

## INFORMAZIONI GENERALI SUL PERCORSO FORMATIVO

Le imprese agricole, agro-industriali e forestali devono ridefinire gli obiettivi produttivi, adeguare le strutture, rendere più efficaci ed efficienti i sistemi di gestione. Il ruolo del consulente aziendale e delle professionalità di direzione e amministrazione è fondamentale per orientare l'imprenditore nelle scelte produttive, nell'accesso alle opportunità di finanziamento, nel rapporto con le banche, nella redazione di un business plan.

### OBIETTIVI

Accrescere la professionalità dei consulenti di impresa del settore agricolo, agroalimentare e forestale, dei titolari e dirigenti di aziende, attraverso la costruzione e/o consolidamento di competenze riferite alla gestione economico-finanziaria ed alla pianificazione aziendale.

### IL PERCORSO FORMATIVO

Il percorso formativo è articolato in quattro distinti corsi tra di loro propedeutici:

- Metodo progettuale (cod. 1-10)
- Analisi dei costi e giusto prezzo di vendita (cod. 2-10)
- Business Plan (cod. 3-10)
- Analisi di bilancio per indici di gestione (cod. 4-10)

Pur essendo consentita l'iscrizione a ogni singolo corso, si suggerisce la frequenza all'intero percorso formativo, proprio per acquisire una formazione completa sui temi della gestione aziendale.

### DESTINATARI

Tecnici consulenti, dirigenti, responsabili e addetti amministrativi di imprese agricole, agroalimentari, cooperative e consorzi, agenzie ed enti che operano nel campo dello sviluppo rurale.

### METODOLOGIA

**Formazione a distanza e-learning blended**, cioè un mix di formazione d'aula e formazione via Internet:

- **in aula:** un incontro iniziale di introduzione e rafforzamento delle conoscenze di base, uno intermedio (ad eccezione del primo corso) e infine uno a conclusione del corso tramite la metodologia del "percorso per problemi" (domande significative, soluzioni e concetti, conseguenze, sistematizzazione da parte del docente);
- **via Internet:** lettura e studio on line dei testi didattici, forum on line, test di autovalutazione.

### NUMERO DI PARTECIPANTI

Ciascun corso sarà attivato con la costituzione di una "classe" con un **minimo di 15 e un massimo di 25 corsisti**.

### REQUISITI MINIMI DI ACCESSO PER CIASCUN CORSO

Diploma di scuola superiore o Laurea. La selezione terrà conto della data e ora di compilazione della scheda di preadesione. Vedi per ciascun corso i titoli preferenziali di accesso.

### STAFF FORMATIVO

**Docente:** Roberto Munaro, Consulente d'impresa

**Tutor:** Piergiovanni Rodina, Veneto Agricoltura

**Coordinatore del progetto formativo:** Stefano Barbieri, Veneto Agricoltura.

La piattaforma e-learning Moodle è messa a disposizione dalla **Direzione Sistema Informatico della Regione del Veneto**.

### SERVIZI POST CORSO

I partecipanti potranno continuare a visionare i materiali didattici del corso anche dopo la sua conclusione, oltre a partecipare ad una più ampia "**comunità professionale**" on-line dedicata ai temi della gestione di impresa e competitività.

### SEDE DEGLI INCONTRI IN AULA

Gli incontri in aula si svolgeranno presso la sede di Veneto Agricoltura, Corte Benedettina, di **Legnaro** (Pd) via Roma 34.

### ATTESTATO DI FREQUENZA

Per ciascun corso l'attestato di frequenza sarà rilasciato ai corsisti che avranno frequentato almeno il **70%** delle ore di presenza in aula, svolto l'intero programma e-learning e superato i **test** di valutazione previsti.

### MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E QUOTE DI ISCRIZIONE

È previsto il pagamento di una quota di iscrizione (esente IVA ai sensi dell'art. 10, n. 20 del D.P.R. n. 633/72):

- Metodo progettuale (cod. 1-10) = 270,00 euro
- Analisi dei costi e giusto prezzo di vendita (cod. 2-10) = 325,00 euro
- Business Plan (cod. 3-10) = 325,00 euro
- Analisi di bilancio per indici di gestione (cod. 4-10) = 325,00 euro

Il pagamento della quota deve essere effettuato solo dopo l'accettazione della scheda di preadesione e co-

munque prima dell'inizio del corso, alle coordinate bancarie o postali che saranno fornite agli iscritti da parte della segreteria del corso. Le eventuali spese bancarie sono a carico del partecipante, così come le spese di viaggio e vitto per in giorni d'aula e i costi di collegamento Internet per l'attività on-line.

