

**“PERCORSI DI GOVERNANCE PER LA VALORIZZAZIONE
DELLE AREE RURALI
NELLA PROSPETTIVA DI RIFORMA DELLE POLITICHE EUROPEE”**

Testimonianze

**Le Pays de Fougères :
*De l’observatoire à la démarche prospective***

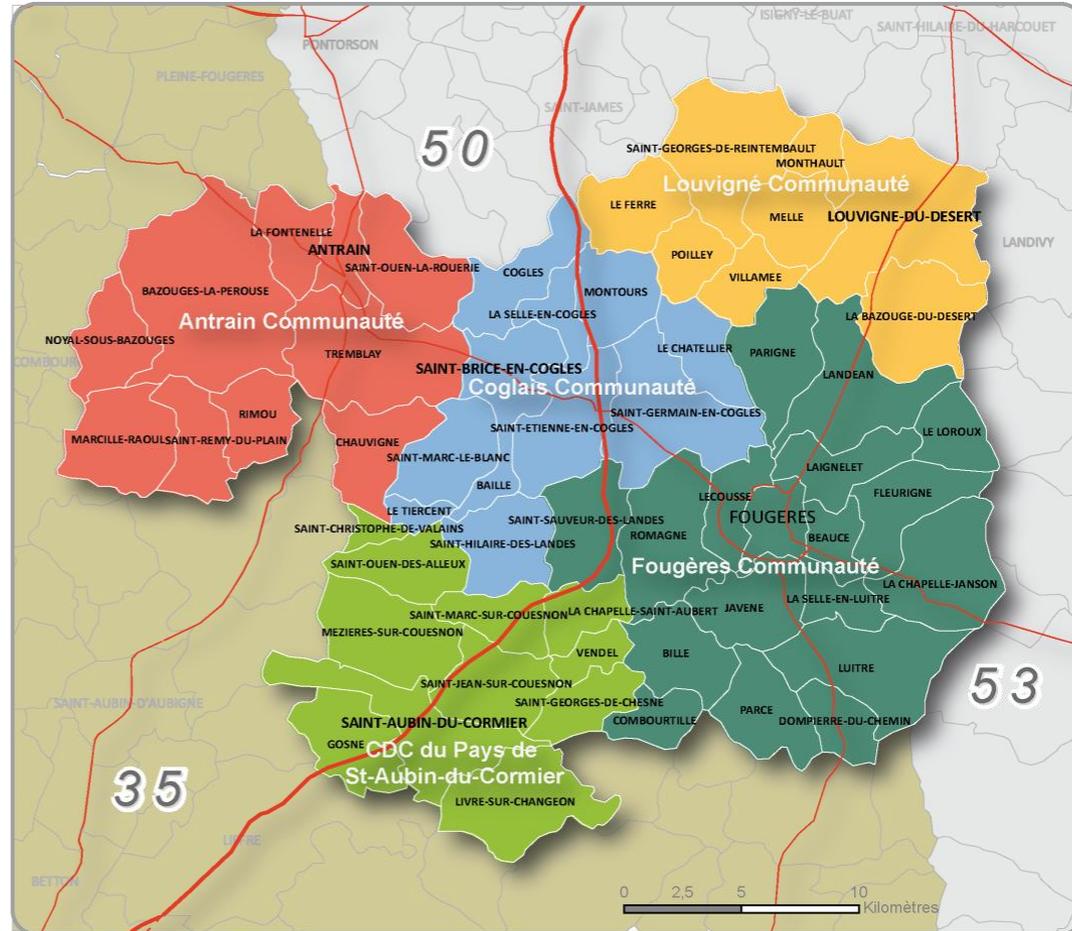
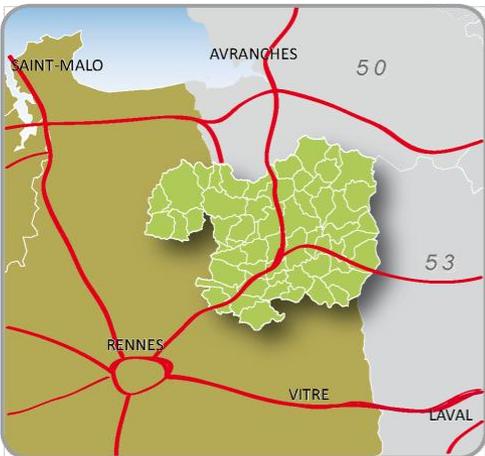
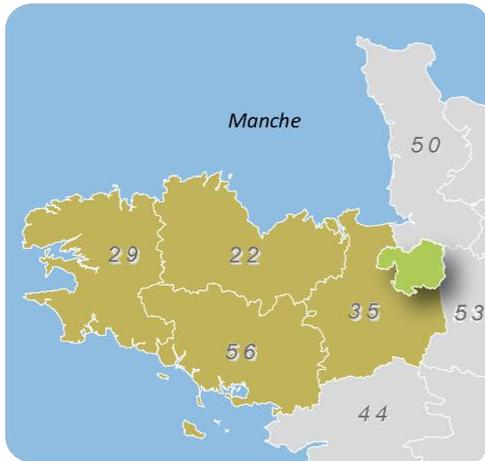
par Marie-Pierre ROUGER

Accademia dei Georgofili – Logge degli Uffizi Corti - Firenze

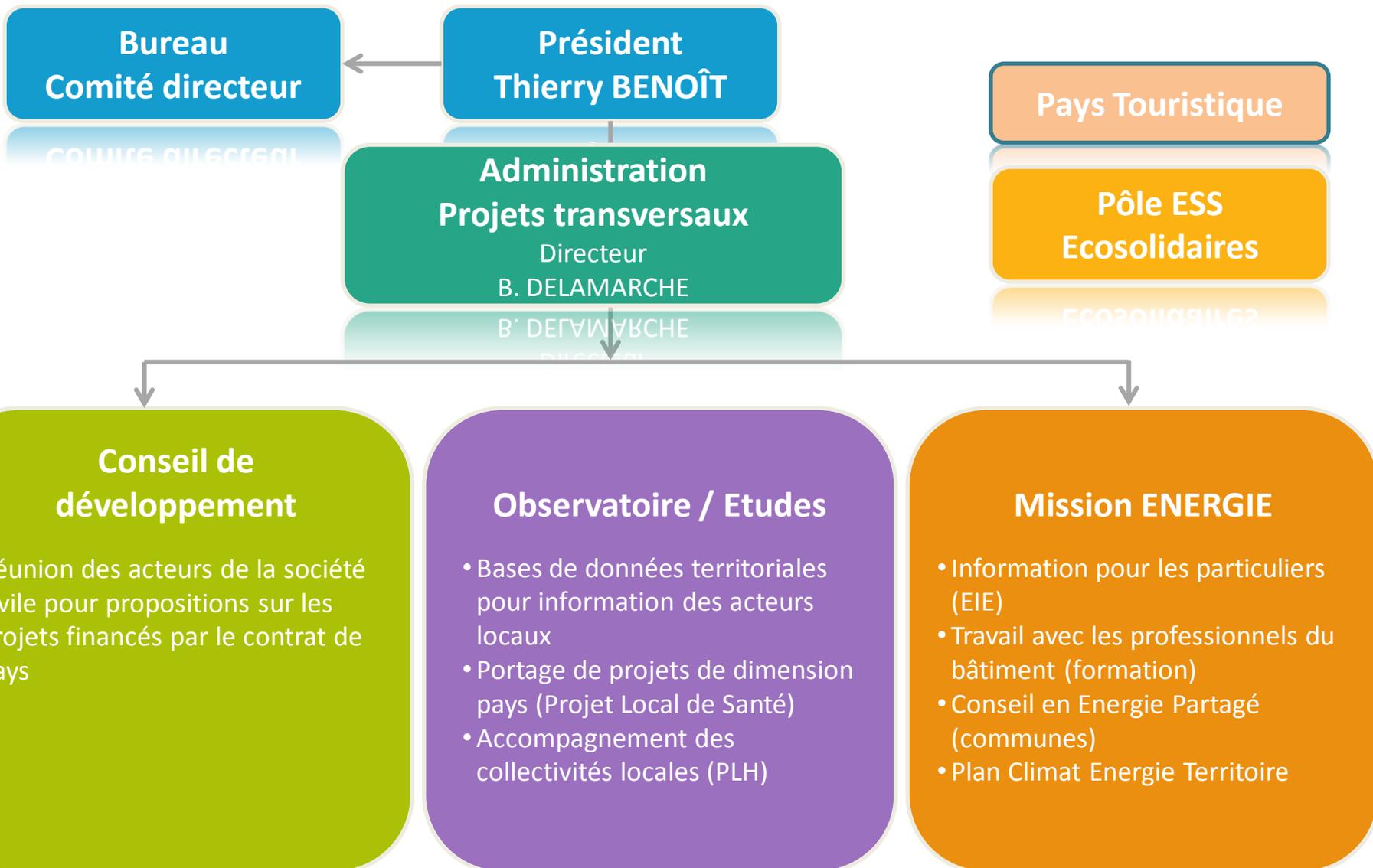
Venerdì 11 gennaio 2013, h. 9.00 – 18,00

