



**Servizio *on line* per la
costruzione, l'elaborazione e
la valutazione dei *business
plan* delle imprese per le
misure di investimento
previste nei Piani di sviluppo
rurale 2007-2013**

Gruppo di esperti Rete

**Roberto D'Auria, Pasquale Costantino, Pierpaolo Iannone,
Mario Guido, Antonio Mazzei, Elisabetta Savarese**

Milano/Roma, 17-18 dicembre 2008



Principali finalità BP Online

1. Supportare le imprese/professionisti nella **costruzione** di un piano aziendale completo di tutti gli elementi necessari per una sua corretta valutazione
2. Consentire all'impresa una **autovalutazione** della **sostenibilità** del piano degli investimenti proposto;
3. Assicurare una maggiore **affidabilità** del progetto d'impresa (sistemi di controllo integrati);
4. Incrementare l'**efficienza** della *governance* dell'intervento finanziario pubblico/privato mediante una maggiore integrazione di procedure e sistemi di valutazione tra Pubbliche amministrazioni e le Istituzioni di credito e garanzia operanti sul mercato

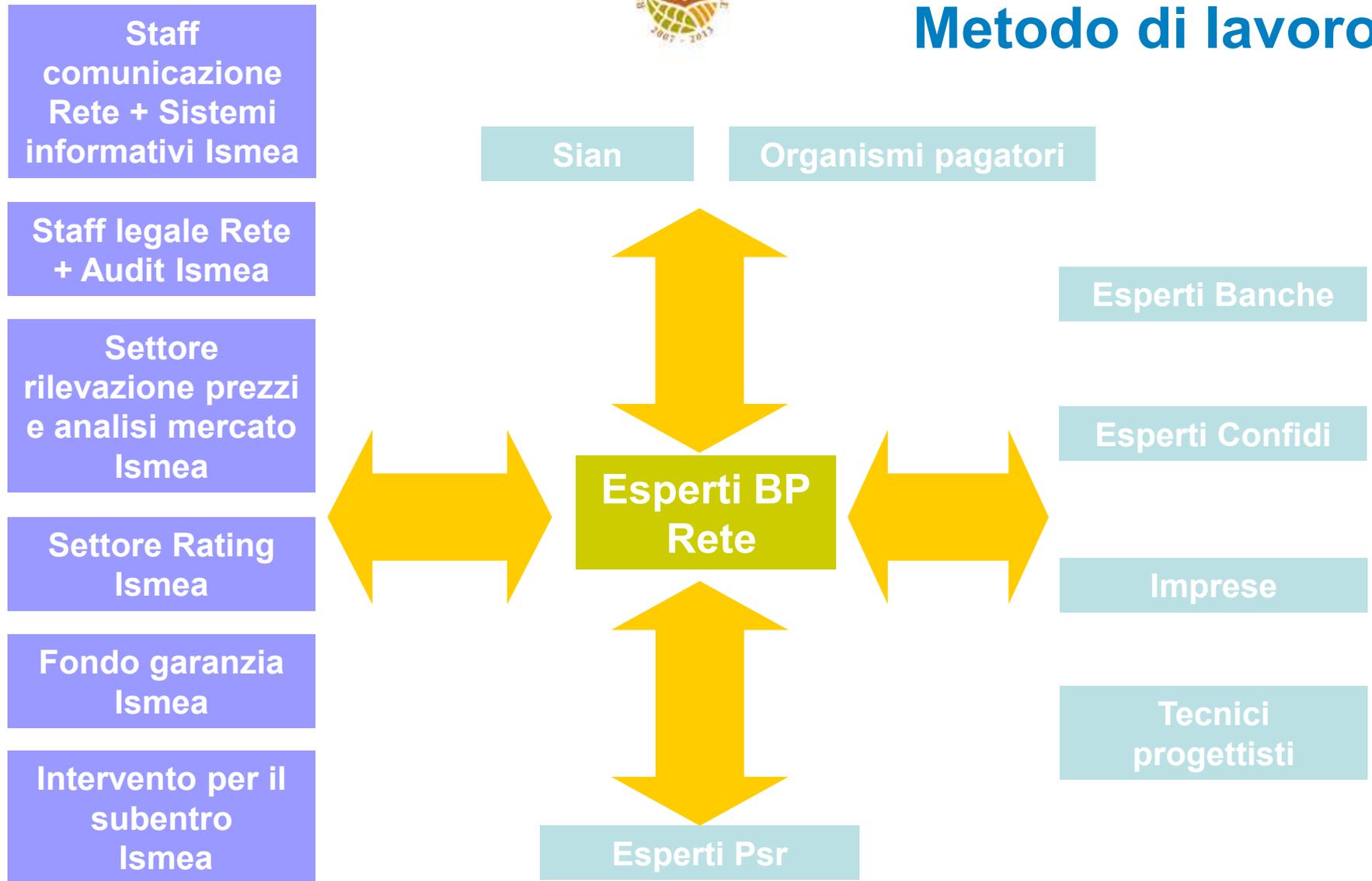


Fasi di sviluppo

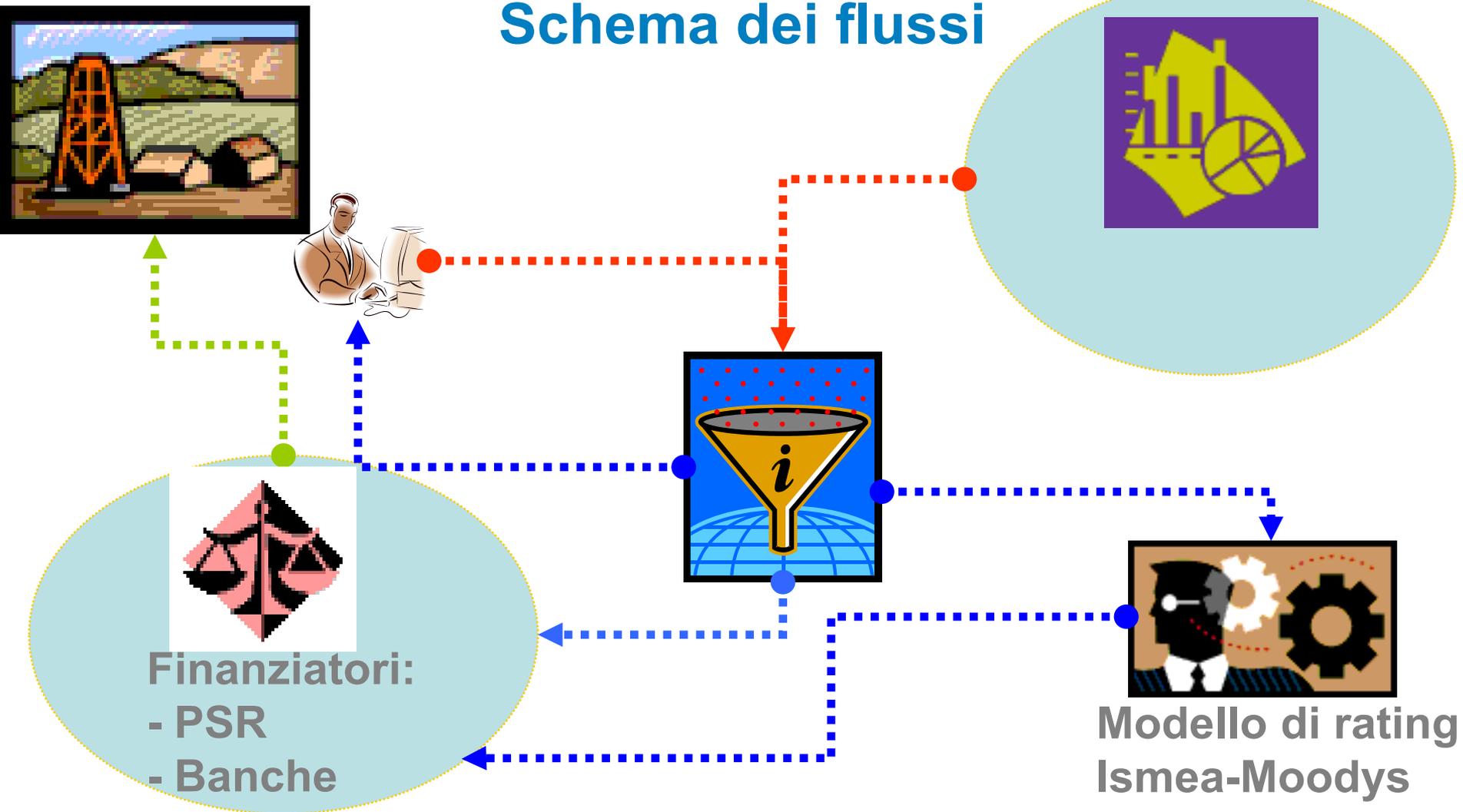
1. Messa a punto di una **metodologia standard** di piano aziendale condivisa con il sistema bancario (ABI)
2. Presentazione e condivisione del progetto con il **partenariato** del PSN e alla Commissione europea (16 maggio 2008)
3. Realizzazione di **un sistema informativo** per la costruzione, elaborazione e valutazione del business plan
4. **Integrazione del sistema** con altre banche dati e modelli di valutazione



