



**Strumenti di gestione aziendale per la consulenza
e i policy maker: esperienze regionali a confronto**

04 marzo 2025

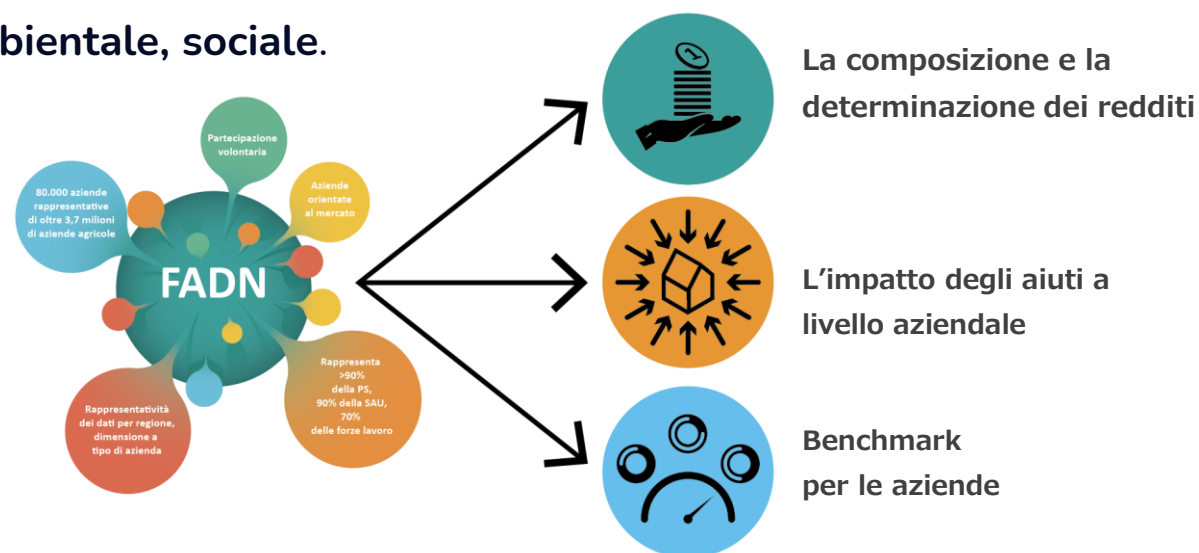
DALLA RICA ALLA RISA

IL PROCESSO DI TRANSIZIONE VERSO LA RETE DI SOSTENIBILITÀ E LE SFIDE PER L'ITALIA

Alfonso Scardera

PANORAMICA SUL PROCESSO DI TRANSIZIONE

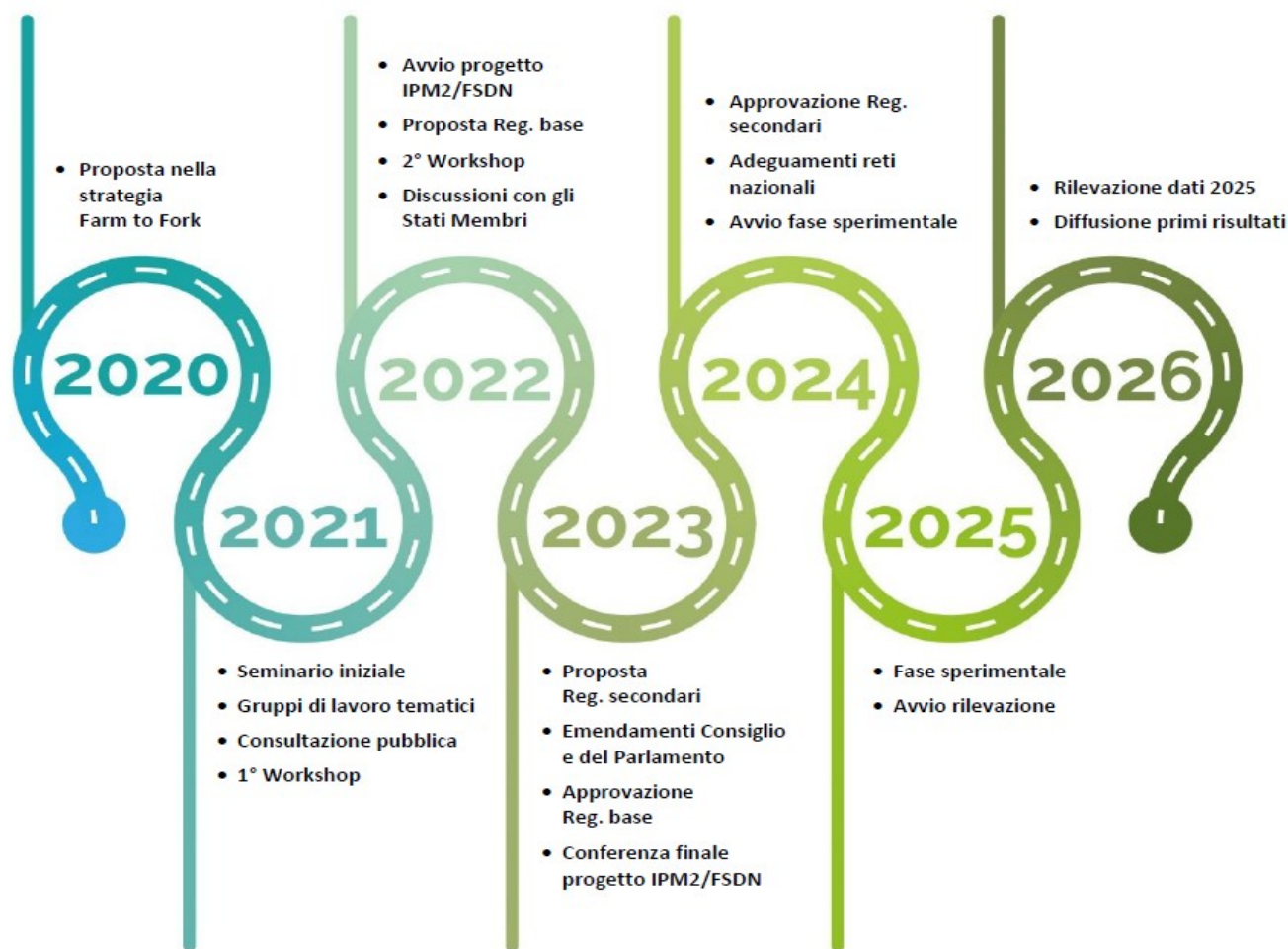
Gli obiettivi della rilevazione RICA sono quelli di fornire dati utili alla valutazione delle politiche, alla fase di programmazione e alle analisi ex-post sugli impatti degli interventi. Gli Stati Membri adeguano il contenuto informativo in base ai propri fabbisogni (in Italia anche per la giustificazione delle misure agro-climatico-ambientali, del sostegno al reddito previsto dai PD, ecc.). Cambiamenti nelle politiche, come quelli introdotti con il **Green Deal, Farm to Fork, la Strategia per la biodiversità**, hanno determinato la necessità di adeguare il contenuto informativo per tener conto di tre dimensioni della sostenibilità: **economica, ambientale, sociale**.



Dalla Farm Accountancy Data Network (FADN) si passa alla Farm Sustainability Data Network (FSDN) → raccolta dati più funzionale al sistema di valutazione delle politiche agricole.

PANORAMICA SUL PROCESSO DI TRANSIZIONE

Si inizia a parlare di «rete di sostenibilità» nella strategia Farm to Fork (20/05/2020) che propone un passaggio dalla FADN alla FSDN (Farm Sustainability Data Network). Obiettivo: valutazione degli obiettivi della strategia e calcolo di indicatori di sostenibilità.



Hanno fatto seguito:

- Consultazioni pubbliche
- Istituzioni di gruppi di lavoro tematici (LA)
- Progetto pilota per lo studio di fattibilità (IPM2/FSDN)
- Proposte, discussioni e approvazione dei regolamenti
- Discussione del regolamento di esecuzione
- Pianificazione della fase di transizione.