Le territoire

Le Pays de Fougères
58 communes, 5 communautés de communes



La structure



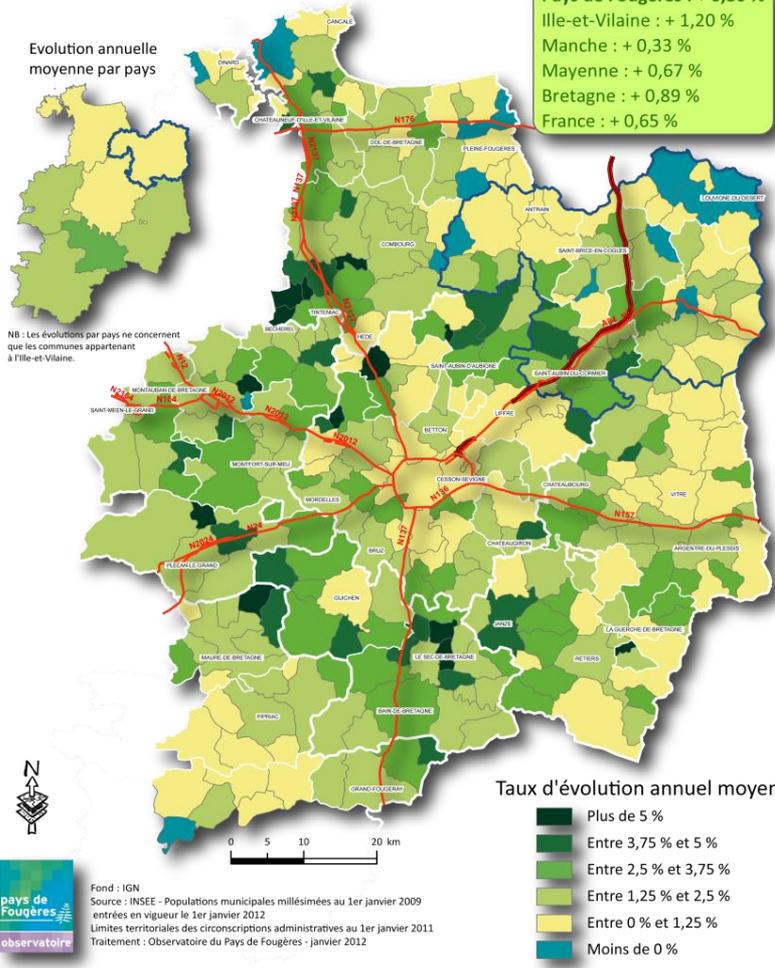
La population

ILLE-ET-VILAINE

Evolution annuelle moyenne de la population entre 1999 et 2009

Pays de Fougères : + 0,80 %
 Ille-et-Vilaine : + 1,20 %
 Manche : + 0,33 %
 Mayenne : + 0,67 %
 Bretagne : + 0,89 %
 France : + 0,65 %

Evolution annuelle moyenne par pays



Population

83 000 hab. en 2009, + 6400 hab. depuis 1999

Ville de Fougères : 19 820 hab. (en recul)

1100 naissances par an environ

Caractéristiques / enjeux :

Soldes naturel et migratoires positifs entre 1999 et 2009

→ *Accueil de population*

Des disparités entre le nord et le sud du pays

→ *Rééquilibrage*

Forte part de personnes âgées et augmentation du nombre de personnes

→ *Question de la dépendance : services, logements ...*

Faibles revenus : moins de 50 % de ménages imposés

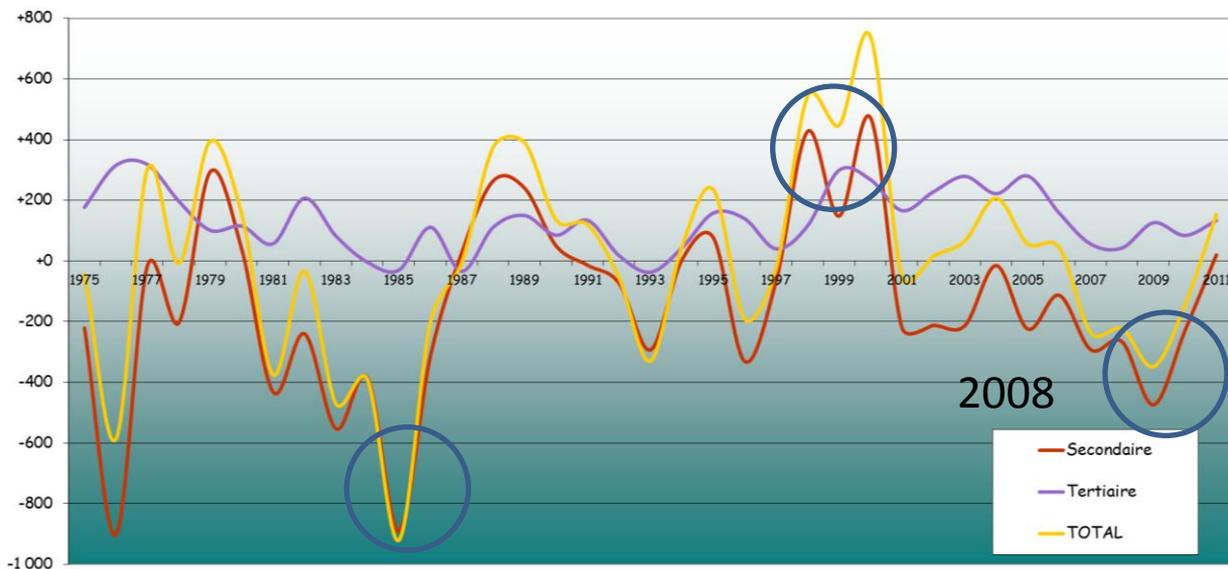
Chiffres-clés

Emploi

	PRIMAIRE (Agriculture)	2 780 emplois	9,2 %
	SECONDAIRE (Industrie et BTP)	9 257 emplois	30,5 %
	TERTIAIRE (Transport, commerce, Services marchands et non marchands)	18 281 emplois	60,3 %
TOTAL		30 318 EMPLOIS⁽¹⁾	

