

# Il Valore dell'Agroalimentare:

*Prodotti | Territorio | Ambiente*

*Milano | 15-16 Novembre 2018*

**SIEA - Ce.S.E.T. 2018**



## La Governance della filiera agroalimentare: le dinamiche relazionali, gli aspetti normativi e le politiche di intervento

*Serena Tarangioli e Francesco Licciardo*

*CREA Centro di ricerca Politiche e Bio-economia*

Presenting Author: S. Tarangioli

## INDICE

---

- ✓ Elementi definatori
- ✓ Materiali e metodi
- ✓ Domanda di ricerca
- ✓ Alcune evidenze
- ✓ Primi risultati e discussione

## FILIERA: ELEMENTI DEFINITORI

| COMPLESSITÀ DEL CONCETTO                                                                                                   | FILIERA AGRO-ALIMENTARE                                                                                  | STRUMENTI DI POLITICA PUBBLICA                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concetto neutro finalizzato alla descrizione dei processi di produzione                                                    | Malassis e Gherzi (1995): attività di produzione e distribuzione dei prodotti fino al consumatore finale | Oggetto degli interventi di politica pubblica sono le <b>relazioni di filiera</b>                         |
| Termine <i>filieré</i> (anni '70) usato per <b>superare il limite dell'indagine di settore</b> (Fanfani e Montresor, 1994) | Focus sul <b>ruolo degli attori</b> lungo la filiera, <b>relazioni</b> tra i soggetti e <b>finalità</b>  | Patti territoriali, contratti di programma e forme di integrazione (distretti, reti di impresa, PIT, PIF) |
| Modalità operativa più che modello di riferimento                                                                          | Produzione/distribuzione/commercializzazione/fornitura di un prodotto AA + relazioni (D'Alessio, 2010)   | A <b>livello europeo</b> è intervenuta la PAC (OCM) e nell'ambito del II Pilastro i PSR                   |

Le diverse connotazioni date al termine sono tutte riconducibili al concetto di circuito economico, caratterizzato da una **successione ordinata di cicli di produzione per la realizzazione di un bene** (Scarano, 1989)

## MATERIALI E METODI

---

### FONTI INFORMATIVE



- › Dati di natura amministrativa: Regioni, Mipaft, Osservatorio Reti d'impresa, CREA-PB, RRN
- › Dati da statistiche ufficiali: Censimento Generale Agricoltura, Indagine SPA, RICA

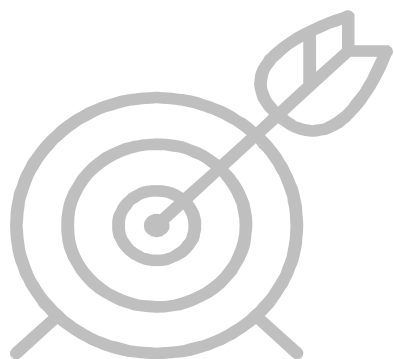
### APPROCCIO METODOLOGICO



Diversamente da altri studi, la ricerca considera i partenariati – costituiti in funzione di specifici strumenti di intervento – al fine di esaminarne similitudini e differenze che tengano conto del: i) settore, ii) territorio; iii) strumento legislativo; iv) finanziamento

## DOMANDA DI RICERCA

---



“Il lavoro ha l’obiettivo di comprendere le dinamiche che innescano i processi cooperativi per meglio tarare gli interventi di politica attuali e futuri, anche alla luce della riforma della PAC”

Esiste un contesto di riferimento che facilita l’aggregazione lungo la filiera?

Chi sono i principali attori che entrano in gioco?

A quali fabbisogni/strategie rispondono le aggregazioni?

# CONTRATTI DI FILIERA

(1 di 2)



FAVORIE  
L'INTEGRAZIONE  
DI FILIERA

ACCORDO

L'accordo di filiera  
individua **soggetto**  
proponente, obiettivi,  
azioni, programma di  
investimento

INVESTIMENTO

Sostegno ad  
investimenti di  
**rilevanza nazionale** nel  
settore agricolo, AA e  
delle agroenergie

MULTIREGIONE

La multiregionalità è  
assicurata quando gli  
interventi sono  
distribuiti sul territorio  
di due o più Regioni o  
PP.AA.