Seguirà

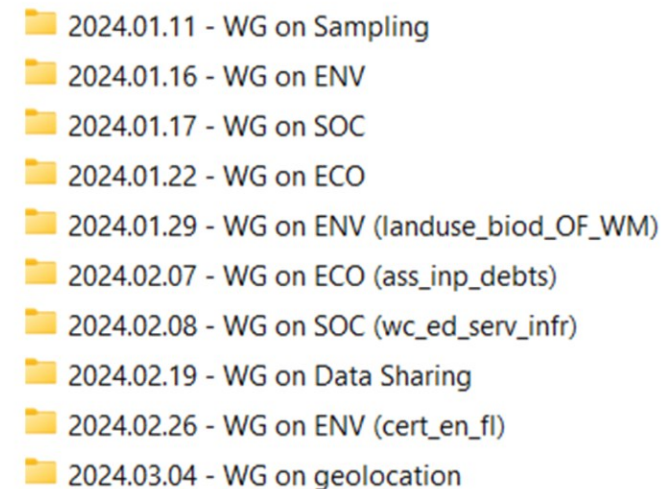
- Fase di setting-up
- Rilevazione dati anno contabile 2025
- Diffusione risultati

PANORAMICA SUL PROCESSO DI TRANSIZIONE

Le Liaison Agencies (quindi anche il CREA-PB) sono state coinvolte in gruppi creati ad hoc dall'Unità 3 della DG Agri: **Subgroup Accountancy Network and Subgroup Farm Sustainability Data Network**

Su cosa hanno discusso gli Stati Membri?

- Numero di variabili considerato eccessivo rispetto ai presupposti iniziali.
- Fattibilità: la raccolta di alcune variabili non appare molto realistica
- Utilità della rilevazione di alcune variabili e scopi ultimi della raccolta
- Le variabili introdotte sembra non siano reperibili se non con interviste dirette (poca interoperabilità e scambio di informazioni con altri database amministrativi)
- Definizione del budget per l'adeguamento (anche dei software)



- 2024.01.11 - WG on Sampling
- 2024.01.16 - WG on ENV
- 2024.01.17 - WG on SOC
- 2024.01.22 - WG on ECO
- 2024.01.29 - WG on ENV (landuse_biod_OF_WM)
- 2024.02.07 - WG on ECO (ass_inp_debts)
- 2024.02.08 - WG on SOC (wc_ed_serv_infr)
- 2024.02.19 - WG on Data Sharing
- 2024.02.26 - WG on ENV (cert_en_fl)
- 2024.03.04 - WG on geolocation



- WG su variabili economiche, ambientali e sociali
- Fattibilità della rilevazione negli Stati Membri
- Modifiche nei contenuti informativi

IMPORTANZA DELLA CONVERSIONE

- Disporre di un maggior numero di variabili riguardanti aspetti ambientali e sociali legati alla gestione dell'azienda agricola. L'aspetto ambientale è molto importante: da una analisi su utilizzatori e utilizzi dei dati RICA è infatti emerso che molte delle analisi basate sulla RICA sono di tipo ambientale

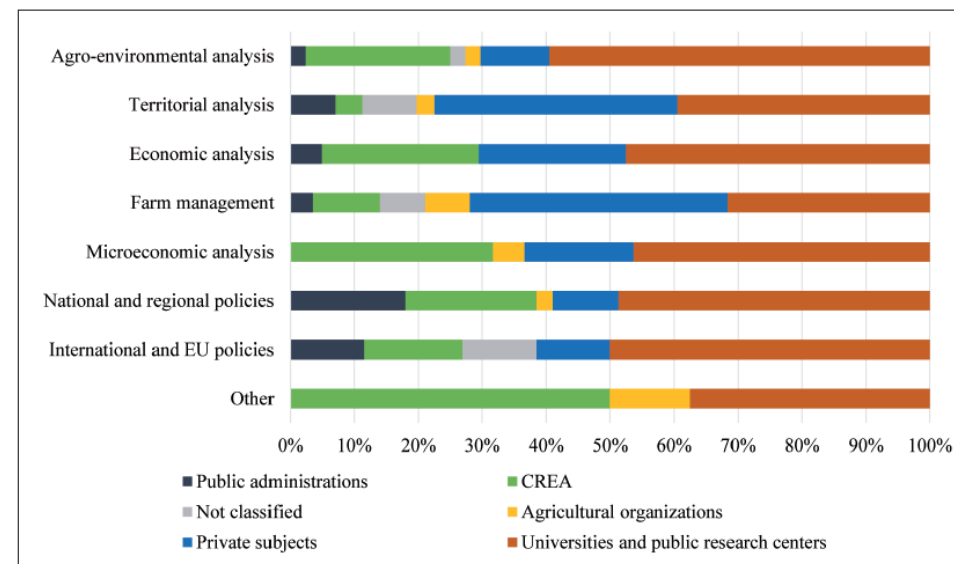
Economia agro-alimentare /
Food Economy
An International Journal on Agricultural and Food Systems
Vol. 23, Iss. 3, Art. 10, pp. 1-21 - ISSN 1126-1668 - ISSNe 1972-4802
DOI: 10.3280/ecag3-0a12770



