità, atteggiamento o comportamento che consente a un individuo di svolgere il proprio lavoro in modo più efficace.

New Extensionist Learning Kit from GFRAS Consortium on Extension Education and Training

The **CECRA Certificate** (Certificate for European Consultants in Rural Areas) offre 19 moduli formativi incentrati su: competenze metodologiche, abilità comunicative e sociali, competenze personali

i2Connect competency framework identifica cinque temi del profilo di competenza :

- Disposizioni e atteggiamenti di base,
- Competenza di contenuto,
- Competenza metodologica,
- Competenza organizzativa,
- Riflessione, apprendimento e sviluppo personale

AFFRONTARE LE SFIDE: IL BACKOFFICE

Cosa è?

Supporto ai consulenti per aiutarli a trovare risposte a problemi complessi

Come potrebbe essere organizzato?

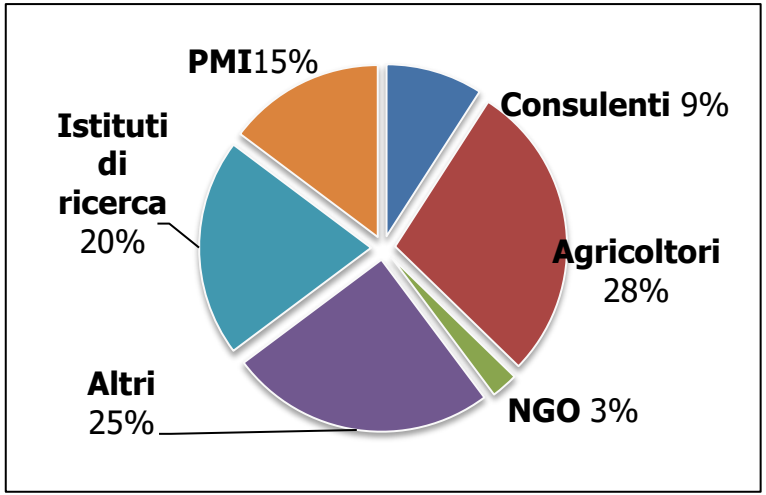
Hub / network

Ricerca / consulenza / PMI / agricoltori innovativi, ecc.

PERCHÉ SERVIZI DI CONSULENZA E DI SUPPORTO SONO IMPORTANTI?

Presenza di consulenti e servizi di supporto all'innovazione (ISS) nei GO pari al 9%

Numero di partner per categoria (% sul numero totale di GO) in UE



I consulenti sono i migliori moltiplicatori

Consulenti e ISS possono avere un ruolo importante nei processi di innovazione interattiva:

- **Raccogliere** i fabbisogni
- **Promuovere i progetti** di innovazione interattiva
- **Facilitare** i progetti di innovazione interattiva (obbligo dopo il 2020)
- **Disseminare** le nuove conoscenze generate durante il progetto
- **Mettere in comunicazione** la PAC e i programmi Horizon (come ISS)