La quota di iscrizione dà diritto al materiale didattico, alla frequenza delle lezioni in presenza, all'accesso alla speciale sezione web e-learning. Relativamente all'attività e-learning, non è richiesto nessun particolare requisito del PC da cui si effettuerà la connessione Internet. Ogni partecipante dovrà avere un account di posta elettronica.

### ACCETTAZIONE DEI CANDIDATI

Dopo la scadenza di preadesione definita per ciascun corso, ai candidati verranno comunicati l'esito dell'ammissione e le modalità di pagamento che dovrà essere effettuato entro i successivi quattro giorni.

### ISCRIZIONI E DATA SCADENZA PREADESIONI

Per partecipare a ciascun corso è obbligatoria la preadesione da effettuarsi secondo la seguente tempistica:

- Metodo progettuale (cod. 1-10) = entro il 2 Luglio 2010
- Analisi dei costi e giusto prezzo di vendita (cod. 2-10) = entro il 20 Settembre 2010
- Business Plan (cod. 3-10) = entro il 20 ottobre 2010
- Analisi di bilancio per indici di gestione (cod. 4-10) = entro 19 novembre 2010

La **preadesione va effettuata via internet** al [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx)

#### per gli utenti non ancora registrati

Collegati alla pagina

[www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) dove sono disponibili tutte le istruzioni e informazioni di dettaglio per effettuare la registrazione.

Una volta effettuata la registrazione, che resta valida per la partecipazione a qualsiasi altra iniziativa di Veneto Agricoltura, potrai effettuare la preadesione corso.

#### per gli utenti già registrati

È sufficiente accedere con la propria password alla pagina [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) indicando l'iniziativa a cui si intende partecipare.

#### Info:

divulgazione.formazione@venetoagricoltura.org

tel 049.8293920 – 049.8293959

[www.venetoagricoltura.org](http://www.venetoagricoltura.org) (banda laterale destra "Corsi")



## Percorso formativo e-learning blended

# “La gestione dell'impresa agricola e agroalimentare”



## CORSI

1. Metodo progettuale
2. L'analisi dei costi e il giusto prezzo di vendita
3. Business plan
4. Analisi di bilancio per indici di gestione

Luglio - Dicembre 2010

Corte Benedettina  
Legnaro (Pd)

## METODO PROGETTUALE (cod. 1-10)

L'utilizzazione della tecnica del project management rappresenta oggi più che mai una potente leva per poter perseguire obiettivi chiari, certi e misurabili sia a carattere operativo sia di continuità dell'impresa. L'applicazione della metodologia è altresì indispensabile qualora si voglia dare piena attuazione ai piani di finanziamento pubblici, così come nell'implementazione dei Sistemi di gestione Qualità, Ambiente, Sicurezza alimentare e Sicurezza nei luoghi di lavoro.

### OBIETTIVI DEL CORSO

Acquisire le competenze necessarie alla predisposizione e gestione di un progetto di sviluppo imprenditoriale.

### PROGRAMMA DIDATTICO

- Progetto: i vantaggi dell'attività progettuale
- Analisi dei bisogni
- Fasi del progetto: concezione; definizione; realizzazione; chiusura.
- Risk Management
- Reportistica

### PERIODO E DURATA DI SVOLGIMENTO

Formazione in aula	8 luglio	4 ore	9-13
	22 luglio	7 ore	9-17
Formazione on line	dal 6 al 26 luglio		

### TITOLI PREFERENZIALI DI ACCESSO

Nessuno

*Per tutte le altre condizioni di partecipazione vedi la sezione "Informazioni generali sul percorso formativo"*

## L'ANALISI DEI COSTI E IL GIUSTO PREZZO DI VENDITA (cod. 2-10)

Nelle piccole e medie imprese è difficile riscontrare un sistema strutturato di rilevamento e calcolo dei costi.

- Quanto ha reso un prodotto (o una certa commessa) e qual è il prezzo di vendita minimo che posso accettare?
- Qual è il prodotto più redditizio e che quantità devo produrre e vendere per andare almeno a pareggio di bilancio?

Queste sono alcune delle tipiche domande che ogni imprenditore si pone e la cui risposta presuppone, una appropriata struttura di rilevazione e calcolo dei costi che consentirà all'imprenditore di: decidere, controllare e misurare.