FILIERE INTERESSATE

6



PROGETTI APPROVATI

15



IMPRESE COINVOLTE

300



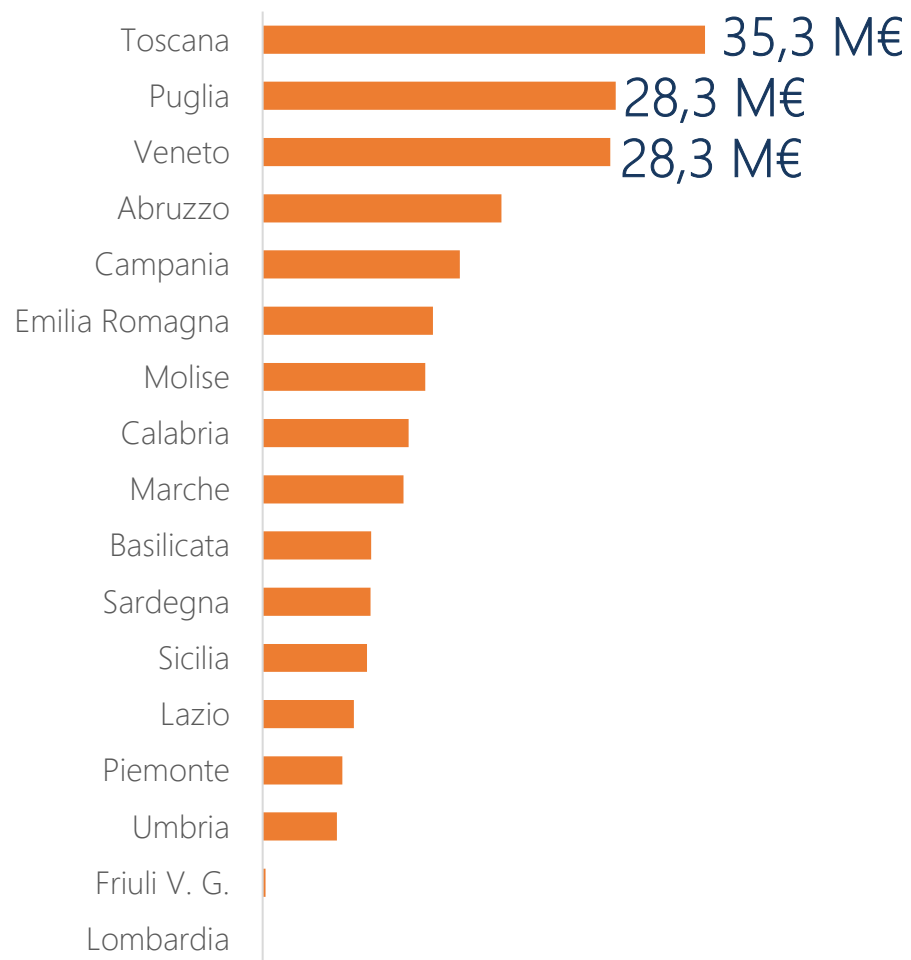
COSTO TOTALE

283 M€

# CONTRATTI DI FILIERA



## Accordi multiregionali



# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2007-13 (1 di 3)



2000-06

la P. I. ha coinvolto le regioni italiane a partire dalla programmazione 2000-06. Nonostante le tante iniziative avviate, 156 PIT, solo in due regioni sono stati coinvolti il mondo agricolo e rurale

2007-13

la P.I. ha interessato massicciamente l'attuazione dei PSR promuovendo l'attuazione di approcci multisettoriali, il rafforzamento delle prassi partenariali e il miglioramento dell'offerta di beni collettivi



