

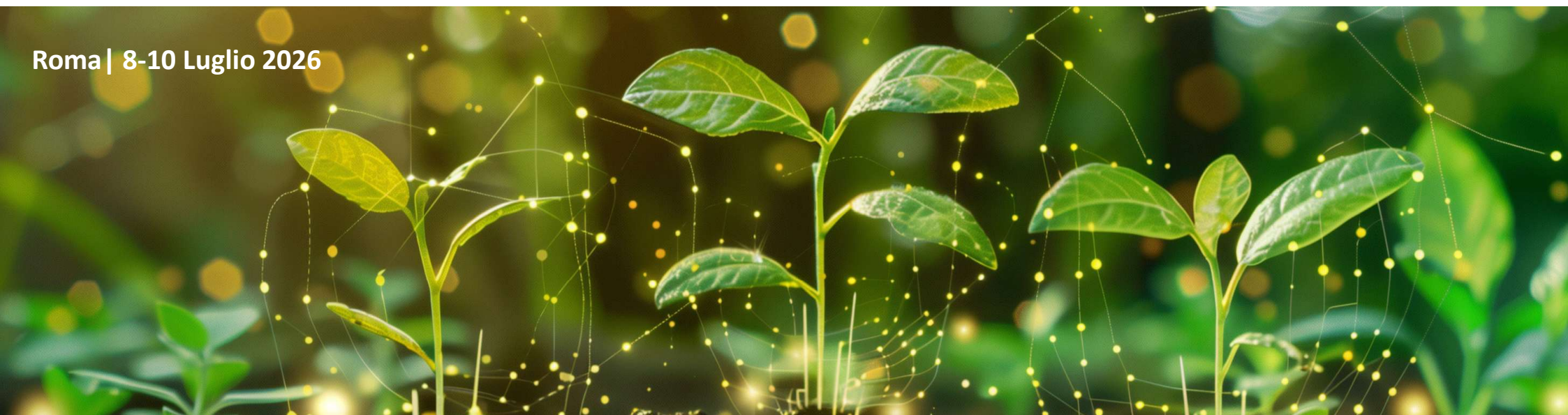


EVAL FORM

Governance delle valutazioni

Valentina Carta, Simona Cristiano
CREA Centro di Politiche e Bioeconomia

Roma | 8-10 Luglio 2026



Cosa vedremo..

1. Cosa s'intende per governance della valutazione: cosa prevede la regolamentazione e quali attività
2. Modelli e strutture di governance
3. La governance del PSP e CSR in Italia
4. Ruolo della Rete PAC

Cosa s'intende per GOVERNANCE



Regolamento di esecuzione
(UE) 2022/1475



PIANO S
DELLA
IL FUTURO DELL'IA

La valutazione come pilastro della *good governance*

rafforza **accountability** e decisioni basate su evidenze

OECD, 2020

Governance della valutazione

Sistema **istituzionale**, normativo e organizzativo che definisce
chi valuta, cosa, come e come i **risultati influenzano** le decisioni pubbliche. OECD

Dimensione operativa

Governo dei processi e delle relazioni:

- **Stakeholder**; adempimenti,
- **comunicazione** e utilizzo
- dei risultati

RRN, 2010

Qualità



Standard e metodi
Affidabilità

Istituzionalizzazione & Partecipazione



Consultazione regolare
Ruoli e strutture

Uso dei risultati



Comunicazione & diffusione
Follow-up e decisioni

CE & RRN

• **Garantire qualità**

• **Consultazione regolare**

• **Accompagnare il processo**

• **Contribuire ai ToR**

• **Accesso a info**

CMEF - Nota di orientamento B, 2006

Principi di Governance della valutazione



Funzioni e strutture di governance della valutazione

- **Strutturazione Governance**
 - Responsabilità & organizzazione funzionale
 - Infrastrutture, Attori e Relazioni (es. AGEA/Valutatore)
- **Organizzazione Gestione del sistema complesso della valutazione**
 - Pianificazione attività, Temi, Risorse e Tempistica
 - Definizione attività connesse e abilitanti per l'impatto della valutazione << apprendimento, follow-up dei risultati, comunicazione
 - Monitoraggio e sue Relazioni
 - Competenze interne ed esterne
 - Coordinamento con Valutazioni delle altre politiche
 - Gestione amministrativa del servizio di valutazione
 - Definizione domanda valutativa:
 - Accountability: valutazione obbligatoria << CE
 - Valutazione *demand-driven* << portatori d'interesse + della committenza
- **«Capacitazione» amministrativa**
 - Formazione, Aggiornamento, Partecipazione ad attività di Rete (Nazionale/Europea)
- **Knowledge management:** Sistematizzazione della conoscenza per alimentare i processi decisionali del futuro

