Rete Rurale Nazionale 2007.2013

MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE ALIMENTARI E FORESTALI

“I modelli di governance della valutazione dei PSR delle regioni italiane”

Seminar io

“La valutazione intermedia del Programma di Sviluppo rurale 2007-13

della Regione Piemonte”

Simona Cristiano

Torino,19 aprile 2011

La governance della valutazione on-going

❖ Valutazione on-going **innovativa** e **complessa**

- *Il **governo** dell'insieme dei **processi** e delle azioni relative alla valutazione on-going, dei **portatori d'interesse** e delle loro **relazioni**, degli **adempimenti** alla CE, delle azioni di **comunicazione** e diffusione e di utilizzazione dei risultati della valutazione.*

✓ Azione di **presidio della qualità della valutazione** *on-going* del programma di sviluppo rurale

✓ Crescita di una **cultura valutativa diffusa**

✓ Rafforzamento della **ownership** della valutazione

Unità tecnica di (monitoraggio e) valutazione

Unità **interna all'amministrazione** (Autorità di Gestione del PSR)

–Responsabile del monitoraggio e della valutazione
- •Coordinamento (Unità, steering group)

–Gestione degli **aspetti tecnico-amministrativi** legati al monitoraggio e alla valutazione del PSR

–*Gestione sistema di monitoraggio del PSR*
- •Definizione e gestione del sistema di monitoraggio del PSR (Qualità e completezza dei dati, procedure, responsabilità)
- •Elaborazione e trasmissione (amministrazione, valutatore, CE)

–*Gestione sistema di valutazione*
- •Definizione domanda valutativa dell'AdG
- •Gestione amministrativa e procedurale del servizio di valutazione (affidamento, capitolato)

–*Coordinamento con altre politiche*
- •Interlocuzione con il SNV
- •Interlocuzione con le amministrazioni coinvolte nelle altre politiche (es. coesione)
- •Partecipazione ai lavori di redazione del Piano Unitario di Valutazione

Steering group

Raccomandato dalla **CE:**

consultare regolarmente le parti interessate al fine di **garantire** l'elevata **qualità** della valutazione

… e dalla **RRN**, con funzioni di:

- **partecipazione, Rappresentatività** e operatività
- supporto alla definizione di una **domanda** di valutazione autonoma
- **accompagnamento** del processo di valutazione
- definizione del Piano di Valutazione del PSR
- contribuzione alla stesura del **capitolato**
- facilitazione accesso ad informazioni **supplementari**
- sorveglianza e **controllo** l'attività del valutatore
- da istituire all'inizio della programmazione

Strutture di governance nelle Regioni/PA

Regioni/PA hanno istituito SdG	13
Responsabili della valutazione	10
Unità tecniche di valutazione	2
NUVV	1
Regioni con RdV + UtV	2
Regioni con RdV + Steering group	5
Regioni con UtV + Steering group	1

Steering group

Le strutture di *governance* in Italia: attuazione in Italia (2)

Struttura	Responsabile di misura	Unità tecnica di valutazione	Steering group		
Rappresentatività	Minima	Ridotta	Ampia		
Ruolo	***Gestione/Governance amministrativo***	***Supporto amministrativo***	***Supporto amministrativo***	***Consultivo/Rappresentativo***	***Supporto Tecnico-Scientifico***
Funzione	Verifica conformità servizi e prodotti di valutazione	Verifica conformità servizi e prodotti di valutazione	Stesura capitolato d'oneri per affidamento servizi di valutazione	Raccolta fabbisogno di valutazione	Dialogo tecnico-scientifico con il valutatore
	Stesura capitolato d'oneri per affidamneto servizi di valutazione	Stesura capitolato d'oneri per affidamento servizi di valutazione	Verifica conformità servizi e prodotti di valutazione	Facilitazione definizione domanda valutativa	Facilitazione rapporti stakeholders con AdG PSR
	Gestione qualità e utilizzo dati	Gestione qualità e utilizzo dati monitoraggio	Gestione qualità e utilizzo dati monitoraggio	Facilitazione utilizzo risultati valutazione	Facilitazione utilizzo risultati valutazione
	Promozione utilizzazione risultati valutazione		Comunicazione risultati valutazione	Facilitazione rapporti stakeholderse rqappresentanti altre politiche con AdG PSR	Definizione domanda valutativa
	Gestione rapporti con RRN-TF M&V			Facilitazione rapporti valutatore con AdG PSR	Assistenza su regolamentazione comunitaria
Numerosità	---	Bassa	Bassa	geometria variabile	Elevata

Coinvolgimento del NUVV per:

- Partecipazione allo steering group
- Supporto Tecnico-Scientifico
- Dialogo con altre politiche
- Specificità competenze in materia di sviluppo rurale

Funzionamento delle strutture di governance: evidenze

- **Responsabile** della valutazione
  - **Traino** per il rafforzamento della **ownership** & **l'utilizzazione** dei risultati della valutazione
  - Opportuna la **continuità** del mandato

- **Partecipazione** e **Dialogo** nel processo valutativo
  - Confronto tra responsabili di misura e approfondimento conoscenza PSR
  - Variazione nell'approccio al valutatore: demanding versus collaborativo
  - Discussione su metodologie e risultati della valutazione
  - Discussione sull'utilità della valutazione
  - Espressione di una specifica domanda di valutazione

- Il **valutatore indipendente**
  - Difficoltà nel gestire l'innovazione del rapporto con l'AdG (approccio di servizio e di "interazione")
  - Stimolato all'innovazione e alla ricerca in valutazione

Primi risultati

- **Valutazione => oltre il programma e il QCMV**
  - da **"processo di rendicontazione"** a **"processo di apprendimento"**
  - più "**rilevanti**" per le AdG e gli stakeholders (demand-driven; utilization-focused)
  - processo **partecipato** ≠ servizio esternalizzato
- **Capacità di "governare" la valutazione => Management Response System**
  - Maggiore conoscenza del PSR: processi ed effetti
  - Crescita consapevolezza nella definizione domanda di valutazione
  - Crescita competenze in materia di valutazione
  - Maggiore orientamento all'utilizzo dei risultati della valutazione
  - Ruolo determinante delle strutture di governance
- **Capacità valutative: apertura alle nuove sfide**
  - Apertura del mercato della valutazione e contaminazione delle altre politiche
  - Ricerca di innovazione negli approcci e nei metodi valutativi
  - *Persistente eccessiva attenzione al QCMV*
  - Crescita nel confronto tra valutatori italiani e esteri
  - Orientamento alla comunicazione dei risultati della valutazione
- Ruolo delle **Reti Europea e Nazionale della valutazione**
  - Indirizzo sulla governance della valutazione
  - Accompagnamento nel dialogo AdG/valutatore
  - Importante nella promozione dell'innovazione: disseminazione e confronto

Grazie per la cortese attenzione

Simona Cristiano: cristiano@inea.it

National Rural Network: www.reterurale.it