PSR INTERESSATI

14



PROGETTI FINANZIATI

373



IMPRESE COINVOLTE

18.000



COSTO TOTALE

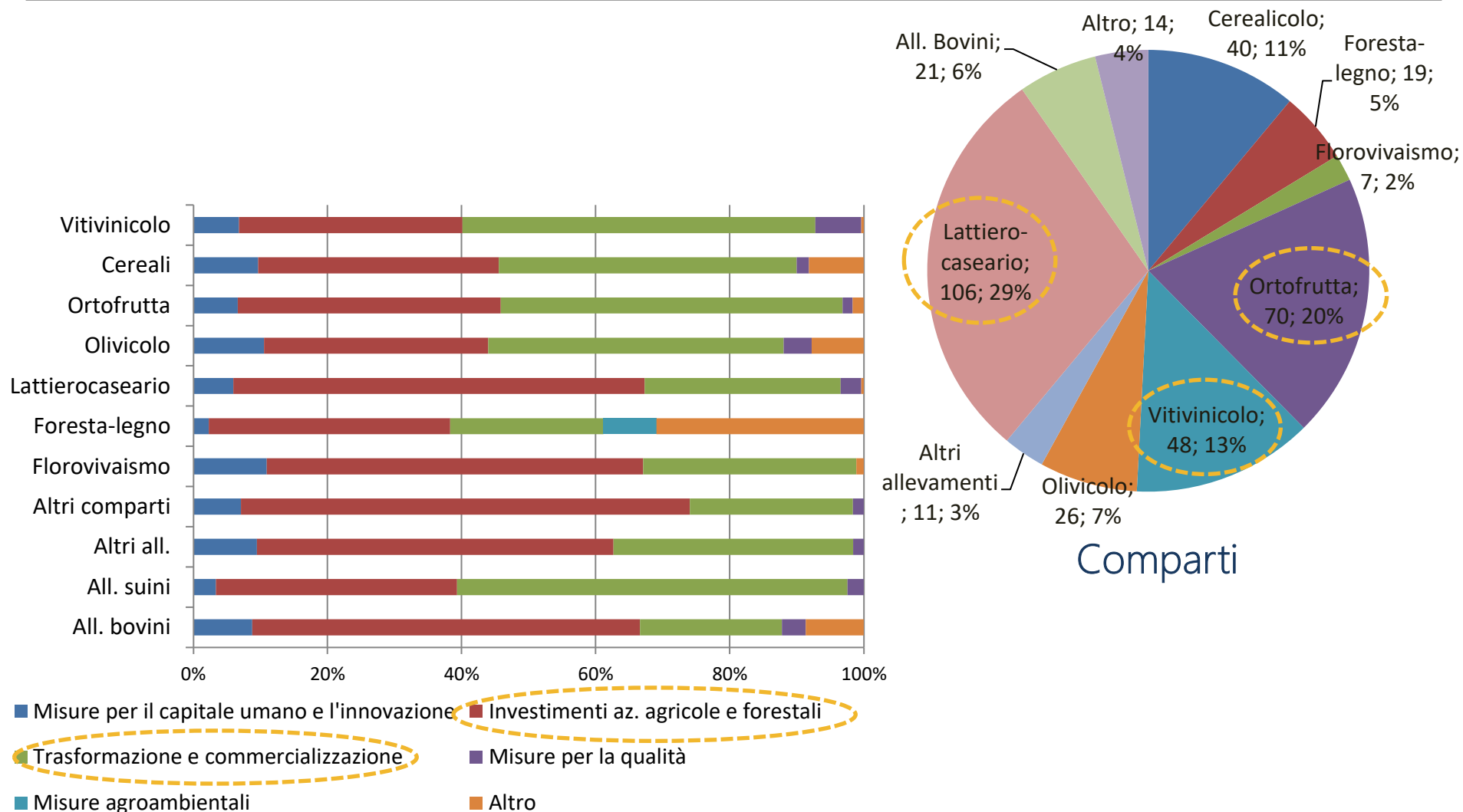
1 MLD di €  
(5% PSR Italia)