Unità tecnica di M&V

- Unità **interna all'amministrazione** (Autorità di Gestione)
- Responsabile del monitoraggio e della valutazione
- Altre risorse con **competenza tecnica** in M&V
- AT

Strutture di supporto alla governance della valutazione



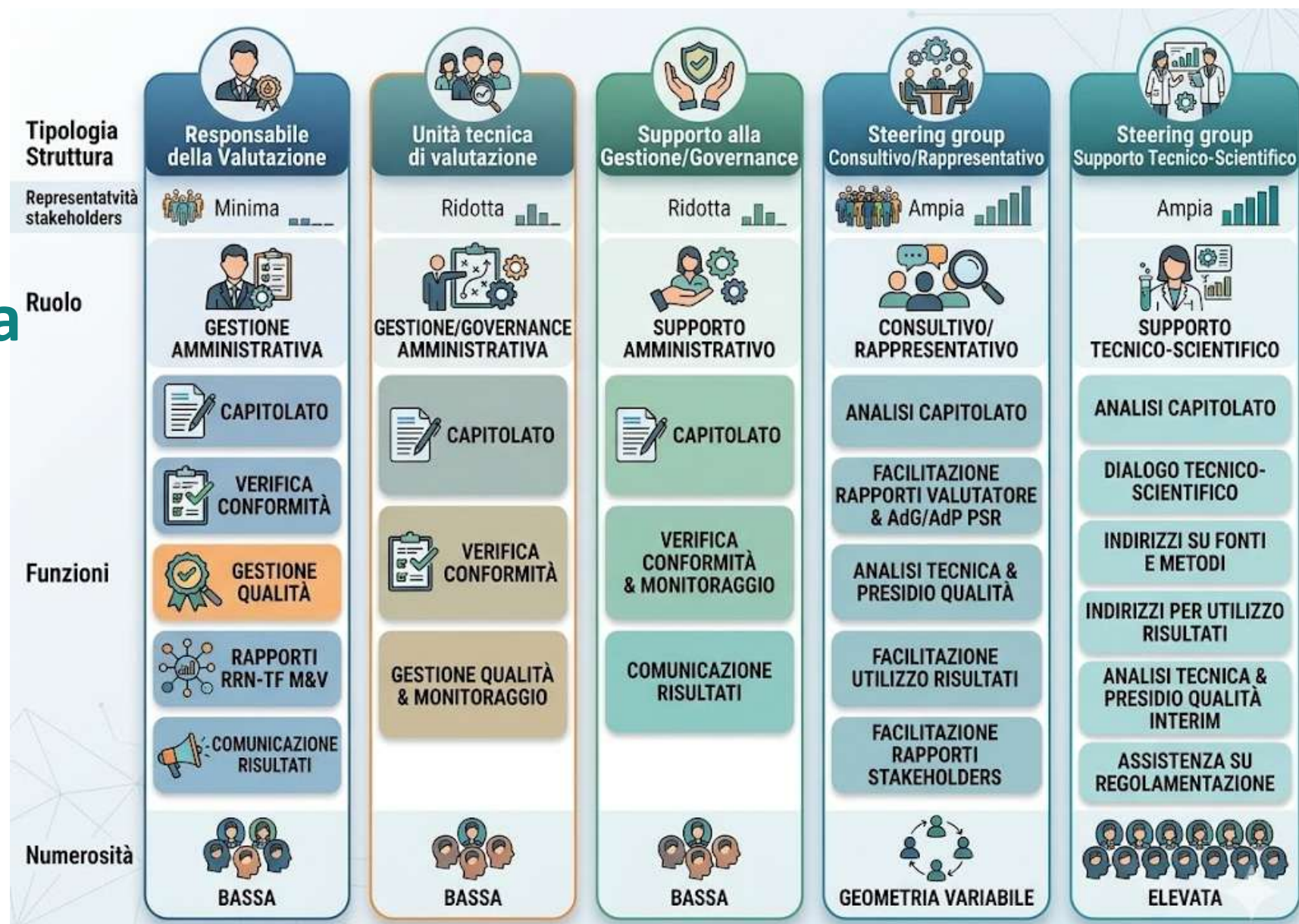
Steering group o gruppo direttivo

Raccomandato dal QCMV e dalla RRN:

- **consultare regolarmente le parti interessate** al fine di **garantire** l'elevata **qualità** della valutazione
- **Partecipazione, Rappresentatività** e operatività
- supportare la definizione di una **domanda** di valutazione autonoma
- **accompagnare** il processo di valutazione
- definizione del Piano di Valutazione
- facilitazione accesso ad informazioni **supplementari**
- sorveglianza e **controllare** l'attività del valutatore
- da istituire all'inizio della programmazione



Strutture di governance a confronto



Altre modalità di fare *governance* in Italia

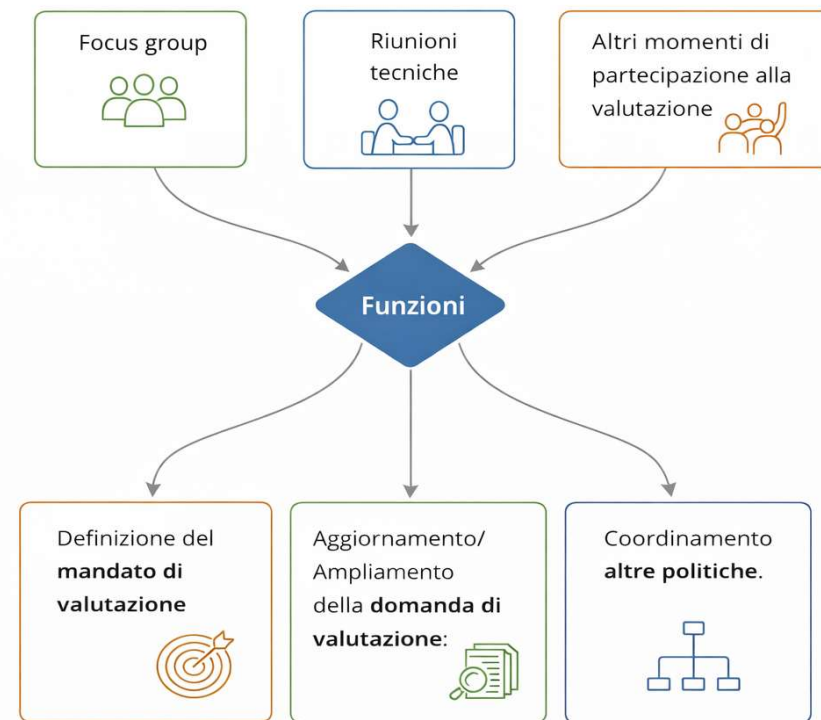
Forme di governance “**destrutturata**”.

Le AdG realizzano dei momenti *ad hoc*:

- Focus group
- Riunioni tecniche
- Altri momenti di partecipazione alla valutazione

Per lo svolgimento delle seguenti funzioni:

- Definizione del **mandato di valutazione**
- Aggiornamento/Ampliamento della **domanda di valutazione**: declinazione e ampliamento domande valutative, valutazioni tematiche e trasversali.
- Coordinamento **altre politiche**.



I soggetti coinvolti e la loro numerosità sono variabili (modularità) a seconda delle **fasi** e dei **temi** della valutazione on-going oggetto di riunione.

Principi di Governance del PS PAC



POLITICA AGRICOLA COMUNE 2023-2027

PROTAGONISTI
DI UNA NUOVA STAGIONE

NAVIGA I CSR REGIONALI

PSP EXPLORER

Naviga negli interventi e nelle risorse del
Piano Strategico Nazionale della PAC



PIANO STRATEGICO
DELLA **PAC**
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



- Responsabilità unitaria dell'AdGN
- Gestione concorrente multilivello:
Autonomia delle scelte e dei compiti di valutazione da parte di ciascuna Autorità di gestione,
Coordinamento sistematico AdGN–AdGR :
opportuna condivisione delle scelte di valutazione di interesse comune (es. interventi territoriali)
- Orientamento all'uso e al follow-up
- Partecipazione strutturata degli stakeholder

Stakeholder

👉 Funzione: aumentare legittimità e qualità delle valutazioni

Ruolo degli stakeholder nel sistema di governance

Il PdV chiarisce che gli stakeholder possono assumere **ruoli multipli e dinamici**:

- fornitori di dati, evidenze e conoscenze;
- utilizzatori dei risultati valutativi;
- interlocutori dei valutatori indipendenti;
- destinatari del Piano di comunicazione del PdV.