Use and users of FADN data in Italy

Sonia Marongiu^a, Barbara Bimbat^a, Mauro Santangelo^a

^a CREA, Council for Agricultural Research and Economics,
Research Centre for Agricultural Policies and Bioeconomy



Source: our elaboration on direct survey.

- Miglioramento delle analisi di **impatto delle politiche agricole**
- Miglioramento dell'**interoperabilità** tra database amministrativi (semplificazione e riduzione disturbo)
- Possibilità per alcuni Stati Membri di migliorare la propria infrastruttura in termini (**IT Development**)
- Migliorare il ruolo della Rete di informazione come strumento utile agli agricoltori e al sistema della **consulenza alle aziende agricole** (benchmarking).

REGOLAMENTI DELLA RISA

REGOLAMENTO (UE) 2674/2023 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO, del 22 novembre 2023

Atto di base, che modifica il Regolamento (CE) n. 1217/2009 del Consiglio



REGOLAMENTO DELEGATO (UE) 1417/2024
DELLA COMMISSIONE
del 13 marzo 2024

Atto delegato, che stabilisce norme integrative di taluni elementi non essenziali del regolamento (CE) n. 1217/2009



REGOLAMENTO DI ESECUZIONE (UE) 2499/2024
DELLA COMMISSIONE
del 26 settembre 2024

Atto di esecuzione, che riguarda i contributi finanziari ai costi di attuazione sostenuti dagli Stati membri



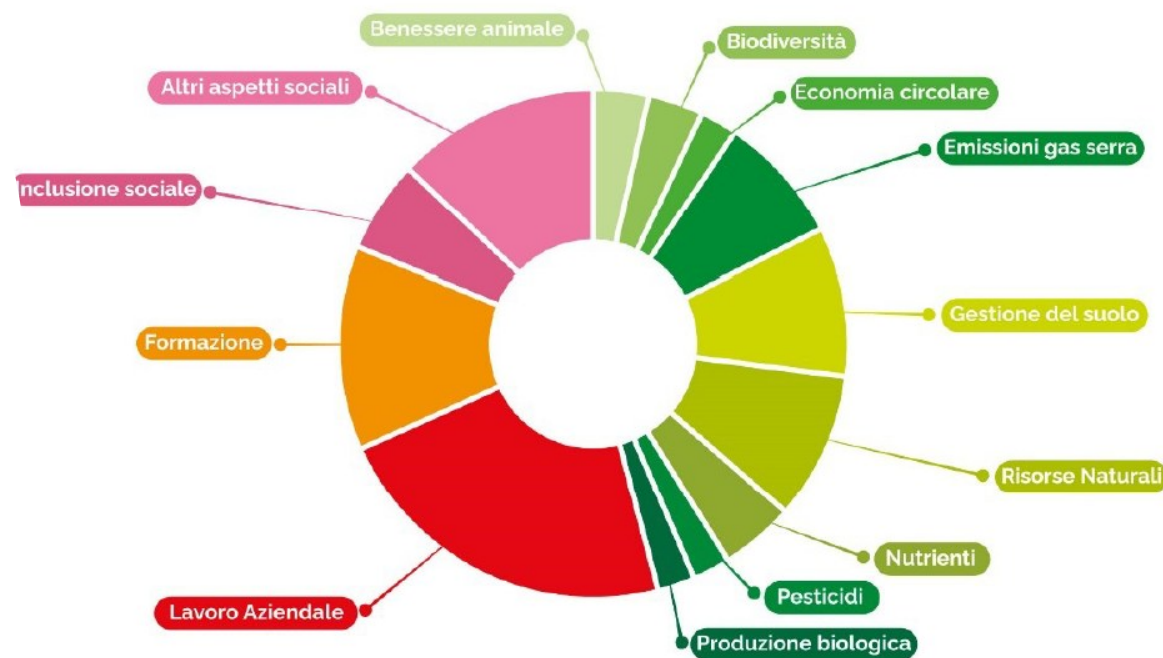
REGOLAMENTO DI ESECUZIONE (UE) 2746/2024
DELLA COMMISSIONE
del 25 ottobre 2024