IMPORTO MEDIO PROGETTO

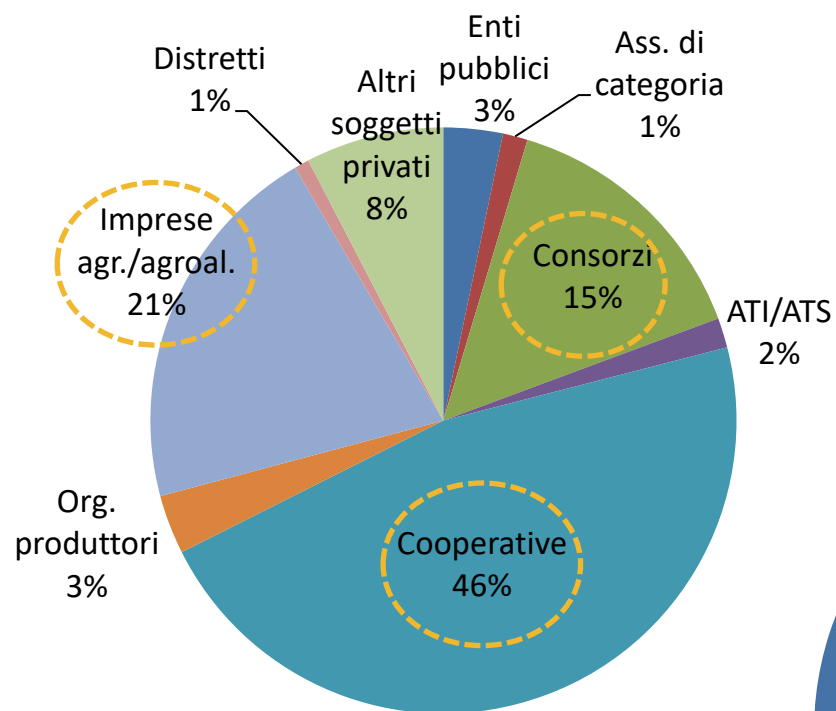
2 M€

# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2007-13 (2 di 3)

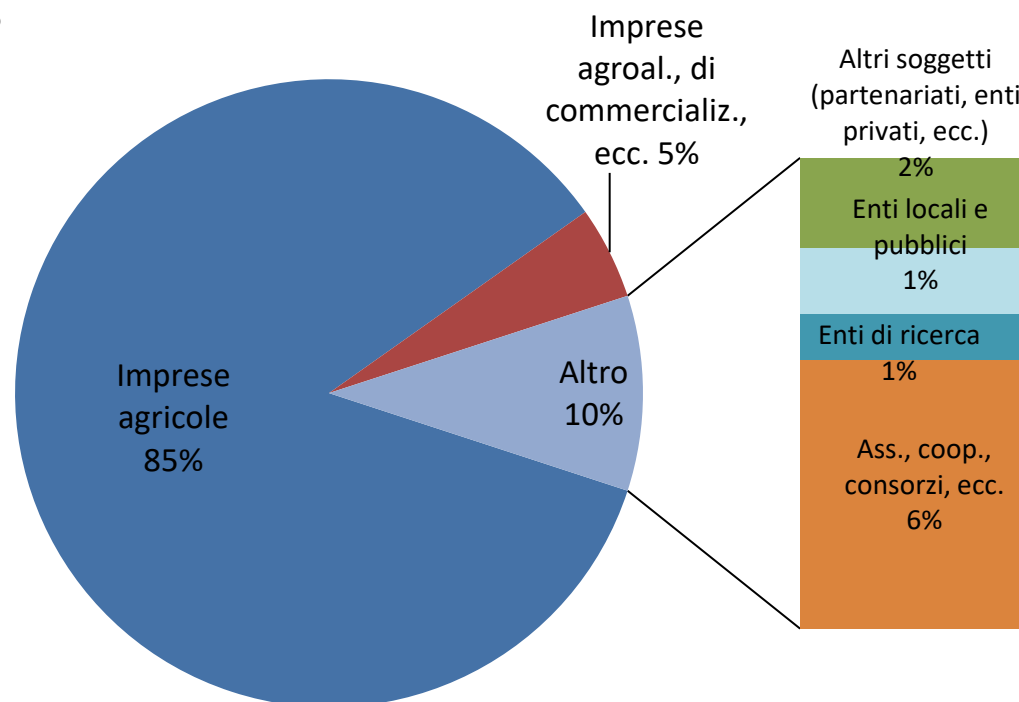


Misure per comparto

# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2007-13 (3 di 3)



Soggetti capofila



Gli attori

# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2014-20 (1 di 3)

Strumento funzionale  
all'attuazione della P3  
Promuovere l'organizzazione  
della filiera agroalimentare  
FA 3.A "migliorare la produttività  
dei produttori primari attraverso  
l'integrazione di filiera"