La mappa degli stakeholder è **dinamica**, e può evolvere:

- in funzione dei fabbisogni valutativi emergenti;
- in relazione alle attività di rafforzamento delle capacità

💡 *Idea chiave: la governance della valutazione è un ecosistema multi-stakeholder, non un singolo ufficio*

Stakeholder con Potenziale: una mappatura dinamica

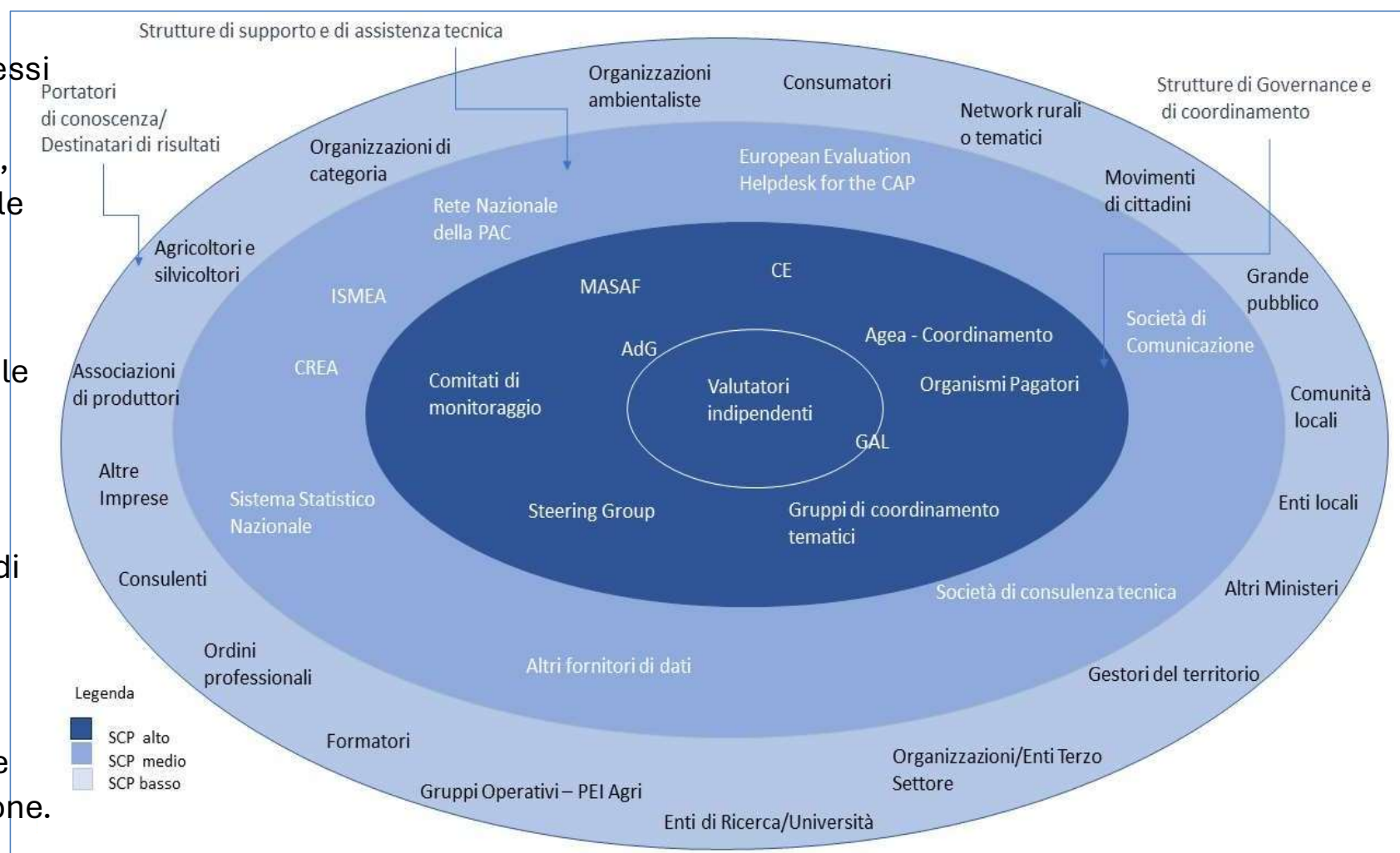
- **Ruolo procedurale**
(partecipazione ai processi di M&V);
- **Ruolo sostanziale** (uso, fornitura o influenza sulle evidenze valutative)

1. **Potere:**

Capacità di influenzare le decisioni
(implementazione, uso valutazioni)

- ## 2. **Interesse:**
- Aspettativa di coinvolgimento nelle valutazioni e follow-up.