LA STRATEGIA UE: COSTRUIRE UN ECOSISTEMA EUROPEO DELL'INNOVAZIONE

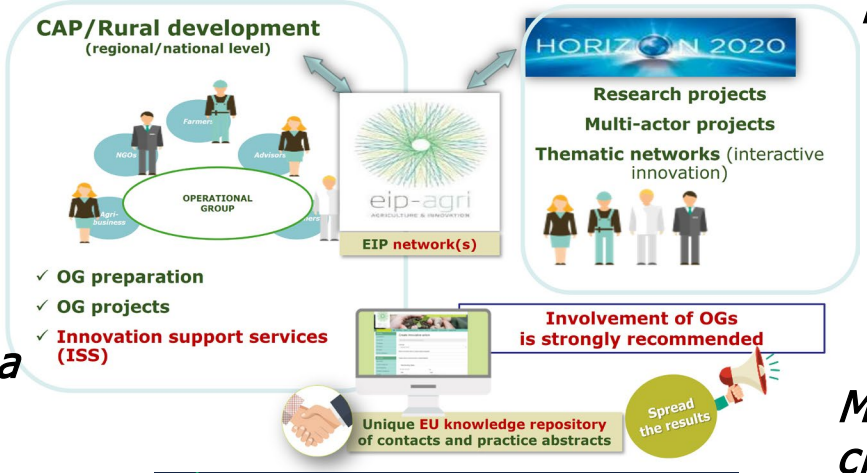
HORIZON-CL6-Governance

modernAKIS — Together for Systems' Innovation

Rafforzare e collegare gli AKIS nell'UE

ATTRACTISS — Empowering Innovation Support Services

Accelerare la creatività e l'applicazione pratica di conoscenza



Migliore connettività e circolazione più rapida delle informazioni

EU-FarmBook

EU-FarmBook

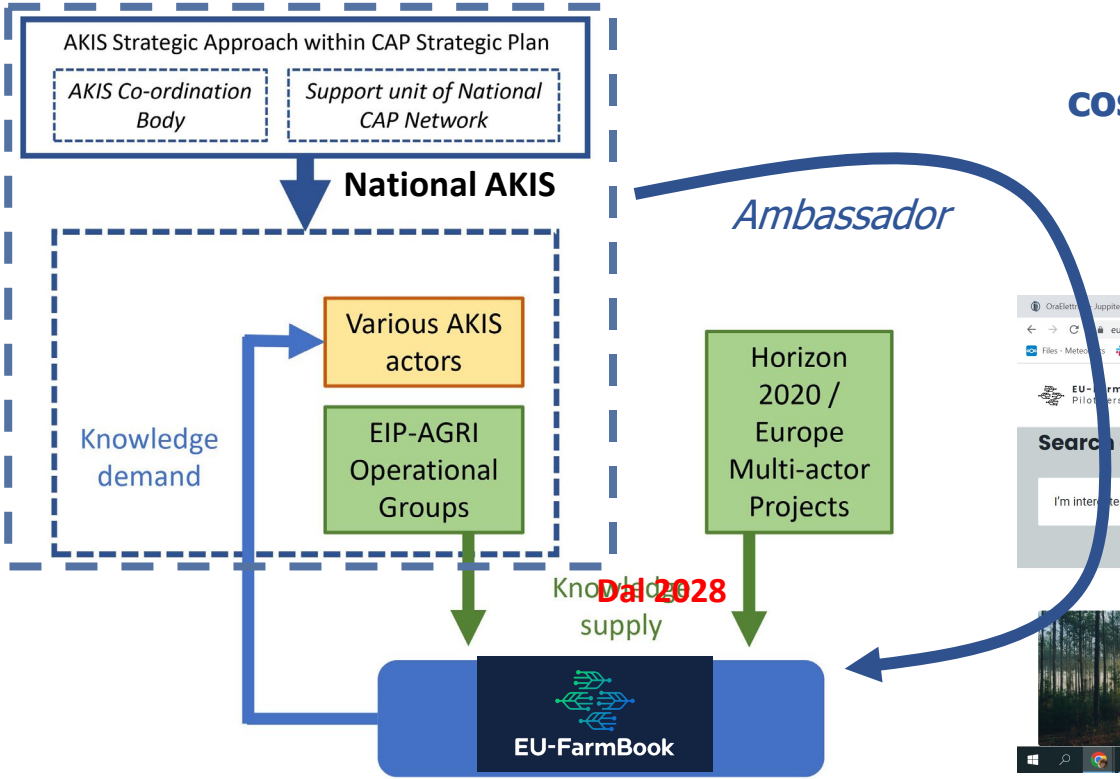
Cosa è?

