The image shows a wide, unpaved dirt road that curves gently to the left. The road is flanked by dense, green vegetation, including various shrubs and trees. In the background, a large, rounded mountain with a light-colored, possibly rocky or sandy, peak rises above the forest. The sky is a pale, hazy blue. The overall scene suggests a remote, natural environment.

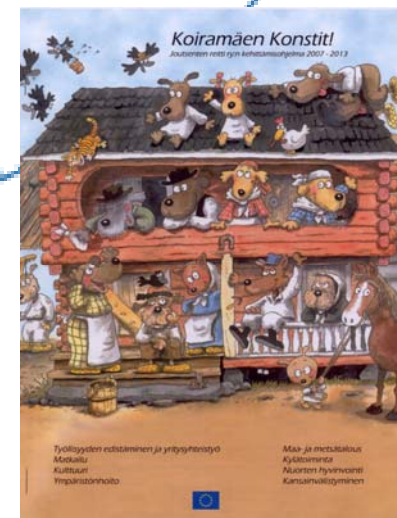
The long road of LEADER transnational projects

EN RD Focus Group 3
Estonia 16th February, 2010
Petri Rinne, Joutsenten Reitti LAG

"It's a long
long road...
From which
there is no
return."

Joutsenten Reitti LAG

- Local Action Group of Huittinen, Hämeenkyrö, Punkalaidun and Sastamala municipalities for rural development
- One of the 55 Finnish local action groups (LAG) in the countryside
- 50 000 inhabitants, 2 500 km²
- 17% primary production, 27% industry, 52% services
- The River Kokemäenjoki: "Culture Valley" & Way abroad



www.joutsentenreitti.fi – Petri Rinne



1. Good partnership creation takes time!

- Studies show the main obstacle why not go transnational is a lack of good transnational partners
- Partner-related problems are the main reason for transnational projects to fail
- Leave enough time for good partnership creation



2. Different administrative procedures take time...

- Case LEADER+ project Transnet:

August 2002

Partner search by e-mail

21.11.2002

Get together in Cork

6.3.2003

Finalising the project plan, Finland - feasibility study begins

19.7.2003

SC meeting, France - letters of intent, new partners accepted

7.11.2003

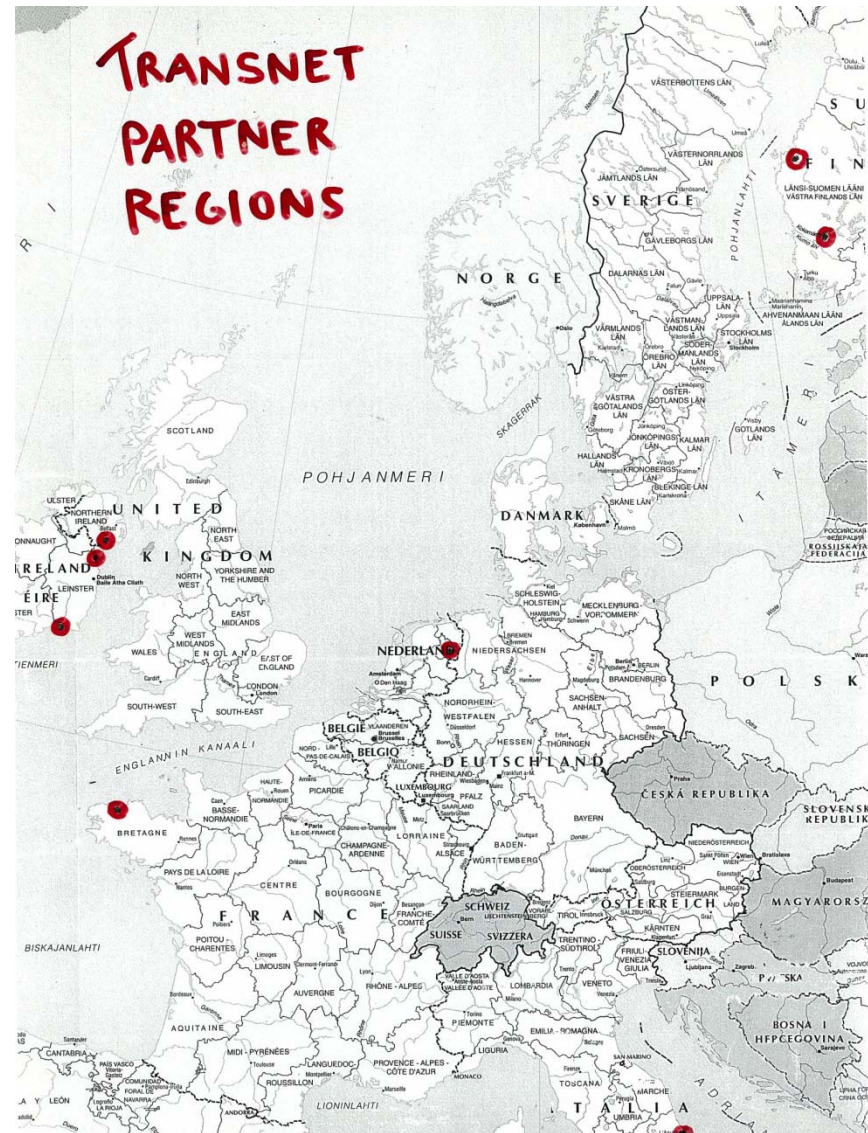
LAG Board approval

20.11.2003

Micro-enterprise seminar planning, NL

June 2004

Ministry approval



3. ...so implementation must be quick and well defined!