Metodo di lavoro



Schema dei flussi





Principali caratteristiche del sistema

Differenti funzionalità del sistema in funzione di:

- Tipologia di misura coinvolta;
- Regione/provincia;
- Anno avvio investimento;
- Durata dell'investimento;
- Tempi di avviamento dell'iniziativa.



Principali caratteristiche del sistema

Il sistema consente la verifica della coerenza dei dati inseriti attraverso il controllo con fonti ufficiali su base, regionale/provinciale

- Fascicolo aziendale (anagrafica, consistenza aziendale, quote latte, premi comunitari, ecc.);
- Banca dati prezzi ISMEA;
- Rese ISTAT;
- Valore dei terreni delle Commissioni espropri;
- impiego giornate medie coltura;

Possibili controlli con altre banche dati a dimensione regionale/provinciale

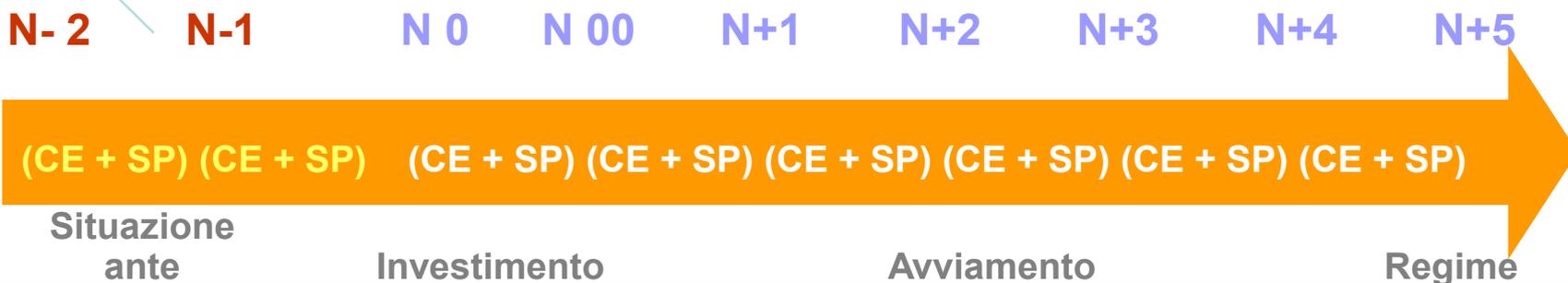