Résultats Etude Emploi - Observatoire PF 2011

Source : Etude Emploi
 Réalisation : Septembre 2012



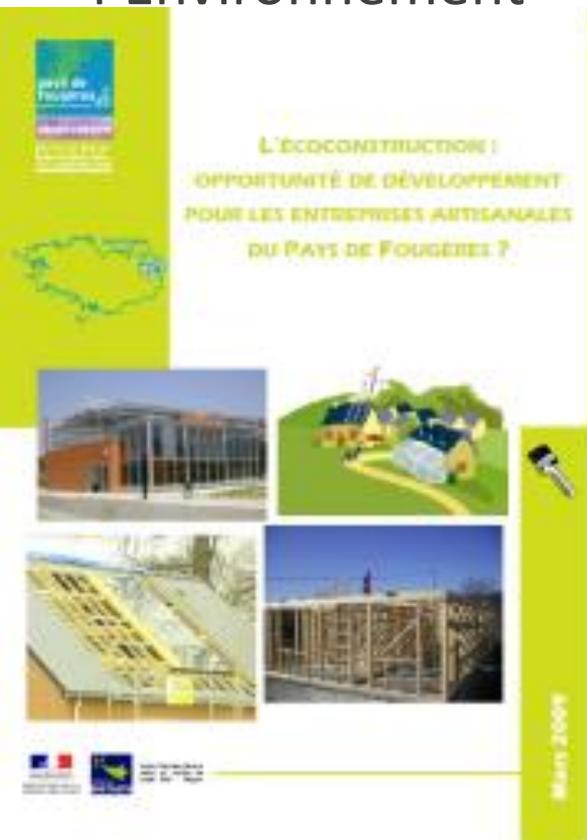
Chômage au 1er trim. 2012 :

- ZE Fougères : 6,9 % Bretagne : 8,3 % France : 9,6 %

L'étude

2008 -2009

- Une nouvelle baisse inattendue de l'activité et moindre visibilité pour les entreprises artisanales du bâtiment
- Un contexte environnemental changeant : Le Grenelle de l'Environnement



L'éco-construction

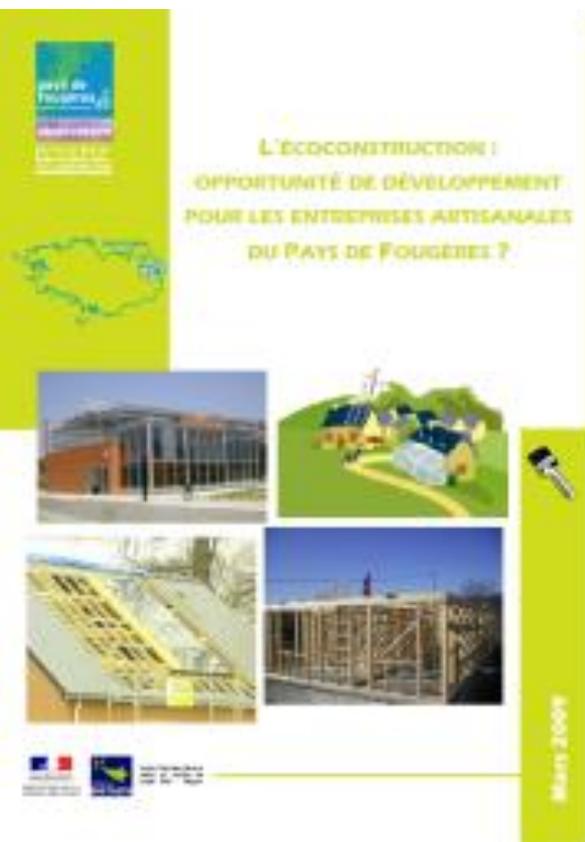
- Mesurer l'implication des entreprises
- Evaluer le besoin en main-d'œuvre et compétences
- Proposer des actions pour accompagner la filière



La méthode

Un comité de pilotage de l'étude :

- Etat (emploi-formation)
- Région (emploi-formation)
- Pôle emploi
- Pays de Fougères



La parole aux acteurs de l'entreprise artisanale

- 400 questionnaires
- 10 entretiens d'acteurs

La participation des acteurs en table ronde (27 personnes)

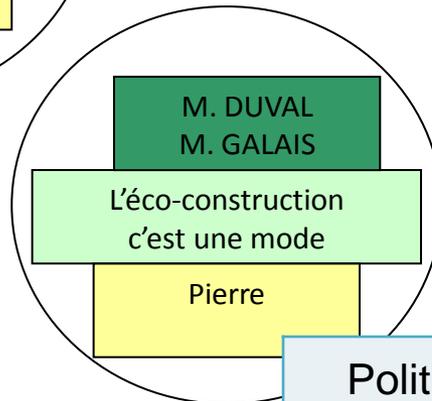
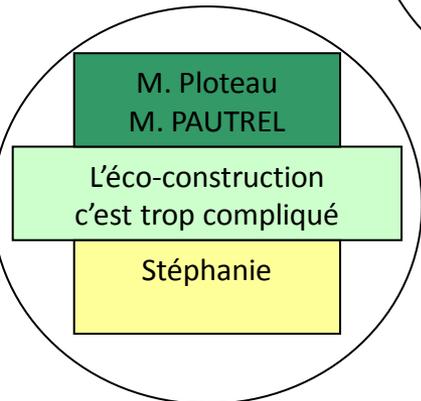
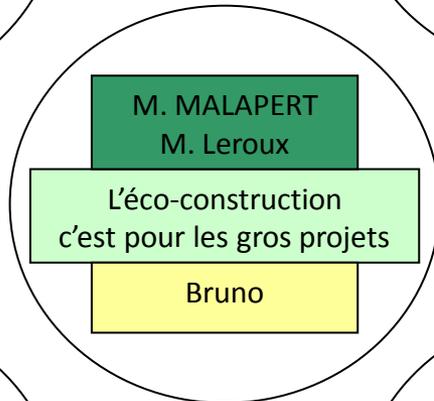
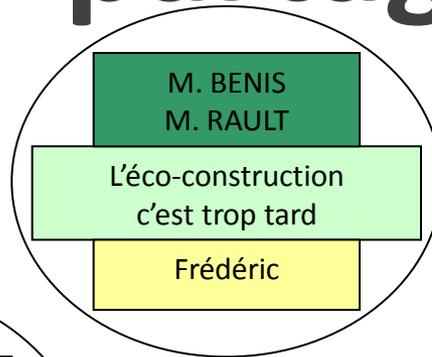
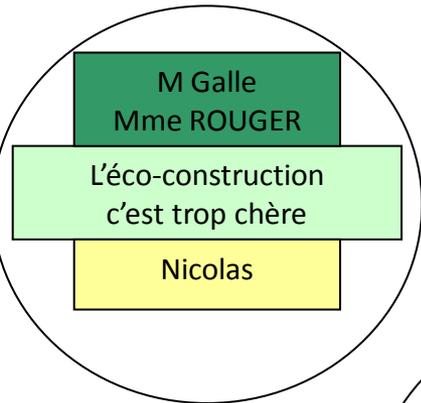
Politiques et Institutions	Associations et citoyens	Economique et entrepreneurial
52%	22%	26%