- ## 3. **Urgenza:**
- Grado di impellenza delle istanze conoscitive di valutazione.



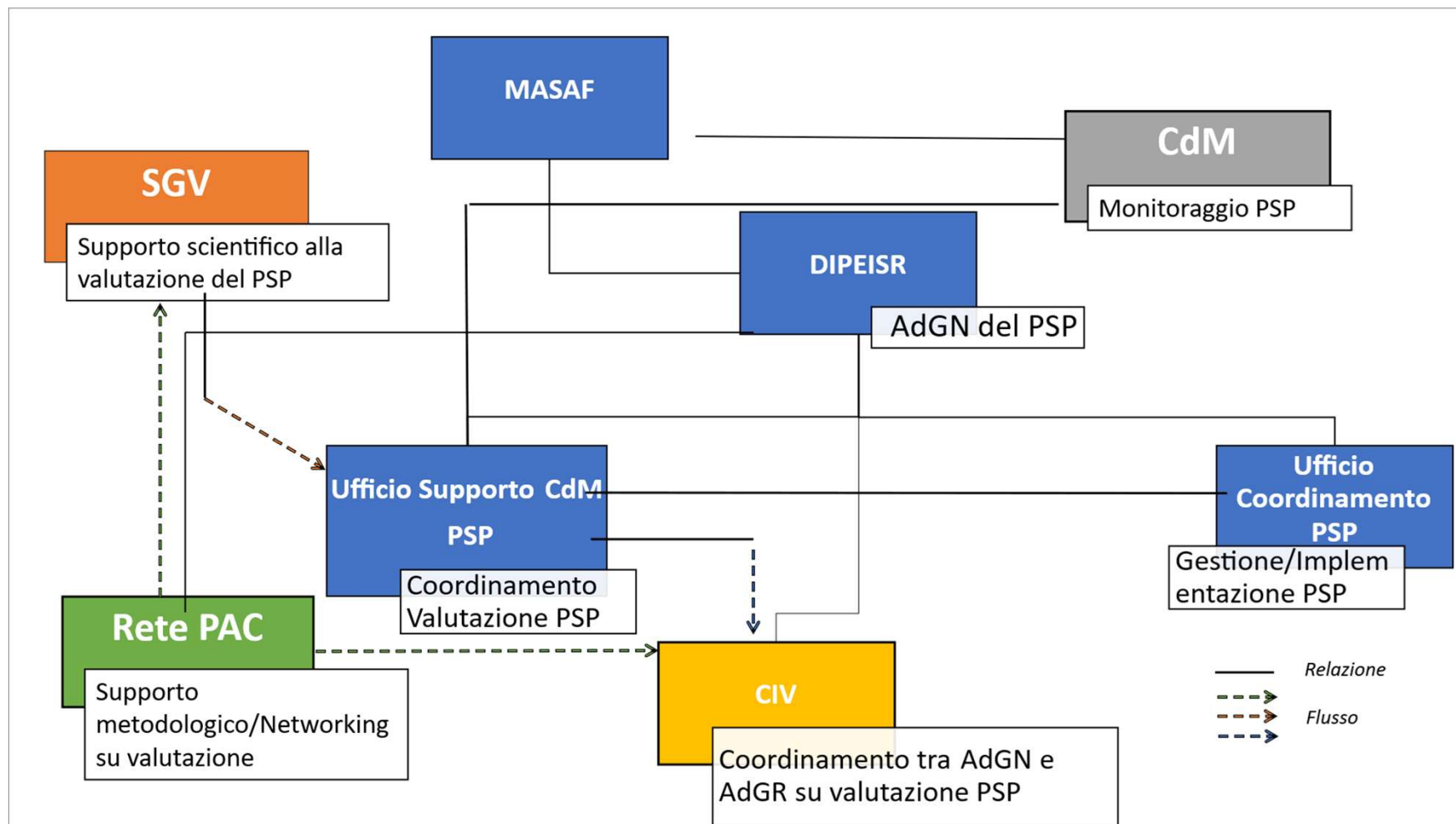
Governance del PS PAC

Responsabilità complessiva del MASAF (AdG PS PAC) ... ma gestione concorrente del FEASR ..