- Partnership agreement is the key document, the project plan offers the background data
- Define tasks, roles, deadlines, money: eg. "joint costs" vs. "individual costs"
- Transnational Leader project is actually a consortium of individual Leader projects
- Who participate in SC work?
- Transnet partnership agreement can be found through Google by typing "Transnet Leader project"



LEADER + Trans-national Partnership Agreement

TRANSNET

Rural Business Development Through Networking And Transnational Partnership

Between:

Organisation: Waterford Leader Partnership
Abbreviation: WLP
Address: 21 Church Street, Dungarvan, Co. Waterford. Ireland
Surname and First name of the Signatory:
Function: Enterprise Project Manager
Telephone: 00 353 58 45300 Fax: 00 353 58 45238 Email: wib@eircom.net
Registration No:

Hereinafter referred to as the Project Leader

And:

Organisation: Newry & Mourne Leader
Abbreviation:
Address: Bank Parade, Newry, Co. Down. N.I. BT36 6HP
Surname and First name of the Signatory:
Function: Managing Director
Telephone: 00 44 28 3026 3177 Fax: 00 44 28 3026 3395
Email: micealmccoy@btconnect.com
Registration No:

And:

Organisation: Louth Leader
Abbreviation:
Address: Market Street, Ardee, Co. Louth
Surname and First name of the Signatory:
Function: Managing Director
Telephone: 00 353 41 68 57375 Fax: 00 353 41 68 56787
Email: info@louthleader.com
Registration No:


And:

Organisation: Oost-Drenthe LAG
Abbreviation:
Address: Postbus 122, 9400 AC Assen DBF, Buorren 28, 9012 DH Raerd, The Netherlands
Surname and First name of the Signatory:
Function: LAG Coordinator
Telephone: 00 31 592 365650 Fax:
Email: c.posthumus@drenthe.nl
Registration No:



4. Ensure fluent communication!

- Main partner should recognise the info channel role from start until the end
- The SC meetings are rare – take the most out of them!
- Respect the agreed deadlines and division of tasks
- The SC should have the authority not only to accept but also disqualify partners along the way

		Form Title	Revision No.	Form No.
		ACTION LIST AS PER MEETING IN THE NETHERLANDS On 25 th & 26 th November 2004 Project Title: TRANSNET	0	AL.____
			Date 24/02/2005	Page 1-2
ACTION	ACTIVITY TO BE CARRIED OUT		By whom	End date
Minutes of previous meeting	Unanimously agreed & adopted		All	
Finance	Excel sheet to be revised to include extra rows for joint costs & payments to lead partner	R	Claire	End November
	Bank charges to be shown in extra row under incidental costs going forward		Claire & all partners	
	Bank charges to be researched for most effective manner of transferring joint payments		Pertti	Early Dec
Contracts for experts	Agreed to close off item	☺		
Website	All partners to circulate any operational problems with website to Louth Leader	R R	All	Ongoing
	To be responsible for coordinating the Website & editing all information to appear on site		Petri	Ongoing
	A new template to be created & forwarded to partners for short story layout		Petri	By 10 th Dec
	Short stories to be completed by all using the above format & sent to Petri		All	Before x-mas
Completion & uploading of Guide of Best Practice	Agreed to grow & change guide as part 1 of project over the duration of TRANSNET, put on pdf format & date most recent copy	R R	All	Ongoing
	A notice board to be created on the Website for partners use only		Claire	Mid Dec
	Copies of questionnaires on networks to be forwarded to Newry for analysis		Michelle & Miceal	Prior to x-mas
	Agree to use this data as an appendix/ background to guide		All	New Year
	An executive summary to be completed & submitted to P.Warren		Miceal	Early Dec
Implementation Theme 1	Qualitative feedback to be gathered from Finnish seminar & circulated to Claire for audit trail	R	Michelle	Early Dec
Evaluation of Seminar (Theme 1)	All outstanding information from Italy meeting with entrepreneurs to be circulated to Ivo for analysis	R R	Cathrien, Niek & Petri & Pertti	Early Dec
	This feedback to be circulated to all partners	R	Ivo	Mid Dec
Evaluation of Theme I	Matrix completed by Ivo agreed & all partners to input data over duration of project	R	All	Ongoing

5. ELARD: Respect LAG autonomy!

- In many Member States LAGs must first get Ministry / National Rural Network approval (IE, ES)
- Avoid confusing LAGs with continuously changing rules (NMS)
- National co-financing should not be made an extra problem (FR)
- Mainstreaming: Leader baby lost in soapy water? (IT)



6. Document the results

- Someone always learns something!
- When the right people meet in the right moment, the results can be surprising!
- Many results and impacts become visible only after some time
- Documenting the results helps to argument for the next transnational project!

