



RETEPAC

RETERURALE.IT
f X YouTube Instagram LinkedIn

Strumenti di gestione aziendale per la consulenza e i policy maker: esperienze regionali a confronto

Il PSAWeb Sicilia e il Bilancio Semplificato RICA

Alessandra Vaccaro - CREA PB

4 marzo 2025



1 Il Piano di Sviluppo Aziendale (PSAWeb) CREA

Il contesto

I regolamenti comunitari sullo sviluppo rurale (*art 19 del Reg UE 1305/2013 e art. 8 del Reg UE 808/2014*) prevedono l'adozione e la compilazione di un **piano di sviluppo aziendale** per la **valutazione della gestione aziendale e degli investimenti**



Autorità di Gestione del PSR Sicilia in collaborazione con CREA PB (Gruppo di lavoro RRN e RICA) nel 2016 ha avviato un progetto pilota



Sperimentazione di una metodologia di acquisizione, gestione e analisi di dati aziendali e di investimento



Strumento **standardizzato** e **modulare** per valutare i progetti degli imprenditori agricoli

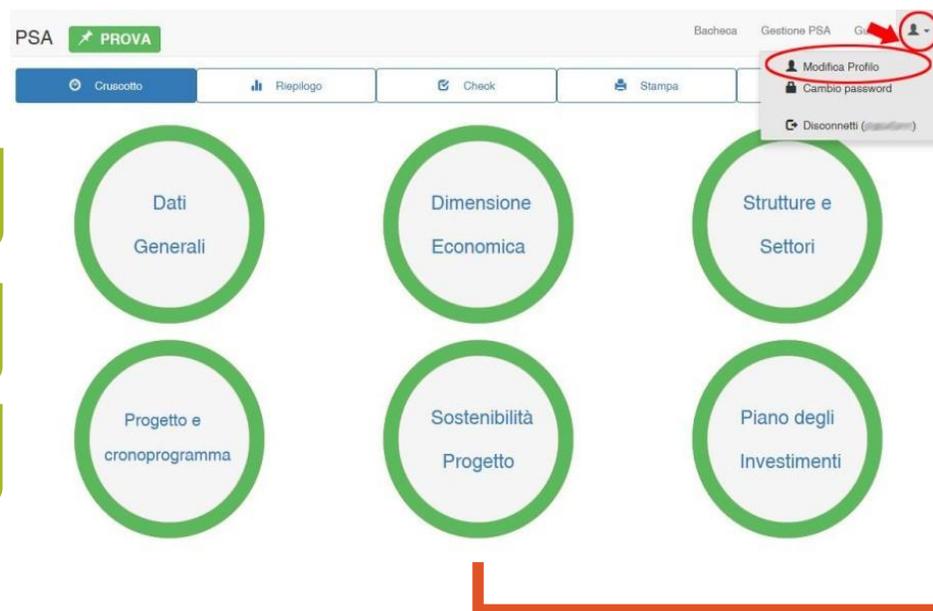
2 L'Applicativo informatico PSAWeb CREA per il PSR Sicilia 2014-2020

UTENTI PSA: Beneficiari PSR

Strumento di supporto alla predisposizione del Piano aziendale attraverso un percorso predefinito

Collegamento al BilancioSemplificato RICA

- CONDIZIONI DI AMMISSIBILITA'
- CRITERI DI SELEZIONE
- OBIETTIVI/EFFETTI ATTESI



Indicatori Economici e Sociali

Sostenibilità Finanziaria | Indicatori economici e Sociali

INDICATORI ECONOMICI				
INDICATORE	ANTE	POST	Δ	
ROI = ROIKINV (redditività degli investimenti)	3,98 nr	5,70 nr	1,78	nr
RTA/KFIX efficienza del capitale fisso	6,78 nr	9,65 nr	2,87	nr
VAT (Valore Aggiunto comprensivo degli ricavi extra-caratteristici)	50780 €	80700 €	32980,00	€
INDICATORI SOCIALI				
INDICATORE	ANTE	POST	Δ	
ULT Unità Lavorative Totali	2,3 €	3,4 nr	1,10	nr
ROI/ULF (redditività netta del lavoro familiare)	23900 €	34990 €	10890,00	€
VAT/ULT (redditività del lavoro aziendale)	19500 €	20700 €	10200,00	€