Principali caratteristiche del sistema

Piano di miglioramento aziendale



BP On-line





Principali caratteristiche del sistema

1) Situazione ante investimento



Imputazione dati
da bilancio

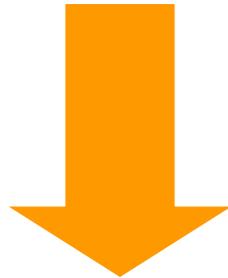


Creazione CE e SP
partendo dai valori
storici di mercato



Principali caratteristiche del sistema

3) Situazione *post* investimento



**Creazione CE e SP
partendo dai valori
presunti di mercato**



Principali caratteristiche del sistema

Indicatori
economico
finanziari

Cash-Flow

4) Altri Output

Questionario per il
miglioramento del
rendimento globale

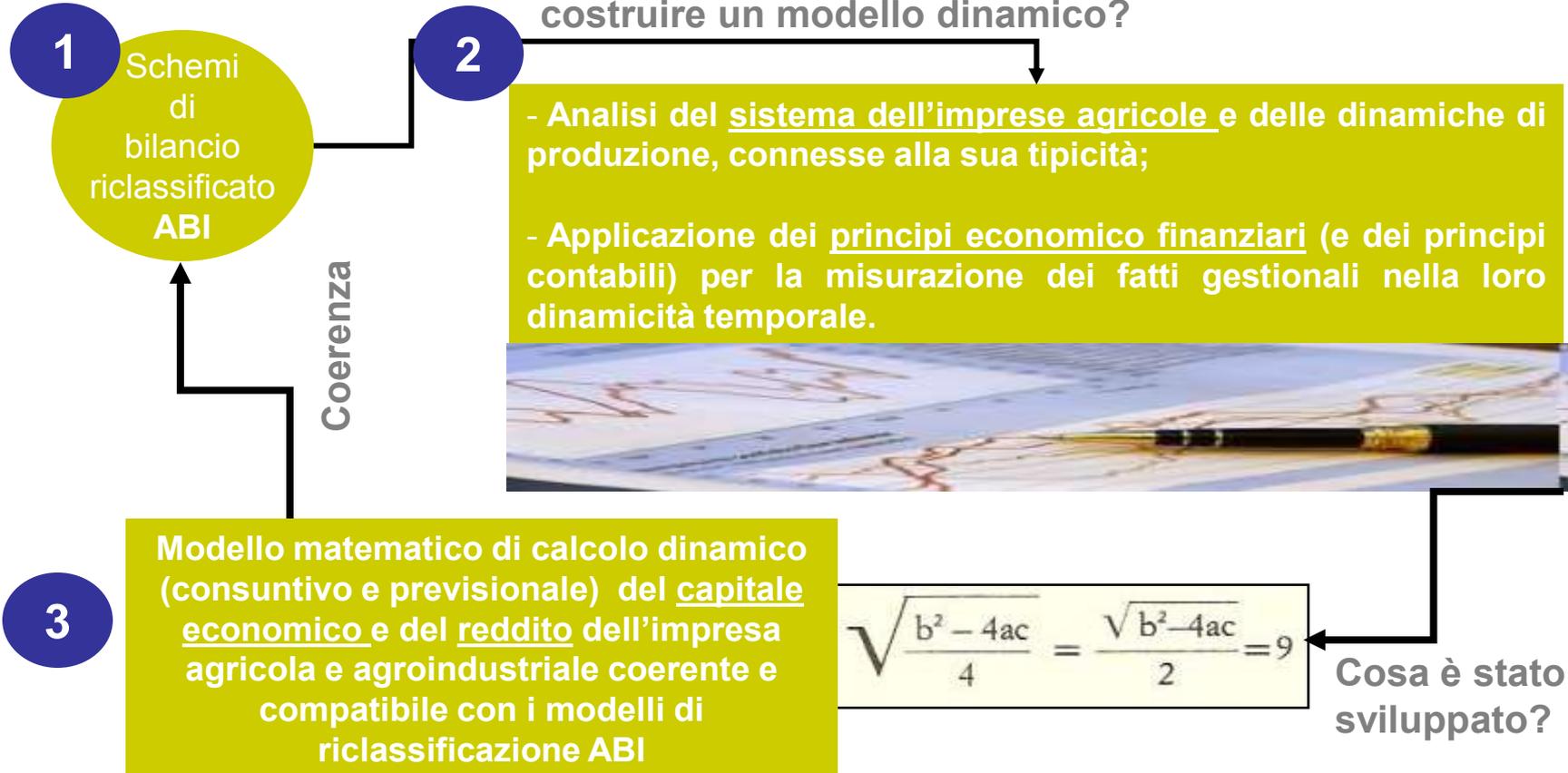
Grafici di
performance



L'architettura economico-finanziaria

Metodologia

Cosa serviva in più per costruire un modello dinamico?