Sambesian kuvernööri vieraili Joutsenten reitillä Illon vesihuoltohanke tunnetaan nyt Mosambikissa saakka

• Hannu Virtanen

Vammalan Illon vesihuoltohanke tunnetaan nyt Mosambikissa saakka. Kehittämisyhteistyön joutsenten reitin vierasna ollut mosambikalaisryhmä vieraili viime toistaina vesihuoltohankkeen puuhantien Veijo Mäkelän luona ja kuuli vesiosuuskunnan toiminnasta sekä mittavan hankkeen toteuttamisesta.

Arvovaltaista ryhmää johti Mosambikin suurimman provinssin Sambesian kuvernööri Carvalho Muíria. Seitsenhenkisessä seurueessa oli mukana sekä provinssin että maan

keskus- ja paikallishallinnon edustajia.

-Vesiongelmia ovat meillä tuttuja, sillä alueemme sijaitsee suopuolisella maalla, kuvernööri Muíria kertoi.

Vesi tulee ja menee

Illon vesihuoltohanke sisältää sekä puhtaan veden johtamisen talouksiin että jäteveden johtamisen keskuspuhdistamolle. Kokonaisuudessaan suomalaisten hajo-osuushoidon kunnianhimoisena tavoitteena on lähivuosina huolehtia siitä, ettei jätevesistä tule päästöjä vesistöihin.



Veijo Mäkelä avasi kotinsa ovet kaukaisille vierailleen ja kertoi Illon kuulumiset.



Sambesian kuvernööri Carvalho Muíria kuunteli mutta myös kyseli kiinnostuneena vesihuoltohankkeesta.

Illon vesihuolto-osuuskunnan toiminta on laajentunut myös muualle Vammalaan. Parillaan rakennetaan Heinon aluetta, jossa 200 kotitalouden vesihankkeen kustannusarvio on 1,9 miljoonaa euroa.

Kuvernöörin mukaan vesihuoltohankkeesta saatava oppi on se, että ongelmien ratkaisu pitää jalkaa paikallisten asukkaiden ja kaupungin kesken.

-On hienoa kuulla, miten paikalliset ihmiset pystyvät ratkomaan ongelmia. Ratkaisut ovat tällöin kesäivämpiä.

-Meidän on hyvä kuulla, että kaikki voivat osallistua taloisten hankkeisiin. Osuustoiminta näkyy toimivan käytännössä, kuvernööri sanoi.

Veijo Mäkelä muistutti talokohdengen vähentyneen maaseudulla, mutta että yhdistyksillä ja seuroilla on vielä ha-

lu toimia talokohderyhmiä. Kuvernööri Muíria piti asiaa maailmanlaajuisena ilmiönä, kun itäkeskeisyys lisääntyy kaikkialla.

Ensimmäinen ryhmä Afrikasta

Ryhmän vierailu liittyi ulkoministeriön ja maaseutopolitiikan yhteistyöryhmän hankkeeseen, jonka tavoitteena on löytää suomalaista lisäarvoa kehitysyhteistyöhön.

-Meillä on nyt ensimmäinen ryhmä Afrikasta vierailulla, sanoi Joutsenten reitin toiminnanjohtaja Petri Rinne, joka on edinyt läsnäolijoiden useiden ulkomaalaisten vierailuja.



Sirpa Kartanon kattamassa kahvipöydässä virisi iloinen keskustelu.

Vieraat kävivät muun muassa Vammalan Illon ja Lantulan kylillä, Huttisten Setafood-kehittämisohjelmassa sekä Pirkanmaan Työvoima- ja elinkeinokeskuksessa.

Yksi köyhimmistä

Mosambik on yksi maailman köyhimmistä maista ja Suo-

men valtion merkittävin kehitysavun kohde. Ihmisten elämäntilanteen se sijoittuu 177 maan joukosta sijalle 168.

Mosambik itsenäistyi Portugalista vuonna 1975, jonka jälkeen maasta raunioiti 16 vuotta kestänyt sisällissota. Jälleenrakentaminen päisi kuunnolla käytintä vasta rau-

hansopimuksen solmimisen jälkeen vuonna 1992.

Sen jälkeen maasta ovat kotoiset talousat tulvat, ruokapulaa, kasvava valtionvelka ja yhä paheneva aids-tilanne. Viime vuosina Mosambikin talous on kuitenkin kehittynyt suotuisasti, ja maan hallitus on onnistunut vähentämään köyhyyttä.



Aaa, sauna! Vieraat kuvasivat kiinnostavia paikkoja, joihin lukeutui ihka oikea ulko-sauna.

Conclusion:

1. Transnational cooperation offers a LEADER viewpoint that must not be lost
2. K.I.S.S Principle

Keep
It
Simple
Stupid

THANKS FOR YOUR
ATTENTION! For more try
Google: "Leader
Dissemination Guide
Book"