Importa Dati dal BilancioSemplificatoRica | Cos'è | Se il pulsante non è Attivo

Per gli utenti che NON utilizzano il BilancioSemplificato CREA (BS) occorre inserire manualmente gli indicatori richiesti sulla base del proprio bilancio aziendale redatto secondo le

Verifica dei requisiti di ammissibilità e la sostenibilità economico-finanziaria nonché la valutazione degli investimenti

3 Il collegamento con il Bilancio Semplificato RICA (CREA)

<https://bilanciosemplificatorica.crea.gov.it/admin/dashboard>

ADMIN DASHBOARD

TOTALE AZIENDE AGRICOLE: 17151 ↑
Aziende Agricole con almeno un bilancio completo

TOTALE BS: 30123 ↑
Bilanci completati ed elaborati nel BS

TOTALE UTENTI BS: 1641 ↑
Account RICA che hanno utilizzato il BS

UTENTI ONLINE: 2 ↑
Utenti che hanno operato negli ultimi 10 min

Gestione

AZIENDE UTENTI NOTIFICHE IMPOSTAZIONI

casale di gaia Cerca ...

Copia CSV Stampa

#	Anno	Nome Azienda	Comune	CUAA	Utente	Cod. Azienda		
1	2019	Il Casale Di Gaia	Vasto	04963370699	concetta.cardillo@crea.gov.it	49	✓	Gestisci
2	2018	Il Casale Di Gaia	Fallo	04963370699	demo.rica@crea.gov.it	1481	✓	Gestisci
3	2017	Il Casale Di Gaia	Vasto	04963370699	concetta.cardillo@crea.gov.it	49	✓	Gestisci
4	2016	Il Casale Di Gaia	Vasto	04963370699	concetta.cardillo@crea.gov.it	49	✓	Gestisci
5	2014	Il Casale Di Gaia	Fallo	04963370699	demo.rica@crea.gov.it	1481	✓	Gestisci

4 Il collegamento con il Bilancio Semplificato RICA (CREA)

<https://bilanciosemplificatoria.crea.gov.it/admin/dashboard>

The screenshot shows the RICA dashboard for farm 'Il Casale Di Gaia' in Vasto Chieti (IT) for the year 2019. The dashboard is divided into several sections:

- CRUSCOTTO**: A navigation menu on the left with options like 'Riepilogo Dati', 'Bilancio Aziendale', and various production categories.
- Bilancio Aziendale**: A dropdown menu where 'Bilancio Comparativo' is highlighted with a red arrow. Other options include 'Report di Bilancio', 'Serie Storica', and 'DataSheet'.
- Classificazione Tipologica**: A table showing classification details for 2019.
- Gruppo di Riferimento Banca Dati RICA**: A table showing reference group details.
- Documentazione**: A section with links to methodology references and a user guide.

OTE	2019
OTE Generale	8440
OTE Particolare	Aziende miste coltivazioni ed allevamenti Con colture diverse e allevamenti misti
UDE UE	VIII
Classe Dimensione Economica UE	da 100.000 a meno di 250.000 euro
Produzione Standard	191.565

Classe Dimensione Economica BDR	Grandi
Polo BDR	Miste coltivazioni ed allevamenti
Circoscrizione BDR	Sud