Multilivello

Multicentrica

Multistakeholder



PIANO STRATEGICO
DELLA **PAC**
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



Finanziato
dall'Unione europea



Conessioni che seminano opportunità

Istituti di governance del PS PAC (1)

AdGN

- definizione, attuazione e comunicazione del PdV;
- organizzazione delle responsabilità e funzioni dei soggetti coinvolti;
- coordinamento con le Autorità di Gestione Regionali (AdGR);
- utilizzo e follow-up dei risultati delle valutazioni;
- valutazione globale del PSP (ex ante, in itinere, ex post).

PSP EXPLORER

Naviga negli interventi e nelle risorse del Piano Strategico Nazionale della PAC



NAVIGA I CSR REGIONALI



AdGR

- organizzano autonomamente eventuali valutazioni regionali. È garantito il coordinamento con il livello nazionale tramite: partecipazione al CIV;
- condivisione dei risultati;
- contributo alla valutazione complessiva del PSP.

Istituti di governance del PS PAC ⁽²⁾

Ufficio Supporto al Comitato di Monitoraggio (USCdM)

- Struttura operativa alle dipendenze funzionali dell'AdGN.
- Coordina **monitoraggio, valutazione, comunicazione e follow-up**.
- Cura l'attuazione del PdV e il raccordo tra livelli nazionali e regionali.

Steering Group della Valutazione (SGV)

- Organo **consultivo e tecnico-scientifico**.
- Presidio della qualità metodologica delle valutazioni.
- Supporta:
 - approcci, metodi e strumenti;
 - formulazione della domanda valutativa;
 - utilizzo dei risultati.

Comitato di Monitoraggio Nazionale (CdMN)

- Organo previsto dal Reg. (UE) 2021/2115.
- Presieduto dall'AdGN.
- Include amministrazioni, organismi intermedi e partenariato.
- Garantisce **accountability, trasparenza e sorveglianza** sull'attuazione e sulle valutazioni del PSP.

Comitato di Indirizzo della Valutazione (CIV)

- Composto da rappresentanti AdGN e AdGR.
- Sede di **concertazione istituzionale**.
- Funzioni principali:
 - definizione della domanda valutativa;
 - indirizzi metodologici e individuazione delle fonti;
 - proposta delle azioni di follow-up.

Ruolo della Rete Nazionale della PAC

- **Supporto** alle funzioni di governance: definizione e rafforzamento delle **capacità** di governance e attuazione della valutazione, incluse azioni di **messa in rete** dei diversi stakeholders della valutazione ai diversi livelli di attuazione del PSP e a livello internazionale, e partecipazione agli steering group
- **Comunicazione e disseminazione** delle valutazioni, attraverso eventi di scambio, e repository delle valutazioni
- **Indirizzo scientifico e metodologico** teso a favorire l'innovatività degli approcci, dei metodi e degli strumenti di valutazione, incluso il supporto all'auto-valutazione di LEADER



Esperienze dall'Italia

- Crescita di competenze tecniche dei valutatori
- «Rete» dei valutatori >> partenariati
- Crescita competenze amministrazioni
- Valutazione sempre più «demand-driven», strumentale ai cicli della politica

- Cambio di personale nelle amministrazioni
- Steering group non sempre istituiti e utilizzati in maniera efficace
- Scarso coordinamento/collaborazione con valutazione altre politiche



REPOSITORY DEGLI APPROCCI VALUTATIVI



TIPOLOGIA DI VALUTAZIONE



LE VALUTAZIONI REGIONALI



VALUTAZIONI NAZIONALI



Esperienze
da
condividere
???





Valentina Carta: valentina.carta@crea.gov.it

Simona Cristiano: simona.cristiano@crea.gov.it

Riferimenti regolamentari di base

- **Articolo 140 – Regolamento (UE) 2021/2115:** valutazione dei Piani Strategici della PAC; responsabilità degli Stati membri
- **Regolamento di esecuzione (UE) 2022/1475:** contenuti minimi del Piano di Valutazione, inclusi stakeholder, governance e utilizzo delle valutazioni

Altri riferimenti

OECD (2020), Improving Governance with Policy Evaluation: Lessons From Country Experiences, OECD Public Governance Reviews, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/89b1577d-en>.