È un *Repository* di Conoscenza

Conterrà informazioni utili e pratiche, e materiali didattici pronti all'uso, sulle migliori pratiche innovative in agricoltura

The categories of Knowledge Objects considered for the "FarmBook"

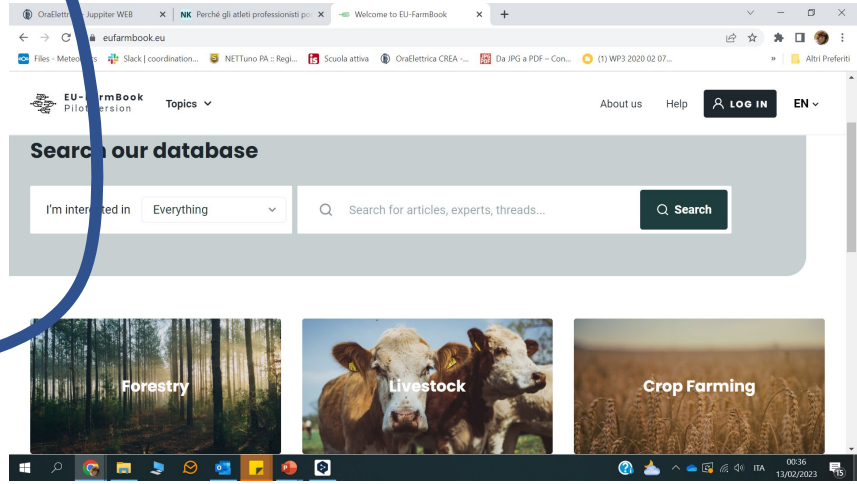
Come funzionerà?



Input e feedback per la costruzione e il miglioramento dell'interfaccia

+

interoperabilità



EU-FarmBook

A chi si rivolge?

Materiali informativi e didattici + databases

Backoffice

Politiche

supporto

Corsi formativi e scolastici

Target principale

Policy/Decision-makers

POLICY CONTEXT: Co-ordinating & strengthening the Agricultural Knowledge & Innovation System (AKIS)

Multi-actor project community *(suppliers of knowledge)*

Advisers, farmers' organisations, trainers etc. *(intermediaries in knowledge circullation)*

Farmers & foresters *(users of knowledge)*

modernAKIS

Together for Systems' Innovation

Migliorare le capacità degli attori AKIS per trasformare e co-creare sistemi AKIS più efficaci ed efficienti e valorizzare la conoscenza e l'innovazione per una transizione verso una gestione e un uso più sostenibile delle risorse naturali in agricoltura e silvicoltura

ATTRACTISS
Empowering Innovation Support Services

Output principali

- Chiara definizione di **COSA SONO** i **SSI** e **CHI SONO** i loro fornitori
- **Formazione di 600** fornitori e altre azioni di **capacity development**
- **Metodi pratici** e **moduli/materiali formativi** a disposizione degli utenti
- Organizzazione di attività di **networking** e fertilizzazione incrociata
- **Identificazione**, attraverso metodi partecipati, **di modelli e pratiche istituzionali** per migliorare l'integrazione dei SSI e promuovere un ambiente favorevole all'innovazione

i2connect

INTERACTIVE INNOVATION

Una rete di consulenti per promuovere l'innovazione interattiva in agricoltura e silvicoltura

Accrescere le competenze dei **consulenti** che supporteranno i processi di **innovazione interattiva** nel settore agricolo e forestale

Prossime attività

1 **Organizzazione corso di formazione** (marzo 2023)
3 giorni per 20 consulenti.
Oggetto: metodi pratici per la gestione di partenariati multi-attore

2 **Implementazione del database dei consulenti**

crea
Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria

Grazie!

Simona Cristiano
simona.cristiano@crea.gov.it

Patrizia Proietti
patrizia.proietti@crea.gov.it

Valentina Carta
Alberto Sturla
Maria Valentuna Lasorella
Concetta Menna
Filomena Izzi

Funded by the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Commission. Neither the European Union nor the European Commission can be held responsible for them.