BILANCIO COMPARATIVO

5 Il collegamento con il Bilancio Semplificato RICA (CREA)

CONTO ECONOMICO COMPARATIVO

Bilancio Comparativo			
CASA 008320308 Col. Azienda 09			
Via delle Ginestre 32 - Valda (DN) CDT: Azienda in via coltivazione ed allevamento			
Conto Economico			
	2013	2019	Variazione %
Ricavi da Vendita e Prodotti Agricoli	€ 26.188,50	€ 20.818,50	-20,12
Contributi P. Pilastro	€ 0,00	€ 5.000,00	0,00
Variazioni Rimanenze	€ 5.520,00	€ 48,00	98,13
Utile Lordo Totale	€ 27.208,50	€ 19.426,50	379,76
Produzione Lorda Vendibile - PLV	€ 4.687,00	€ 45.500,58	798,42
Altri Ricavi	€ 0,00	€ 850,00	0,00
Ricavi Tot. Aziendali - RTA	€ 4.687,00	€ 46.350,58	798,42
Spese Coltivazioni	€ 12.285,00	€ 7.889,00	-95,55
Spese Allevamenti	€ 0,00	€ 1.117,00	0,00
Spese Meccanizzazione	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Spese Trasformazione	€ 0,00	€ 2.859,00	0,00
Spese Generali ed Altre Spese	€ 1.300,00	€ 2.474,00	90,31
Spese Attività Comesse	€ 0,00	€ 850,00	0,00
Valore Aggiunto - VA	€ 20.227,00	€ 26.761,58	232,31
Ammortamenti e Accantonamenti	€ 14.979,75	€ 21.040,00	24,06
Prodotto Netto - PN	€ 5.247,25	€ 5.721,58	118,33
Società Spese e Altri Sociali	€ 28.000,00	€ 28.000,00	0,00
Altre Perdite	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Reddito Operativo - RO	€ 48.282,75	€ 22.298,51	64,80
Imposte Dirette	€ 0,00	€ 8.900,00	0,00
Altri Aiuti Pubblici (P. Pilastro)	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Altri Oneri Extra Caratteristici	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Altri Ricavi Extra Caratteristici	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Reddito Netto - RN	€ 48.282,75	€ 21.298,51	52,15

Stampato lunedì 03 mar 2020 13:20 Bilancio Comparativo Pagina 2 di 3

STATO PATRIMONIALE COMPARATIVO

Stato Patrimoniale			
	2013	2019	Variazione %
Terreni Aziendali	€ 458.400,00	€ 593.600,00	-57,88
Plantagioni	€ 11.367,00	€ 58.541,60	63,28
Fabbricati e Manufatti	€ 225.463,26	€ 213.706,78	-5,19
Dritti e Quote Produzione	€ 114.180,00	€ 114.180,00	0,00
Capitale Fondario - KF	€ 899.556,16	€ 940.048,38	-33,27
Macchine ed Attrezzi	€ 11.877,75	€ 31.230,12	125,04
Stivatori	€ 44.645,00	€ 72.547,00	62,50
Capitale Esercizio Fisse - KA1	€ 58.522,75	€ 109.377,42	77,33
Scorte Magazzino	€ 4.798,00	€ 7.713,00	62,86
Crediti	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Cassa e Conti Correnti	€ 2.000,00	€ 2.000,00	0,00
Capitale Esercizio - KA2	€ 6.796,00	€ 9.713,00	44,20
Debiti Funzionamento	€ 0,00	€ 1.000,00	0,00
Debiti Finanziamento	€ 54.383,24	€ 50.583,23	0,00
Fondo TR Accantonato	€ 3.080,00	€ 4.543,00	319,27
Patrimonio Netto	€ 819.546,58	€ 909.915,46	-27,54

Stampato lunedì 03 mar 2020 13:20 Bilancio Comparativo Pagina 2 di 3

PARAMETRI E INDICI

Indici				
Parametri Tecnici				
	U.M.	2013	2019	Var %
MAU - Superficie Agricola Utilizzata	ha	27,00	33,00	-62,96
MAU - Utili Lavorative Fisse	ha	0,00	0,00	0,00
MAU - Utili Lavorative Familiari	ha	0,00	0,00	0,00
MAU - Utili Altre Attività	ha	19,80	33,00	136,36
KW - Potenza macchine motrici	kw	120	220	96,15
Indici Tecnici				
	U.M.	2013	2019	Var %
MAU/MAU - Grado intensificazione della terra	ha			0,00
MAU/MAU - Grado familiare	ha	0,00	0,00	198,47
MAU/MAU - Grado di meccanizzazione dei terreni	ha	0,00	22,00	470,00
Parametri Patrimoniali				
	U.M.	2013	2019	Var %
KV/MAU - Intensità fittoria	ha	80,00	14,00	79,81
KV/MAU - Intensità agricola	ha	2,00	11,00	549,51
PN/PN - Rendimento finanziario	ha	0,00	0,00	0,00
RO/MAU - Indici di redditività	ha	0,00	0,00	0,00
KA2/RO/MAU - Indici di redditività a breve	ha			0,00
Parametri Economici				
	U.M.	2013	2019	Var %
PLV/PLV - Produttività del lavoro	ha			0,00
PLV/MAU - Produttività della terra	ha	0	4,90	0,00
RTA/RTA - Efficienza del capitale fisso	ha	0,00	0,00	0,00
PLV/RTA - Indici redditività corrente	ha			0,00
Indici Redditività				
	U.M.	2013	2019	Var %
RO/RO - Rendimento del lavoro aziendale	ha			0,00
RO/MAU - Rendimento del lavoro aziendale	ha			0,00
RO/PLV - Redditività netta aziendale	ha			-0,00
RO/MAU - Redditività netta del lavoro familiare	ha			0,00
MAU/PLV - Redditività netta familiare	ha	0	11,20	0,00
MAU/PLV - Redditività netta aziendale	ha			0,00
PLV/MAU/PLV - Incidenza delle perdite di qualità	ha	0,00	0,00	0,00
PLV/MAU/PLV - Incidenza dei prod. trasformati	ha	0,00	0,00	0,00