Le scelte metodologiche ed i principi



Produzione Lorda Vendibile – Composizione e analisi dei flussi

Analisi Agronomica

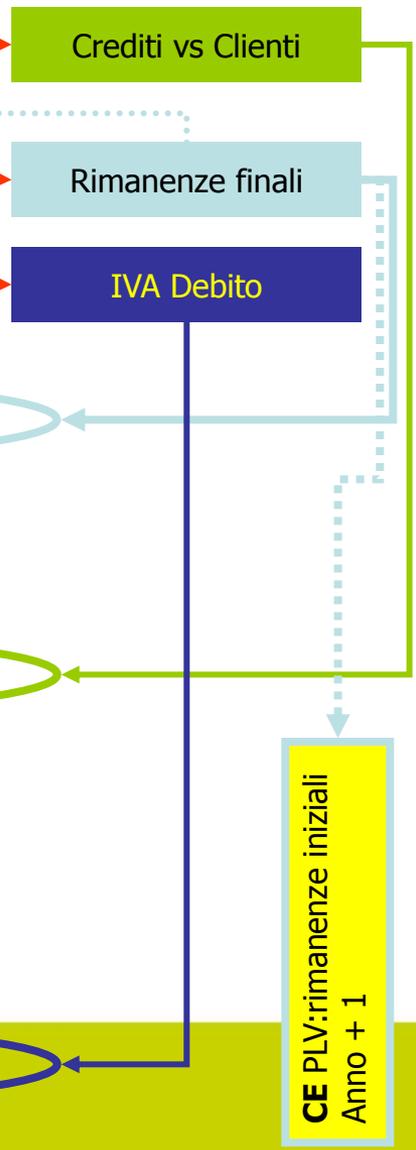
-  Ricavi produz. vegetali
-  Utile Lordo di Stalla
-  Ricavi Produzioni Latte
-  Ricavi Sottoprodotti vegetali
-  Ricavi Sottoprodotti animali
-  Ricavi Trasformati vegetali
-  Ricavi Trasformati animali
-  Ricavi da Agriturismo
-  Ricavi Produzioni Forestali
-  Ricavi Attività Connesse

CE

+	Ricavi Netti da Vendita
+	Anticipazioni culturali e rimanenze finali
-	Anticipazioni culturali e rimanenze iniziali
+	Altri ricavi e proventi
≡	Produzione Lorda vendibile

SP

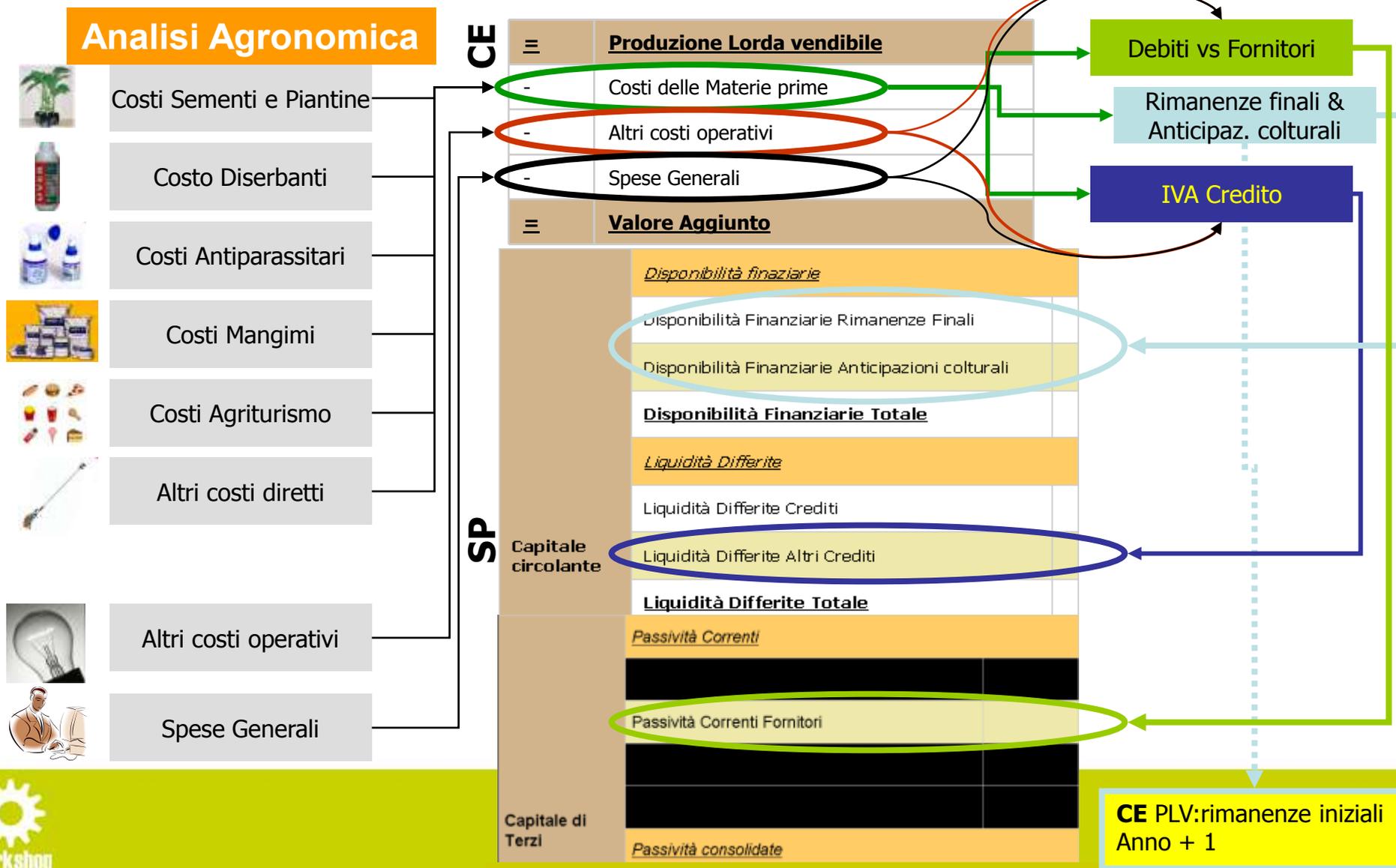
<i>Disponibilità finanziarie</i>	
Disponibilità Finanziarie Rimanenze Finali	
Disponibilità Finanziarie Anticipazioni culturali	
Disponibilità Finanziarie Totale	
<i>Liquidità Differite</i>	
Liquidità Differite Crediti	
Liquidità Differite Altri Crediti	
Capitale circolante	
<i>Passività Correnti</i>	
Passività Correnti Fornitori	
Capitale di Terzi	