Risorse pubbliche impregnate  
**39 M€**

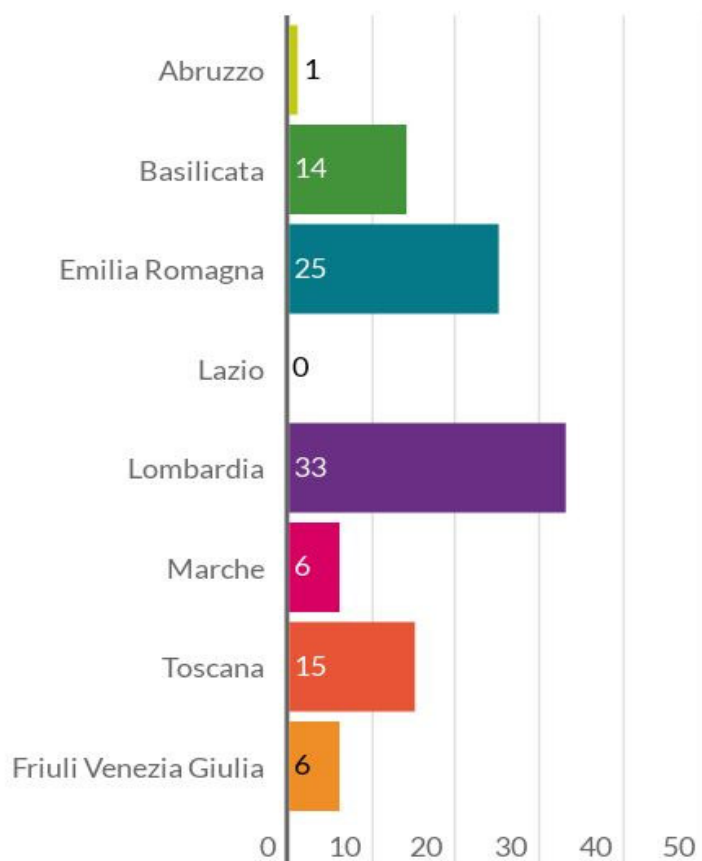
Progetti approvati  
**51**



# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2014-20 (2 di 3)

58%\*

Contributo alla progettazione integrata nei PSR Lombardia e Emilia Romagna



## MISURE PSR ATTIVATE

|        |                                                               |                                                                               |
|--------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| ● M 1  | Trasferimento di conoscenza e azioni di informazione          | Emilia Romagna, Lombardia, Marche                                             |
| ● M 3  | Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari          | Friuli V. G., Lombardia, Marche                                               |
| ● M 4  | Investimenti in immobilizzazioni materiali                    | Abruzzo, Basilicata, Emilia Romagna, Lombardia, Marche, Toscana, Friuli V. G. |
| ● M 6  | Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese               | Friuli V. G. , Lombardia, Toscana                                             |
| ● M 7  | Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali | Lombardia                                                                     |
| ● M 8  | Investimenti nello sviluppo delle aree forestali              | Lombardia, Toscana                                                            |
| ● M 16 | Cooperazione                                                  | Abruzzo, Basilicata, Emilia Romagna, Lombardia, Marche, Toscana, Lazio        |

80%

Incidenza % della spesa programmata a livello regionale sul totale Italia

\* Incidenza della spesa pubblica programmata sul totale nazionale destinato alla progettazione integrata

# LA PROGETTAZIONE INTEGRATA NEI PSR 2014-20 (3 di 3)



## PRIMI RISULTATI E DISCUSSIONE

(1 di 2)

“Affinché si possa parlare di filiera effettivamente integrata è necessario individuare alcuni elementi di base (Mantino et al., 2012; Tarangioli, 2012)”



## PRIMI RISULTATI E DISCUSSIONE

(2 di 2)

### I 3 FATTORI DETERMINANTI

Tali elementi determinano un meccanismo funzionale capace di favorire l'interazione nei processi di cooperazione tra attori della filiera AA



#### PARTENARIATO

Contesto di interazione e condivisione, ma anche di un **soggetto sintesi del processo relazionale**

#### SOGGETTO CAPOFILA

Soggetto a cui **attribuire specifici ruoli e delegare la rappresentanza** in un'ottica fiduciaria

#### PROGETTO

Integra le diverse esigenze con **strategie concertate e condivise dai vari attori**

**Serena Tarangioli**  
**Francesco Licciardo**

[serena.tarangioli@crea.gov.it](mailto:serena.tarangioli@crea.gov.it)  
[francesco.licciardo@crea.gov.it](mailto:francesco.licciardo@crea.gov.it)



**Rete Rurale Nazionale**

Autorità di gestione: Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali

Via XX Settembre, 20 - Roma

[www.reterurale.it](http://www.reterurale.it) - @reterurale

[www.facebook.com/reterurale](https://www.facebook.com/reterurale)