Stampato lunedì 03 mar 2020 13:20 Bilancio Comparativo Pagina 2 di 3

Parametri economici e patrimoniali
Indici di redditività

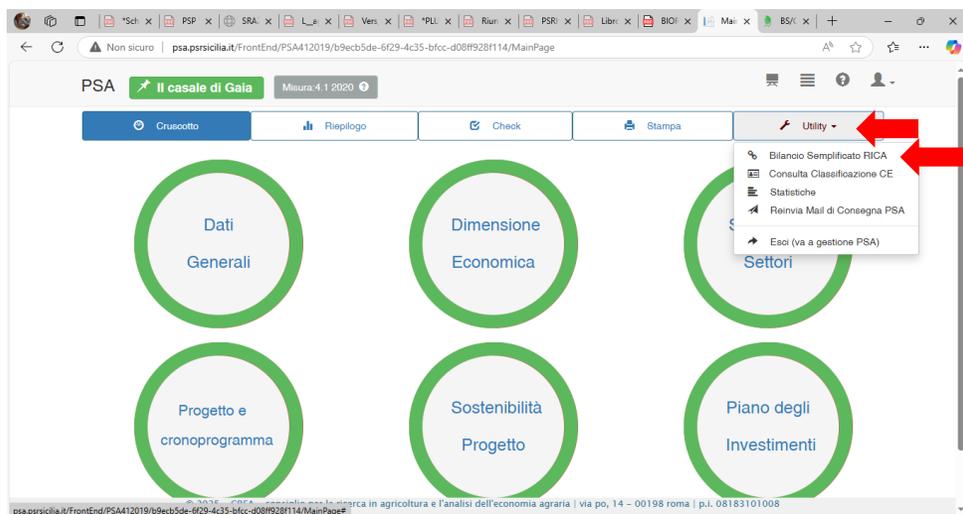
INDICATORI ECONOMICI

- ROI = RO/KINV (redditività degli investimenti)
- RTA/KFIX efficienza del capitale fisso
- VAt (Valore Aggiunto comprensivo degli ricavi extra-caratteristici)

INDICATORI SOCIALI

- ULT Unità Lavorative Totali
- RO/ULF (redditività netta del lavoro familiare)
- VAt/ULT (redditività del lavoro aziendale)

6 L'Applicativo informatico PSAWeb CREA e il Bilancio Semplificato CREA



Collegamento con Bilancio Semplificato RICA

Impostazione parametri di collegamento con il Bilancio Semplificato RICA

Se si intende condividere i dati del Bilancio Semplificato RICA con il PSA è necessario impostare i parametri di collegamento con l'applicazione. Il CUAA e il Codice Azienda sono informazioni visibili sotto la barra del menù del BilancioSemplificato. Il CUAA inserito nel PSA deve essere identico a quello registrato nel BilancioSemplificato.

* Campi obbligatori

* CUAA:

* Codice Azienda BS:

* Selezionare 2 esercizi tra quelli presenti

<input type="checkbox"/>	2019 Il Casale Di Gaia - (Identificativo Azienda/Anno Contabile nel BS: 82578)
<input checked="" type="checkbox"/>	2017 Il Casale Di Gaia - (Identificativo Azienda/Anno Contabile nel BS: 1480)
<input type="checkbox"/>	2016 Il Casale Di Gaia - (Identificativo Azienda/Anno Contabile nel BS: 807)
<input type="checkbox"/>	2015 Il Casale Di Gaia - (Identificativo Azienda/Anno Contabile nel BS: 217)
<input type="checkbox"/>	2011 Il Casale Di Gaia - (Identificativo Azienda/Anno Contabile nel BS: 40)