Les actions



ACTIONS	PUBLIC CIBLE	CAPEB L'Artisanat du Bâtiment ILLE-ET-VILAINE
Des rencontres sur le terrain	Entreprises	
Des formations plus près du terrain	Entreprises	ARFAB
Des rencontres collectives intercommunales de l'ECO-CONSTRUCTION	Entreprises, demandeurs d'emploi	FFB FEDERATION FRANCAISE DU BATIMENT BTP ILE-ET-VILAINE
Comment penser son projet d'ECO-CONCEPTION	Maitre d'ouvrage, Maitre d'œuvre	
Les documents administratifs d'un projet d'ECO-CONCEPTION	Maitre d'ouvrage, Maitre d'œuvre	BTP Compétences
VISITES	Maitre d'ouvrage, Maitre d'œuvre Entreprises, Bénéficiaires, Prescripteurs	

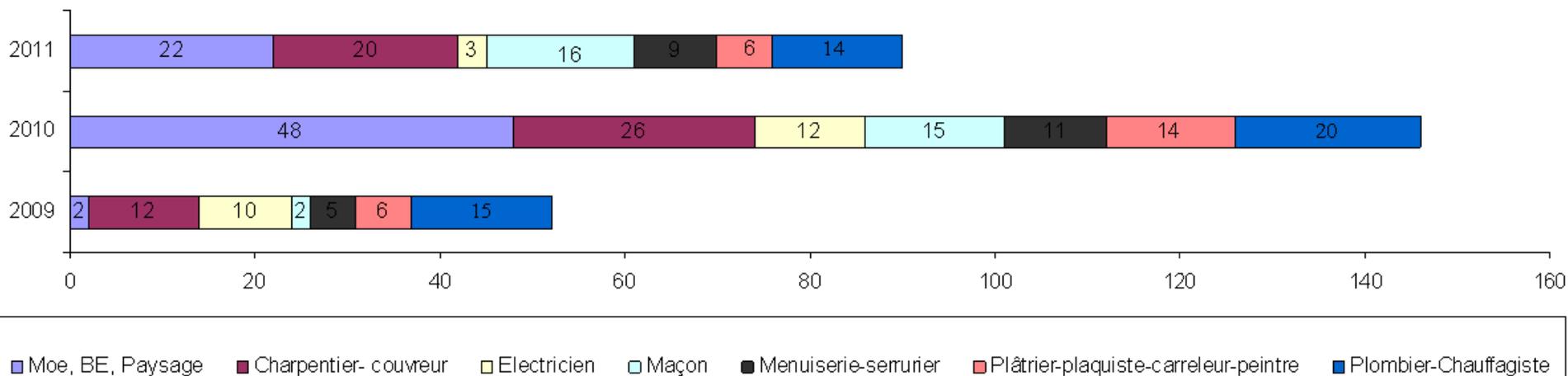
Une vision concertée et partagée



Politiques et Institutions	Associations et citoyens	Economique et entrepreneurial
74%	14%	14%

Deux ans d'actions

152 entreprises ont été contactées et ou présentes lors de nos actions.



	Formées	Informées (CMA)	Visités (Pays de F)	Total Actions
Nombre d'Entreprises	71	17	113	152 Une même entreprise a pu assister à plusieurs actions
Nombre de Personnes	143	24	120	287
Collectivités	10 (c)	5 (é)	5 (c)	60 (é)

Des retours de terrain

- Former les entreprises du bâtiment n'est pas suffisant, elles font partie d'un système plus large
- Les formations sont trop théoriques et mal adaptées aux différents publics
- Des évolutions réglementaires et technologiques rapides et complexes

Des constats Régionaux

La formation un enjeu clé

Les regroupements d'entreprises de plus en plus nécessaires

La cellule économique de Bretagne



OREF BTP Bretagne

La relation emploi-formation dans le BTP
à l'horizon 2013

Janvier 2010

La relation emploi-formation dans le BTP
à l'horizon 2013

Janvier 2010

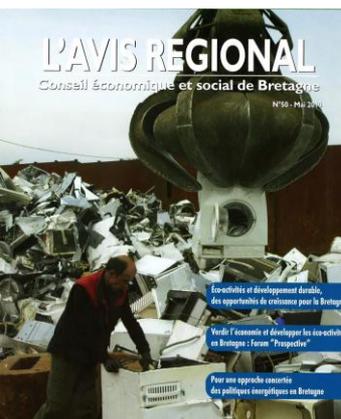


CONSEIL ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL DE BRETAGNE



CELLULE ÉCONOMIQUE
DE BRETAGNE

Conseil économique et social de Bretagne



**Éco-activités et développement durable,
des opportunités de croissance pour la Bretagne**

Mai 2010

Le cas particulier des formations à l'éco-construction : **nécessaires réorientations des formations initiales et continues** (vers d'avantage d'innovation et de transversalité, afin de disposer d'une approche globale de la conception des bâtiments)

La filière bâtiment

Quelques chiffres :

776 entreprises

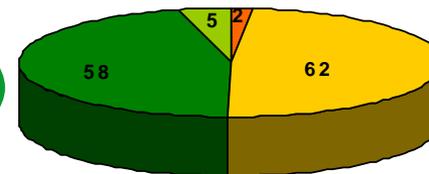
(66 % de moins de 3 salariés)

3397 emplois

(dans les entreprises de + de 3 salariés et hors EPCI)

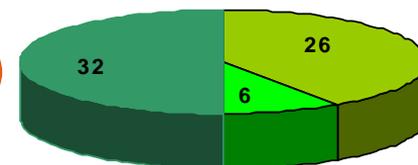
Soit 11,5 % des emplois

Gestion Immobilière



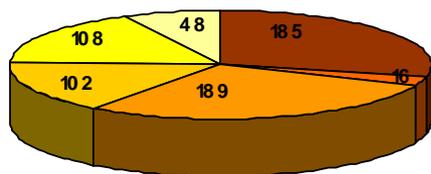
- BAILLEURS SOCIAUX
- PROMOTION - GESTION IMMOBILIERE
- COMMUNES
- COMMUNAUTE DE COMMUNES