Le scelte metodologiche ed i principi



Costi diretti – Composizione e analisi dei flussi



Le scelte metodologiche: un esempio della logica di sistema.



Analisi Agronomica
(input tecnici)

Output Economico-
Patrimoniali



Menù News Supporto Link Registrazione utente
Ricavi Produzioni Vegetali

Seleziona Macchina: Piano Aziendale

Anno di Riferimento: 2011

SAU Residua: 13,39 HA

Categoria	Coltivazioni	Codice	Qualità	SAU Ripetuta (HA)	SAU (HA)	Prod Unitaria	Prod tot	Prod Venduta	Reimpieghi aziendali	Prod trasformata	Prezzo unit €	Ricavo tot €	IVAN	IVA €	Ricavo Lordo €	Crediti al 31/12 €	Rimanenza al 31/12 €
Non D	Non D	Principale	Non D										Non D				
Fisocobis	Fisocobis	Principale	Convenzionale	0,00	30,70	30.000,00	795.900,00	795.900,00	0,00	0,00	0,22	234.075,00	4%	7.003,04	192.079,04	0,00	0,00
Pomodoro da industria	Pomodoro da industria allungato	Secondario	Convenzionale	20,00	0,00	60.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,17	204.000,00	4%	8.160,00	60,00	60.000,00	0,00
Cereali	Mais da granella	Secondario	Convenzionale	10,70	0,00	14,00	277,06	277,06	0,00	0,00	200,00	55.412,00	4%	2.216,48	20,40	0,00	20.000,00

Input tecnico - agronomici

Categoria e tipologia di coltivazione
Codice di coltivazione
SAU
Produzione unitaria x Sau
Produzione Totale
Produzione Venduta