Attenzione! Se non ci sono almeno 2 Esercizi contabili selezionabili, occorre inserirli nel Bilancio Semplificato RICA

<http://psa.psr Sicilia.it/>

Collegamento del PSA al BS

Vai alla pagina Indicatori Economici e Sociali

<http://bilanciosemplificatorica.crea.gov.it>

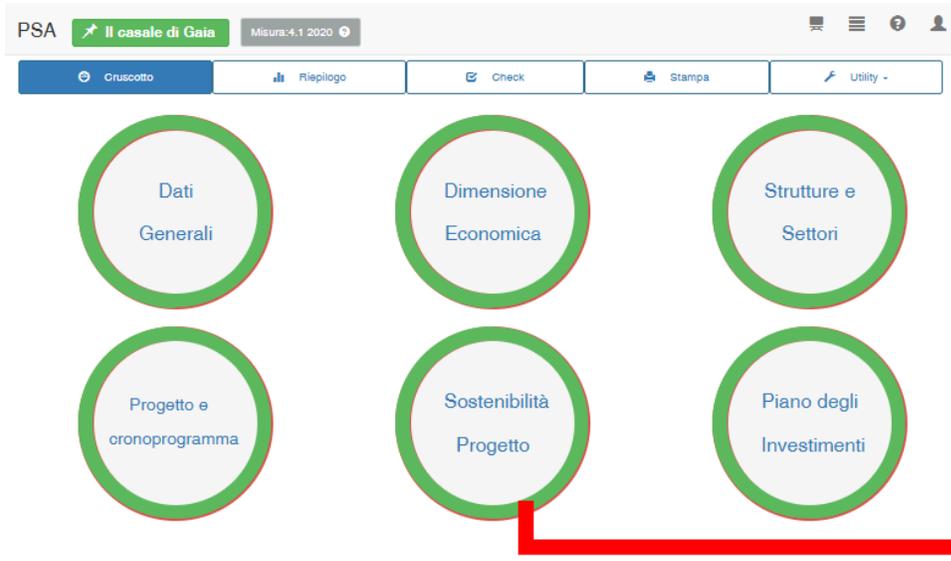
Salva esercizi BS



RETEPAC

RETERURALE.IT
f X YouTube Instagram LinkedIn

7 PSAWeb – La sostenibilità del progetto letta attraverso i dati del BS



PSA **Il casale di Gaia** Misura: 4.1 2020

Indicatore Economici e Sociali

Sostenibilità Finanziaria **Indicatore economici e Sociali**

INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANTE	POST	Δ
PLV/SAU (Produttività lorda della terra)	1290,1071 €	13825,2778 €	12535,17 €
CC/RTA (incidenza dei costi diretti)	0,0938 %	0,0463 %	-0,05 %
VA/SAU (Produttività netta della terra)	1189,0357 €	13185,1994 €	12016,16 €
ROI = RO/KINV (redditività degli investimenti)	-0,0532 nr	0,2425 nr	0,30 nr
RTA/KFIX efficienza del capitale fisso	0,0407 nr	0,385 nr	0,34 nr
VAT (Valore Aggiunto comprensivo degli ricavi extra-caratteristici)	32733 €	332277 €	299544,00 €

INDICATORI SOCIALI

INDICATORE	ANTE	POST	Δ
ULT Unità Lavorative Totali	4,5 nr	1,7 nr	-2,80 nr
RO/ULF (redditività netta del lavoro familiare)	-47280,7638 €	731383,7933 €	778664,56 €
VAT/ULT (redditività del lavoro aziendale)	7274 €	195457,058823529 €	188183,06 €