Conception



- BUREAU D'ETUDE
- GEOMETRE
- MAITRE D'ŒUVRE

Construction



- CLOS COUVERT
- FINITIONS
- MATERIAUX ET MATERIELS
- DECHETS
- FLUIDES
- VRD - PAYASAGE

Des évolutions rapides

Les objectifs du grenelle

Perméabilité à l'air



Santé // Matériaux-Eco // Développement local

L'informatisation

Dématérialisation des appels d'offre; Macro lots

Accompagner la filière bâtiment ¹⁴

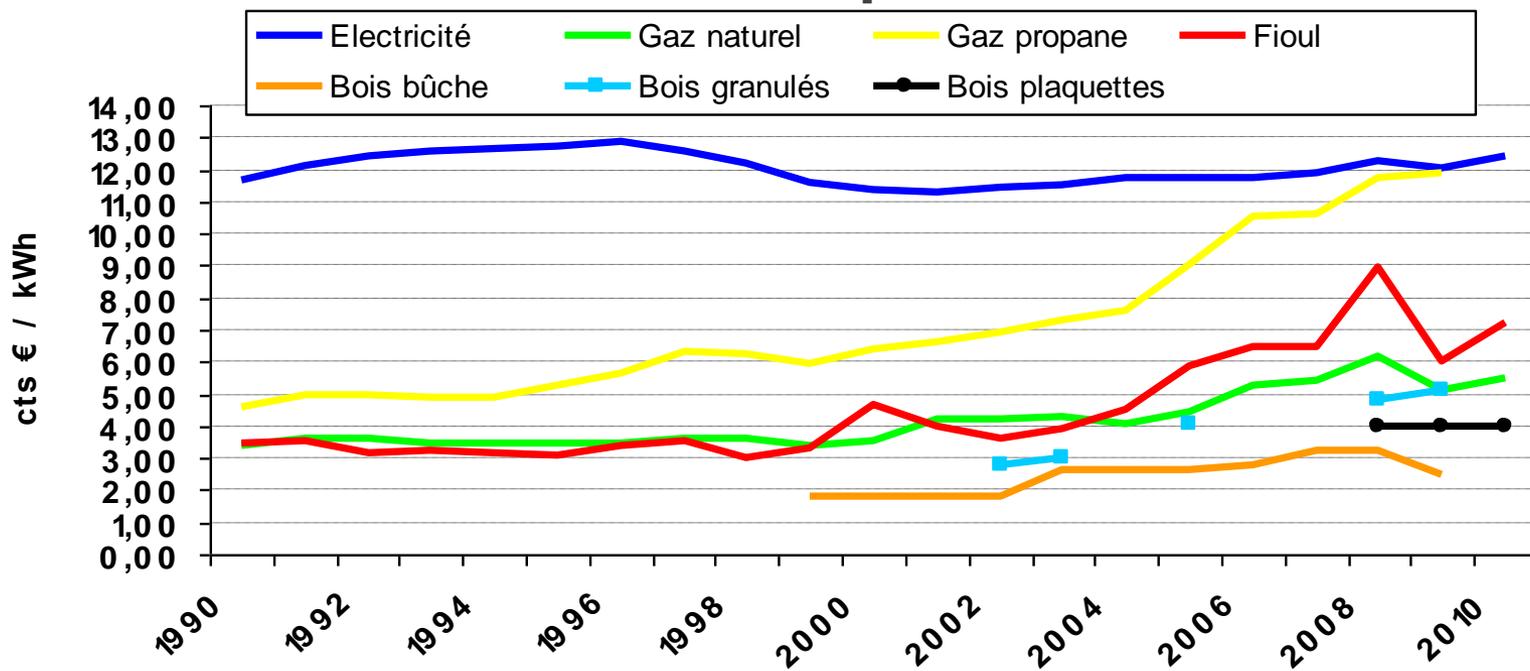
Un contexte énergétique

La consommation énergétique des bâtiments (résidentiel et tertiaire)

=

50% des consommations d'énergie en Bretagne

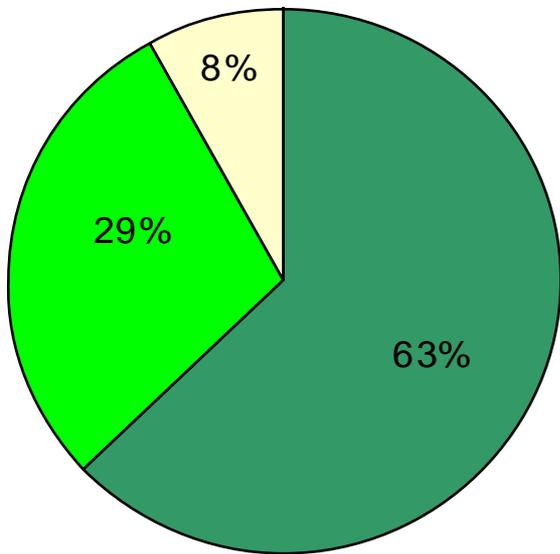
Le prix



Un marché important

L'âge du parc de logement

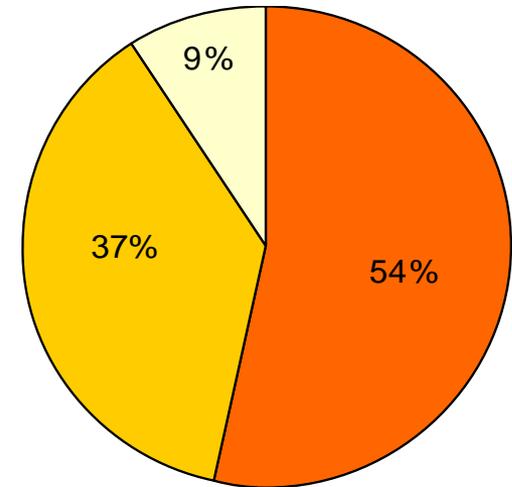
Arrondissement de Fougères



■ Avant 1975 ■ De 1975 à 1998
■ de 1998 à 2004

Total de 37 090 logements

Ille-et-Vilaine



■ Avant 1975 ■ De 1975 à 1998
■ de 1998 à 2004

Total de 445 713 logements

Comment accélérer et accompagner la mutation technologique de la filière bâtiment