Conto Economico

Ricavi
Rimanenze finali

Stato Patrimoniale

Rimanenze Finali
Crediti vs fornitori
Altri debiti

Business plan ed output finali

Passato



Conto Economico

Stato Patrimoniale

Cash Flow

Indicatori



Futuro

Business plan ed output finali



Conto Economico

Stato Patrimoniale

Cash Flow

Indicatori



Determinazione redditività aziendale



Determinazione capitale aziendale



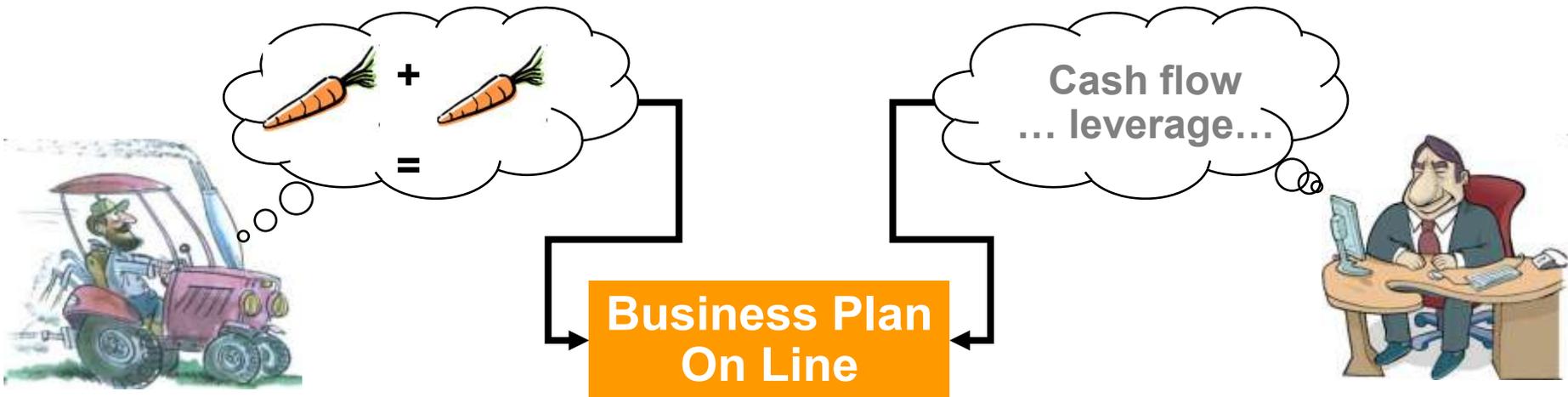
Analisi dei flussi finanziari



Valutazione performance aziendale

Caratteristiche salienti del modello

- 1 Piena compatibilità scientifica con modelli finanziari applicati dagli istituti bancari



Caratteristiche salienti del modello

2

Strumento in grado di applicare i moderni principi aziendalistici al sistema delle imprese agricole