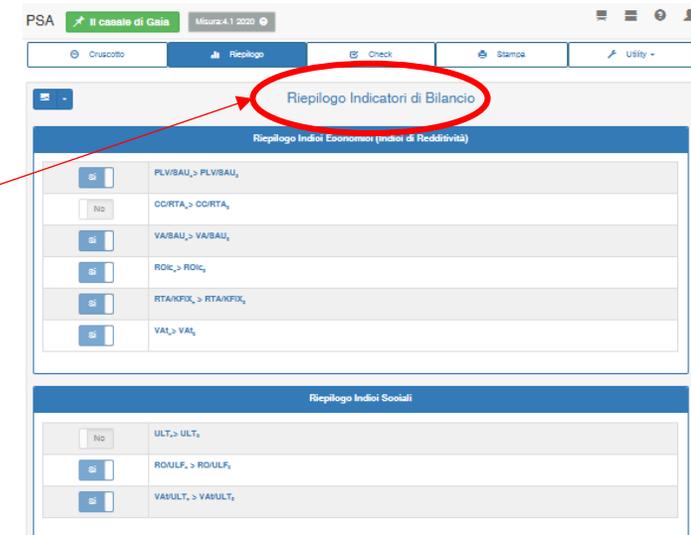
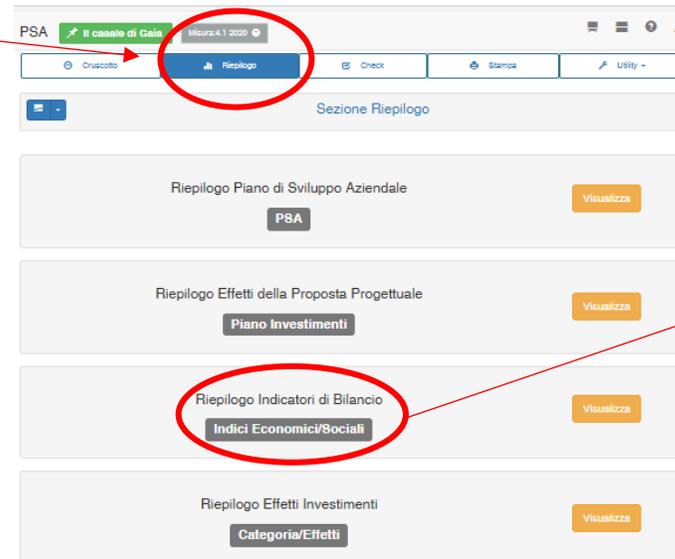
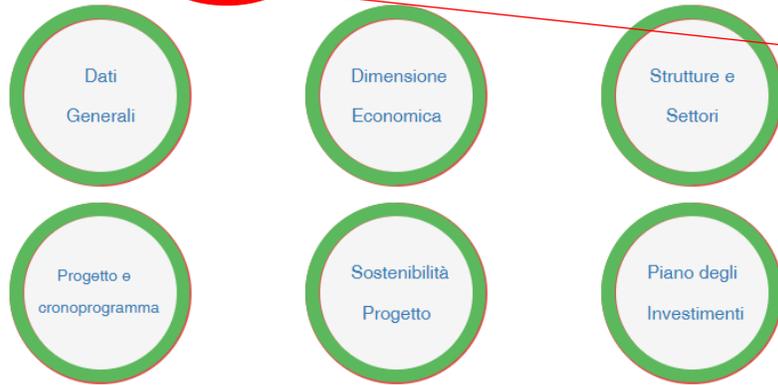
Importa Dati dal BilancioSemplificatoRica

Per gli utenti che NON utilizzano il BilancioSemplificato CREA (BS) occorre inserire manualmente gli indicatori richiesti sulla base del proprio bilancio aziendale redatto secondo le norme civilistiche.

© 2025 - CRFA - consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria | via no. 14 - 00198 roma | n. 08183101008

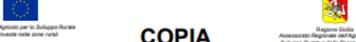
Importazione dei dati BS nel PSA

8 PSAWeb – La sostenibilità del progetto letta attraverso i dati del BS



9

PSAWeb – La sostenibilità del progetto letta attraverso i dati del BS


COPIA

Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 Sicilia
 Reg. (UE) n. 1305/2013

Piano di Sviluppo Aziendale
 (art. 19, par. 4 del Reg. UE 1305/2013; art. 5, par. 1 lett. a) del Reg. UE 807/2014)

Operazione: Bando pubblico sottomisura 4.1 "Sostegno a investimenti nelle aziende agricole"

Azienda: **Agnello Sebastiano**
 CUA: **GNLS5T6R21S48A**
 Comune: **Scordia (CT)**
 N° domanda di sostegno: **14280038671**