Réglementation, Énergie, Eco-matériaux, Santé

Gestion

Conception

Construction

Des rencontres d'experts

Des Professionnels de la filière bâtiment

De la formation initiale et continue

Des réseaux

Un groupe technique

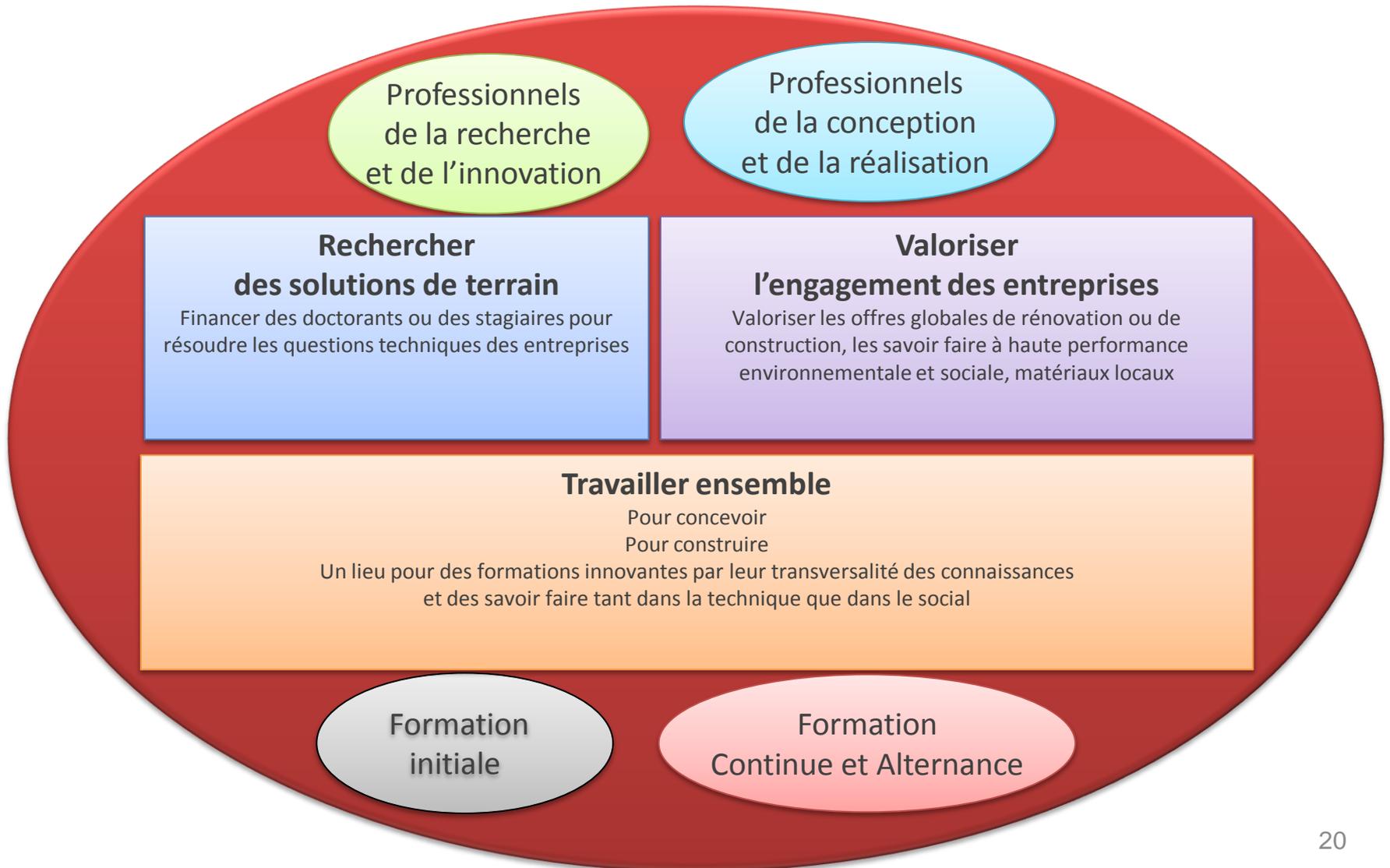


- Mme ROUGER CONSEIL REGIONAL DE BRETAGNE
- M. MALAPERT COGLAIS COMMUNAUTE – Président
- M. DELEPINE Ecole d'architecture de Bretagne (ENSAB)
- M. DORE Institut de formation à l'artisanat - Fougères (CFA Fougères) Directeur
- M. GAVRUS Laboratoire de Génie Civil et Génie Mécanique (INSA)
Maitre de Conférences et chercheur
- M. LESNÉ CNRS - Département de Santé Publique - Faculté de Médecine – Médecin
- Mme LESSELINGUE Etudes et Chantiers Bretagne et Pays de la Loire - Chargée de projet
- M. LUCAS Institut de formation à l'artisanat - Fougères
Chargé de mission agenda 21
- M. GUERIN **Entreprise** GUERIN Fluides Services
- M. MARCHAND Chargé de mission énergie (auprès des Collectivités)
- M. MOREAU **Entreprise** MOREAU
- M. NERAMBOURG Conseiller Espace Info Energie (particuliers)
- M. NIGON Lycée Professionnel Saint-Joseph - Enseignant

13 personnes

Politiques et Institutions	Associations et citoyens	Economique et entrepreneurial
31%	15%	54%

Des besoins

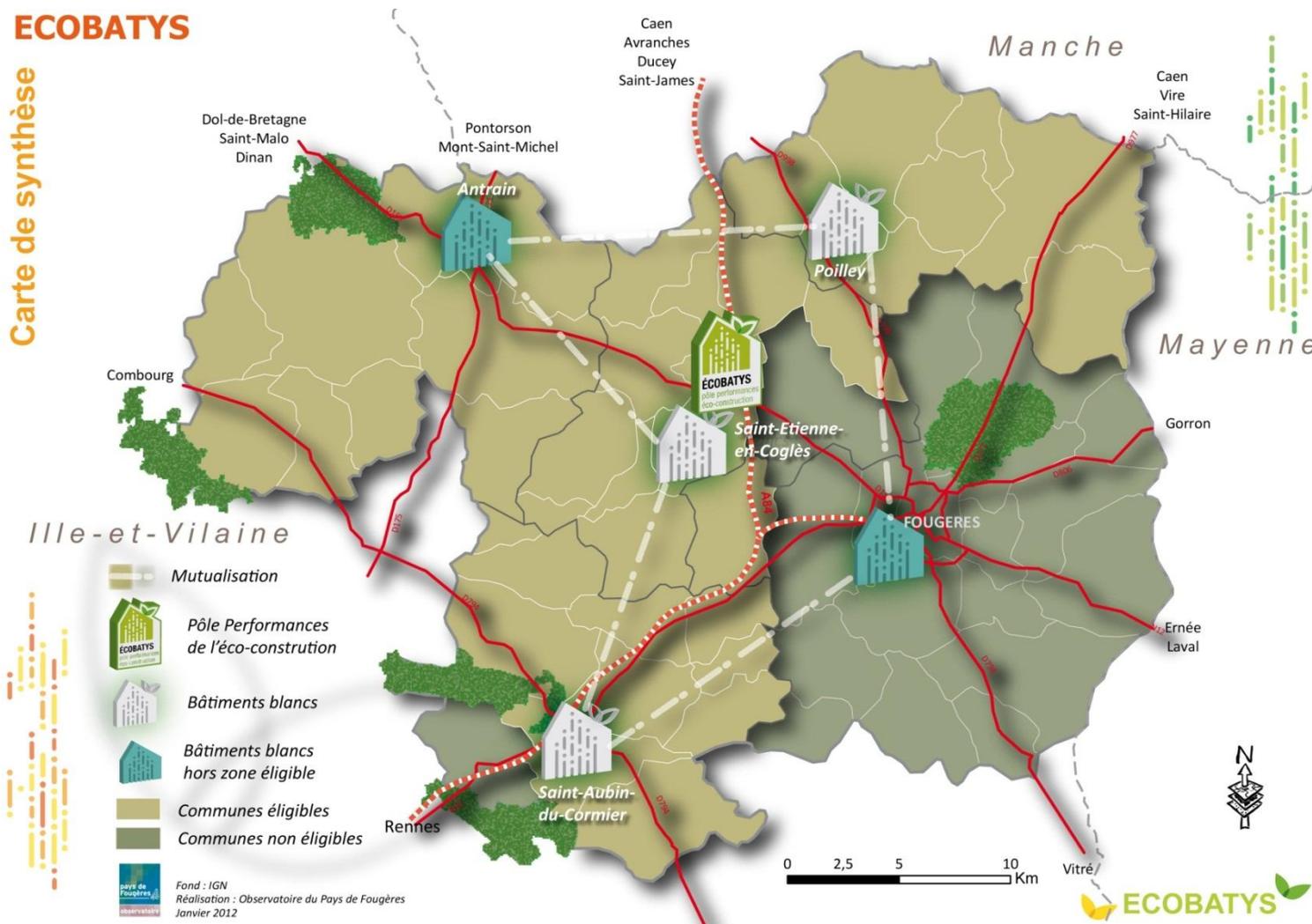


Financer et développer

PER : « ECOBATYS » Pôle performances éco-construction et bâtiments blancs exemplaires