### OBIETTIVI DEL CORSO

Acquisire le competenze utili all'analisi dei sistemi di rilevazione, calcolo e controllo dei costi finalizzate a definire il "giusto" prezzo di vendita.

### PROGRAMMA DIDATTICO

- Classificare i costi
- Configurazione di costo
- Sistemi di rilevazione, calcolo e controllo dei costi
- Costi per commessa e costi per processo
- Il sistema del margine di contribuzione
- Il "break-even point"

### PERIODO E DURATA DI SVOLGIMENTO

Formazione in aula	27 settembre	4 ore	9-13
	7 ottobre	7 ore	9-17
	19 ottobre	4 ore	9-13
Formazione on line	dal 27 settembre al 19 ottobre		

### TITOLI PREFERENZIALI DI ACCESSO

Aver partecipato al corso "Metodo progettuale" o a precedenti analoghi corsi di Veneto Agricoltura.

*Per tutte le altre condizioni di partecipazione vedi la sezione "Informazioni generali sul percorso formativo"*

## BUSINESS PLAN (cod. 3-10)

Avere una buona idea imprenditoriale non è necessariamente una garanzia di successo. L'idea deve trasformarsi in un documento dal quale emergano tutte le informazioni riguardanti la fattibilità, le prospettive e i vantaggi conseguenti.

Il business plan, o progetto di fattibilità, è uno strumento essenziale per l'imprenditore e il suo consulente qualora si voglia chiedere ad enti finanziatori (banche, pubbliche amministrazioni o terzi) il sostegno al proprio progetto di sviluppo.

### OBIETTIVI DEL CORSO

Essere in grado di redigere un business plan coerentemente con il metodo del project management.

### PROGRAMMA DIDATTICO

- Dalla business idea al business plan
- Le fasi di elaborazione di un business plan
- Ricerca di mercato
- Processo per la formulazione di un piano di marketing
- Piano degli approvvigionamenti
- Piano di produzione
- Piano di struttura
- Piano degli investimenti
- Piano economico-finanziario

### PERIODO E DURATA DI SVOLGIMENTO

Formazione in aula	29 ottobre	4 ore	9-13
	8 novembre	7 ore	9-17
	19 novembre	4 ore	9-13
Formazione on line	dal 29 ottobre al 19 novembre		

### TITOLI PREFERENZIALI DI ACCESSO

Aver partecipato ai corsi "Metodo progettuale" e "Analisi dei costi e giusto prezzo" o a precedenti analoghi corsi di Veneto Agricoltura.

*Per tutte le altre condizioni di partecipazione vedi la sezione "Informazioni generali sul percorso formativo"*

## ANALISI DI BILANCIO PER INDICI DI GESTIONE (cod. 4-10)

L'analisi di bilancio definita attraverso una "batteria di indici", e cioè di rapporti fra due grandezze gestionali significative, è diventata una tecnica omologata, non più esclusiva nelle grandi imprese industriali. Solo attraverso un costante e preciso monitoraggio dei fatti gestionali è possibile, infatti, adottare ponderate politiche di sviluppo dell'impresa ed evitare tensioni difficilmente controllabili.

### OBIETTIVI DEL CORSO

Essere in grado di: riclassificare conto economico e stato patrimoniale; costruire indici di bilancio; convertire gli indici in informazioni utilizzabili per definire nuovi obiettivi o verificare e valutare le attività svolte.

### PROGRAMMA DIDATTICO

- Riclassificazione del conto economico
- Analisi del punto di pareggio
- Distribuzione dei componenti patrimoniali attivi e passivi
- Struttura patrimoniale, equilibrio finanziario, indebitamento, solvibilità dell'impresa
- La redditività
- Parametri da monitorare per avere il controllo di gestione
- Impatto di Basilea 2 su piccole e medie imprese

### PERIODO E DURATA DI SVOLGIMENTO

Formazione in aula	26 novembre	4 ore	9-13
	9 dicembre	7 ore	9-17
	17 dicembre	4 ore	9-13
Formazione on line	dal 26 novembre al 17 dicembre		

### TITOLI PREFERENZIALI DI ACCESSO

Aver partecipato ai corsi "Metodo progettuale", "Analisi dei costi e giusto prezzo" e "Business plan" o a precedenti analoghi corsi di Veneto Agricoltura.

*Per tutte le altre condizioni di partecipazione vedi la sezione "Informazioni generali sul percorso formativo"*