Bilancio aziendale comparativo
<http://bilanciampi@storica.crea.gov.it>

Conto Economico	2017	2018	Var %
Ricavi da Vendite e Prodotti Agricoli	€ 26.578,00	€ 7.192,98	-72,94
Contributi I° Pilastro	€ 5.000,00	€ 1.600,00	-68,00
Variazioni Rimanenze	€ 0,00	€ 3.762,93	0,00
Utile Lordo Stala	€ 4.545,00	€ 166.925,00	3.572,72
Produzione Lorda Vendibile - PLV	€ 36.123,00	€ 179.480,90	396,86
Altri Ricavi	€ 0,00	€ 20.320,00	0,00
Ricavi Tot. Aziendali - RTA	€ 36.123,00	€ 199.800,90	453,11
Spese Coltivazioni	€ 1.650,00	€ 6.460,00	291,52
Spese Allevamenti	€ 900,00	€ 1.020,00	13,33
Spese Meccanizzazione	€ 230,00	€ 2.600,00	1.030,43
Spese Trasformazione	€ 320,00	€ 270,00	-15,63
Spese Generali ed Altre Spese	€ 290,00	€ 660,00	127,59
Spese Attività Connessa	€ 0,00	€ 11.110,00	0,00
Valore Aggiunto - VA	€ 32.733,00	€ 177.680,90	440,82
Ammortamenti e Accantonamenti	€ 19.200,79	€ 17.840,17	-7,08
Prodotto Netto - PN	€ 13.532,21	€ 159.840,73	1.081,18
Salari e Spese Oneri Sociali	€ 83.150,00	€ 22.050,00	-73,55
Affitti Passivi	€ 120,00	€ 100,00	-16,67
Reddito Operativo - RO	-€ 69.937,79	€ 137.690,73	296,88
Imposte Dirette	€ 10,00	€ 0,00	-100,00
Altri Aiuti Pubblici (I° Pilastro)	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Altri Oneri Extra Caratteristici	€ 120,00	€ 20,00	-83,33
Altri Ricavi Extra Caratteristici	€ 0,00	€ 1.560,00	0,00
Reddito Netto - RN	-€ 70.067,79	€ 139.230,73	298,71

CUA: 0496337069 - Rif. id. sbac5da-629-435-9bc-d89f28f114 - SIC (21/01/2022) 27/32


Bilancio aziendale comparativo
<http://bilanciampi@storica.crea.gov.it>

Stato Patrimoniale	2017	2018	Var %
Terreni Aziendali	€ 279.600,00	€ 531.937,00	90,25
Piantagioni	€ 16.811,20	€ 9.713,72	-42,22
Fabbricati e Manufatti	€ 174.529,65	€ 166.003,83	-4,89
Diritti e Quote Produzione	€ 114.180,00	€ 108.200,00	-5,24
Capitale Fondario - KF	€ 585.120,85	€ 815.854,54	39,43
Macchine ed Attrezzi	€ 10.263,16	€ 75.529,76	629,83
Bestiame	€ 42.695,00	€ 226.711,00	431,00
Capitale Esercizio Fisso - KA1	€ 52.958,16	€ 302.640,76	471,47
Scorte Magazzino	€ 5.161,00	€ 5.256,60	1,85
Crediti	€ 0,00	€ 0,00	0,00
Cassa e Conti Correnti	€ 2.000,00	€ 2.000,00	0,00
Capitale Circolante - KA2	€ 7.161,00	€ 7.256,60	1,34
Debiti Funzionamento	€ 0,00	€ 990,00	0,00
Debiti Finanziamento	€ 262.416,67	€ 54.083,33	-79,39
Fondo TFR Accantonato	€ 4.540,00	€ 2.679,99	-40,97
Patrimonio Netto	€ 378.283,35	€ 1.067.998,58	182,33

CUA: 0496337069 - Rif. id. sbac5da-629-435-9bc-d89f28f114 - SIC (21/01/2022) 28/32