ECOBATYS

Carte de synthèse



Calendrier PER

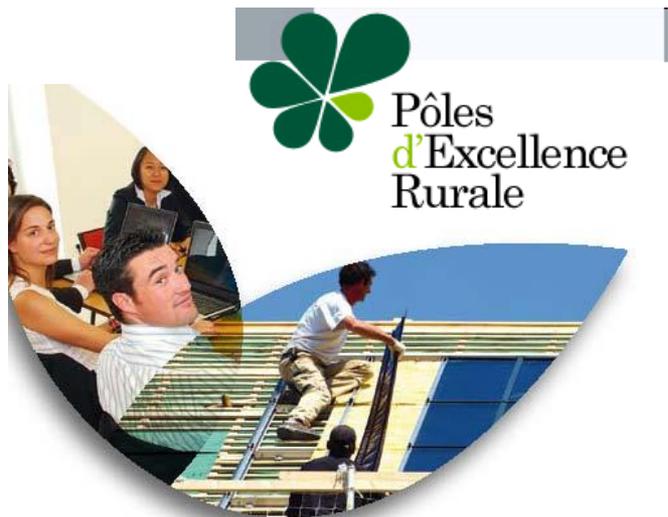
Dépôt du Dossier PER	Attribution du label PER	Signature Convention Cadre	Comité de pilotage Evaluation initiale 1	Comité de pilotage 2	Opérations engagées financièrement	Comité de pilotage 3	Comité de pilotage Evaluation finale 4	Travaux réalisés et payés
	25 aout 2011	20 mars 2012	Septembre 2012	juin 2013	30 juin 2013	juin 2014	juin 2015	30 juin 2015

Calendrier des projets



Sélection des équipes de Maitrise d'oeuvre

Un projet exemplaire



Pôles
d'Excellence
Rurale

ÉCOBATYS

le pôle performances
de l'éco-construction



ÉCOBATYS
pôle performances
éco-construction

Porteur du projet PER



Maitre d'ouvrage



Financeurs



Co-construire et valider

Le forum ouvert

121 personnes

Comment **écobatir**
 pour mieux vivre ensemble
 le territoire ?

EXEMPLARITÉ
 ENGAGEMENT
 PERFORMANCE

ÉCOBATIS
 Les professionnels
 de la construction

Pôles
 d'Excellence
 Rurale

pays de
 Fougères

VENEZ PARTICIPER À CETTE DYNAMIQUE D'UNE
 MANIÈRE CONVIVIALE, OUVERTE & PARTICIPATIVE !

LES 9 FÉVRIER 17H À 20 H 30 POUR FAIRE ÉMERGER LES IDÉES
 ET LE 10 FÉVRIER 8 H 45 À 12 H 30 POUR PRIORISER LES OBJECTIFS

SALLE DE L'ATRIUM À ROMAGNE (35)



Politiques et Institutions	Associations et citoyens	Economique et entrepreneurial
34%	36%	36%

Revoir les actions

OBJECTIFS STRATEGIQUES

Former pour adapter les
compétences

Favoriser la synergie entre
organismes et institutions
de **formation**

Encourager l'ingénierie et la
recherche territoriale

Publics

Entreprises Salariés
Demandeurs d'emploi
Jeunes

Initiale
Continue
Alternance

Conception
Construction
Gestion



S'appuyer sur un territoire d'expérimentation

Monter en compétence ensemble pour
anticiper sur les activités et les
compétences

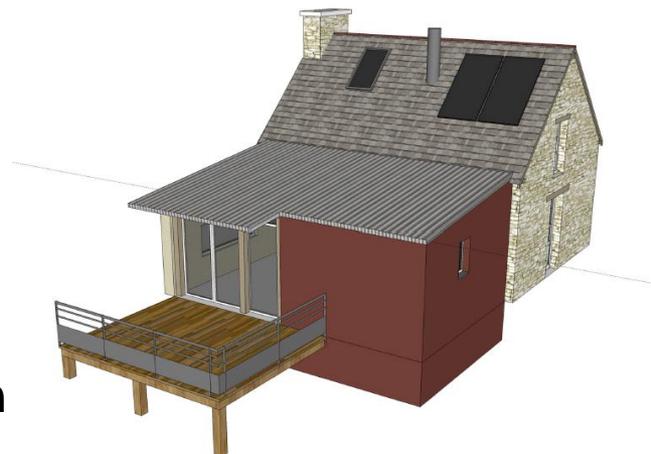
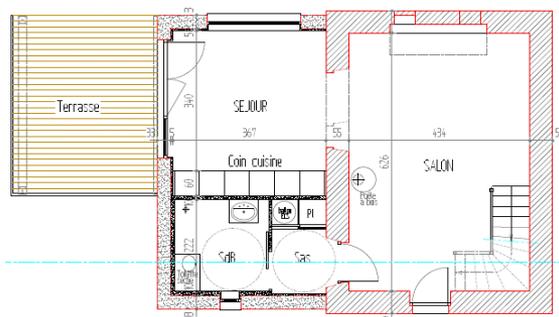
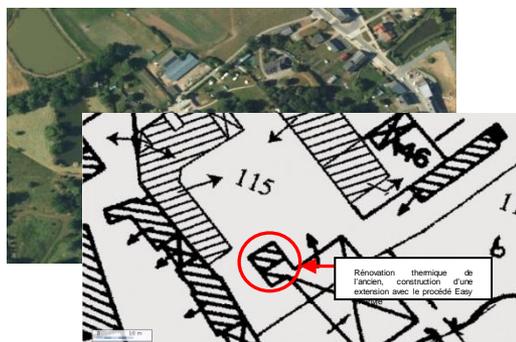
Conception

Gestion

Construction

Des projets privés

Le projet de rénovation thermique de l'ancien, construction d'une extension avec le procédé Easy chanvre



14 participants :
10 entreprises,
2 architectes,
1 bureau d'étude thermique

4 jours de formation
Easy chanvre les
14-22-23-29 juin

1 journée de formation sensibilisation à l'éco-
construction 3 demi-journées conception-réalisation

Des projets publics

Mellé revitalisation de centre bourg



- 713 ha
- 15,5 km²
- Commune du Patrimoine Rural de Bretagne



Réaliser des diagnostics :

- du bâti de la commune
- du bâti à rénover : architectural, thermique, physique
- de bâtiments à démolir
- des dents creuses (parcelle à construire en centre bourg)
- Souhait des propriétaires (vente, portage financier de l'EPF, expropriation, etc...)