**L'architettura
informatica del sistema
*Business Plan OnLine***

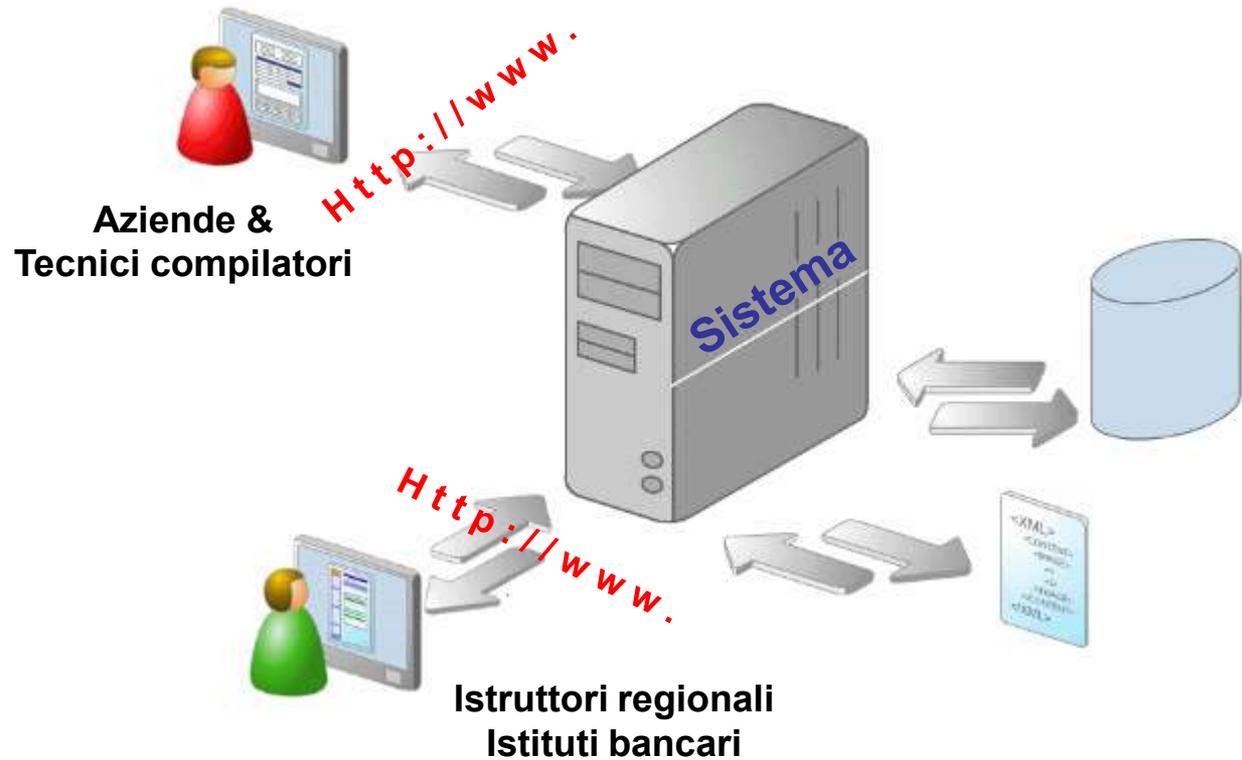
Scenario applicativo

Lo strumento BP
è basato sul
WEB



Vantaggi **funzionali**

Vantaggi **informativi**





Vantaggi

Funzionali:

1 Indipendenza dalle risorse informatiche dell'utenza



Accesso al sistema attraverso un semplice visualizzatore di pagine web

Business Plan OnLine

2 Indipendenza dalle piattaforme tecnologiche territoriali



Sistemi gestione pratiche PRS

Protocolli standard di comunicazione

Business Plan OnLine

3 Abbattimento dei tempi di apprendimento all'uso



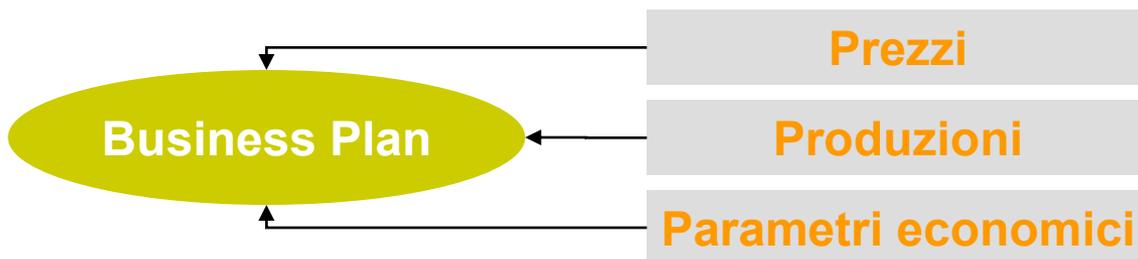


Vantaggi

Informativi:

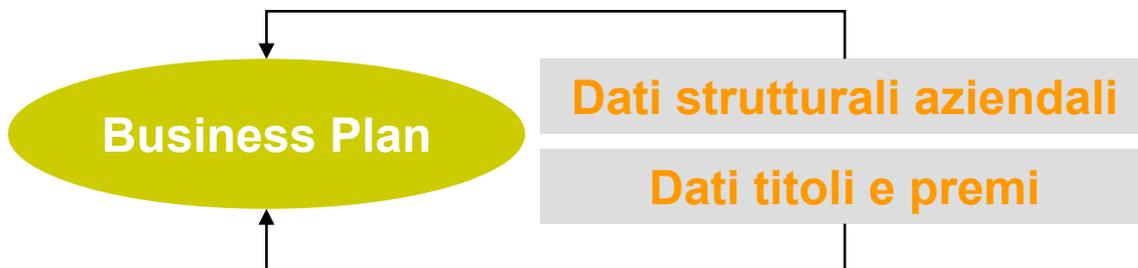
- **Interconnessione sorgenti informative Ismea**

Sistema di *warning* rispetto ai dati economici forniti



- **Interconnessione ai sistemi informativi nazionali e territoriali**

Incremento affidabilità, riduzione errori e dei tempi di compilazione





Grazie per l'attenzione!

Gli esperti della Rete rurale

Roberto D'Auria, Pasquale Costantino, Pierpaolo Iannone,
Mario Guido, Antonio Mazzei, Elisabetta Savarese

Per richiesta di approfondimenti, chiarimenti e per
organizzazione di incontri ad *hoc* si può contattare:

Roberto D'Auria: r.dauria@ismaa.it tel. 06-85568.499/.589