Bilancio aziendale comparativo
<http://bilanciampi@storica.crea.gov.it>

Indici	U.M.	2017	2018	Var %
Parametri Tecnici				
SAU - Superficie Agricola Utilizzata	ha	28,00	25,55	-8,75
U/L - Unità Lavorative Totali	nr	8,1	2,3	-72,60
U/LF - Unità Lavorative Familiari	nr	1,0	1,4	40,00
UBA - Unità Bovine Adulte	nr	21,6	19,2	-44,75
KW - Potenza macchine motrici	nr	115	208	181,33
Indici Tecnici				
SAU/ULT - Grado intensificazione della terra	ha	3,46	11,11	221,50
UBA/SAU - Carico bestiame	uba	0,9	5,5	498,90
KW/SAU - Grado di meccanizzazione dei terreni	kw	4,00	18,00	150,00
Parametri Patrimoniali				
IFA/SAU - Intensità fondiaria	euro	20,97	31,912	52,80
KA/SAU - Intensità agraria	euro	2.147	12.129	464,90
PN/KF - Autonomia finanziaria	nr	0,02	0,14	578,95
KCFN/KFR - Indice investimenti cofinanziati	nr	0,00	0,25	0,00
KA2/CEB/UNZ - Indebitamento a breve	nr		7,33	0,00
Parametri Economici				
PLV/ULT - Produttività del lavoro	euro	4.460	78.035	1.649,81
PLV/SAU - Produttività della terra	euro	1.290	7.825	444,50
ITA/NTK - Efficienza del capitale fisso	nr	0,06	0,18	215,55
PLV/ITA - Indice attività connesse	nr	1,00	0,90	-10,18
Indici Redditività				
VA/ULT - Rendimento del lavoro aziendale	euro	4.041	77.253	1.811,67
RA/ULT - Rendimento del lavoro aziendale	euro	-8,00	60,535	799,80
RA/PLV - Redditività netta aziendale	nr	-1,94	0,78	139,59
RQ/ULT - Redditività netta del lavoro familiare	euro	-69.938	18.350	240,61
RA/SAU - Redditività netta della terra	euro	-2.502	5.449	317,76
VA/PLV - Redditività lorda aziendale	nr	0,31	0,99	3,25
PLV/Qualità/PLV - Incidenza delle prod. di qualità	nr	0,4	0,0	-65,75
PLV/Trasformata/PLV - Incidenza dei prod. trasformati	nr	0,0	0,0	0,00

CUA: 0496337069 - Rif. id. sbac5da-629-435-9bc-d89f28f114 - SIC (21/01/2022) 29/32

10 Il PSAWeb e l'uso del Bilancio Semplificato

L'utilizzo del Bilancio Semplificato nel PSA Sicilia per le misure a investimento

Anno	Sottomisura/Operazione	Sottomisura	PSAConBS	PsaTot	% uso BS
2017	4.1 Ammodernamento aziendale	Bando 4.1 2016	2.517	2.788	90%
2017	6.4.a Diversificazione aziendale	Bando 6.4.a de minimis	596	678	88%
2017	6.1 Pacchetto Giovani	Bando 6.1 Pacchetto Giovani	3.171	3.900	81%
2018	6.4.a Diversificazione aziendale	Bando 6.4.a Aiuti in esenzione	143	173	83%
2019	4.1 Ammodernamento aziendale	Bando 4.1 2020	1.973	2.396	82%
2022	Progetti Integrati di Filiera	Bando 4.1 Fase I PIF	178	188	95%
			8.578	10.123	85%

*L'Amministrazione regionale ha stabilito l'obbligo di utilizzare il PSAWeb Sicilia per la compilazione dei PSA mentre **non è stato posto alcun vincolo riguardo al ricorso al Bilancio Semplificato** per la compilazione dei dati economico finanziari di ammissibilità e sostenibilità del progetto.*

Il PSA e il BS come strumento di simulazione per la formazione:

- Dipartimento Agricoltura, alimentazione e ambiente dell'Università degli studi di Catania "Politica Europea dell'agricoltura e della pesca" della Prof.ssa G. Carrà;
- Istituto professionale per l'agricoltura di Paternò (CT)

11 In conclusione...

L'esperienza pluriennale dell'utilizzo dell'applicativo PSAWeb in combinazione con l'applicativo Bilancio Semplificato RICA ha rappresentato:

Strumento a
supporto delle
aziende/consulenti



*Predisposizione del Piano di
sviluppo aziendale (PSA)
Supporto alle decisioni*



Strumento di
diffusione della
cultura contabile

e in alcune occasioni...



Strumento a
supporto dell'attività
formativa

Grazie per l'attenzione!
alessandra.vaccaro@crea.gov.it

Il Team del PSA CREA è composto da:
Ida Agosta, Rosaria Bonanno, Stefano Cafarelli, Carlo Di Laora, Antonio Giampaolo,
Dario Macaluso, Alessandro Monteleone, Alfonso Scardera, Alessandra Vaccaro