De la recherche au terrain

Utilisation des données de la recherche sur un projet concret

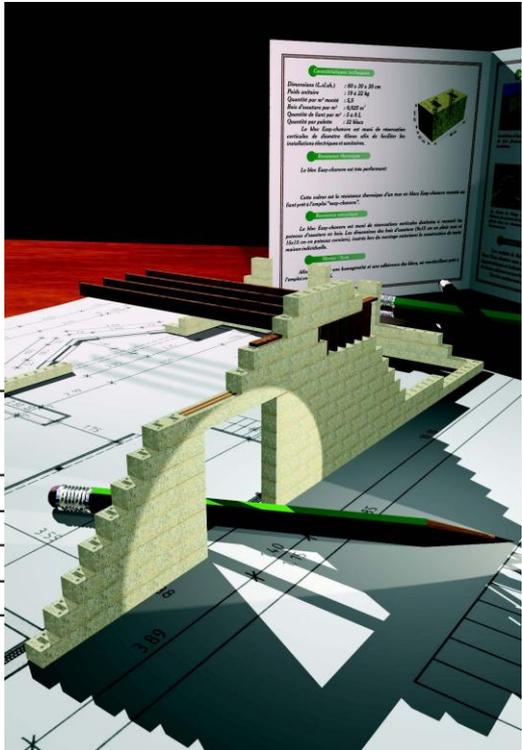
	Compte-rendu de fin de projet	

Projet ANR-06-MAPR-0002	
Béton chanvre	
Programme MAPR 2006	

tion du béton de

Période du projet (date de début – date de fin)	Décision attributive d'aide : 10 mai 2007 (mai 2007 – novembre 2010)
Site web du projet, le cas échéant	

Partenaire P2	Partenaire P3	Partenaire P4	Partenaire P5
LGCGM – INSA Rennes	GeM – Université de Nantes	Easy chanvre	SI2C
Miriél- Lanos	Mounanga	Robin	Lenain



Instrumentation du bâti par l'INSA pour poursuivre Le programme de recherche

Un partenariat essentiel



Adapter les formations

Le montage de cette nouvelle formation a permis la création d'un plateau technique dédié au lycée Jean Guéhenno



Bâtiment : une nouvelle formation à l'essai - Fougères



1 ère formation de septembre à décembre 2012

Elargir le champ au territoire

Gestion Territoriale
des Emplois et des Compétences

PROSPECTIVE
EMPLOIS ET COMPÉTENCES EN 2020
DANS LE PAYS DE FOUGÈRES

Gouvernance et anticipation

JEUDI 6 SEPTEMBRE 2012
 À FOUGÈRES (BRETAGNE)



Quelle gouvernance
 pour mieux anticiper
 les mutations territoriales ?

Colloque organisé conjointement par



www.mfr35.fr/fougères

www.soletcivilisation.fr

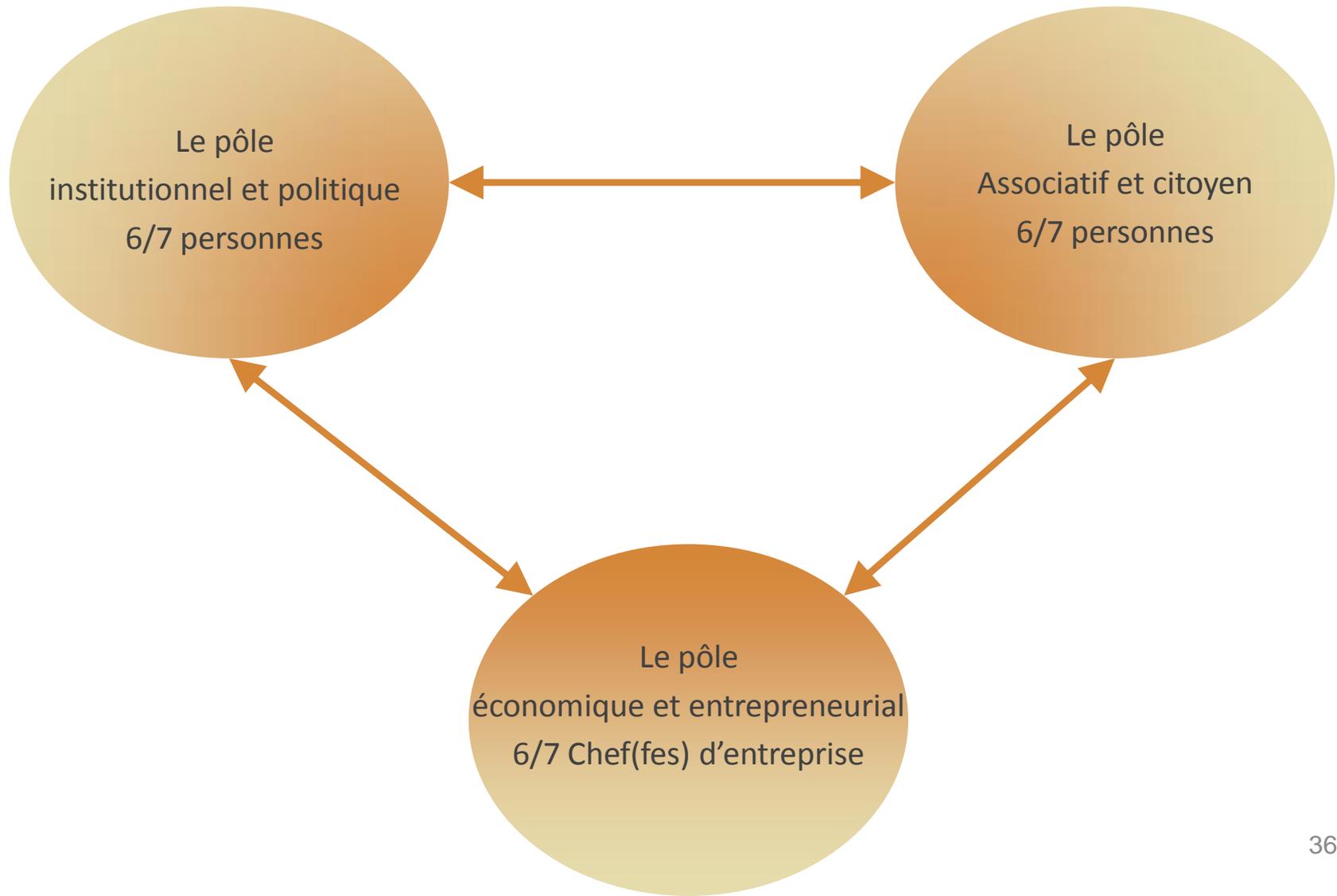
www.pays-fougères.org



220 personnes
 90 Pays de Fougères

Politiques et Institutions	Associations et citoyens	Economique et entrepreneurial
31 %	45 %	45 %

G21 la participation



Agir dans le temps



Année 5

Sept 2013 Sept 2014



Année 4

Sept 2012 Sept 2013



Année 3

Sept 2011 Sept 2012



Quelle gouvernance pour mieux anticiper les mutations territoriales ?



ÉCOBATYS
pôle performances
éco-construction



Pôles
d'Excellence
Rurale

Année 2

Sept 2010 Sept 2011



Année 1

Sept 2009 Sept 2010



Des actions

pour anticiper sur les activités et les compétences

Une étude



Fin de l'étude

Avril - Septembre 2009

Février 2008

Appel à projet
Etat-Région

D'autres infos ...



Le site web du Pays de Fougères

www.pays-fougères.org

**Le tableau de bord du Pays de Fougères en
téléchargement libre sur notre site**

Merci₃₈