Atto di esecuzione, che reca le modalità di applicazione del regolamento (CE) n. 1217/2009 del Consiglio

REGOLAMENTO 2674/2023

Modifica il precedente Reg. (UE) 2017/2009, adattandolo alle nuove finalità

- FADN → FSDN Farm Sustainability Data Network: definizioni, finalità, utilizzi e modalità di diffusione
- Art.1 → FSDN copre una lista di argomenti (topics), riportati nell'**Allegato 1**, collegati agli obiettivi della PAC
- C'è un **incremento di risorse** disponibili per accompagnare la conversione
- la Commissione non utilizza tali dati individuali per altri scopi, in particolare per i **controlli** o a **fini fiscali**.
- I dati RISA possono essere resi pubblici a condizione che siano **aggregati** e resi **anonimi**
- La FSDN entra **in vigore per l'anno contabile 2025**



Principio «**raccogliere i dati una volta e utilizzarli molte volte**»: le Agenzie di Collegamento dovrebbero avere l'accesso e l'uso gratuito a fonti di dati già disponibili (dati raccolti sulla base di regolamenti europei + dati gestiti a livello nazionale) → INTEROPERABILITA' DEI DATI

REGOLAMENTO 2674/2023

I dati per la compilazione delle schede aziendali e il collegamento di dati

Gli organi di collegamento hanno il diritto di accedere alle seguenti fonti di dati e di utilizzarle gratuitamente:

- a) il [sistema integrato di gestione e di controllo \(SIGC\)](#) - Regolamento (UE) 2021/2116 relativo al finanziamento, alla gestione e al monitoraggio della politica agricola comune; *[per l'Italia le banche dati del SIAN e i sistemi informativi degli OP]*
- b) il sistema di identificazione e di registrazione degli animali terrestri detenuti - Regolamento (UE) 2016/429 del Parlamento europeo e del Consiglio, relativo alle malattie animali trasmissibili; *[per l'Italia la BDN del Ministero della Salute]*
- c) lo [schedario viticolo](#) - Regolamento (UE) n. 1308/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, recante organizzazione comune dei mercati dei prodotti agricoli; *[per l'Italia i nuovi schedari delle arboree agricole del SIAN]*
- d) i registri previsti per [l'agricoltura biologica](#) - Regolamento (UE) 2018/848 del Parlamento europeo e del Consiglio; *[per l'Italia il Sistema Informativo degli operatori Biologici - SIB]*
- e) i dati degli Stati membri per l'esecuzione del [monitoraggio e della valutazione dei piani strategici della PAC \(DMV\)](#) - Regolamento (UE) 2021/2115 del Parlamento europeo e del Consiglio; *[per l'Italia il sistema di monitoraggio del PSP]*
- f) i dati raccolti a livello di azienda agricola per la fissazione di programmi d'azione da parte degli Stati membri a norma dell'articolo 5 della direttiva 91/676/CEE del Consiglio, relativa alla protezione delle acque dall'inquinamento provocato dai nitrati provenienti da fonti agricole *[per l'Italia le zone vulnerabili ai nitrati - ZVN]*;
- g) qualsiasi [altra fonte di dati pertinente](#) accessibile alle autorità degli Stati membri.

Gli Stati membri provvedono affinché gli organi di collegamento [abbiano il diritto di accedere alle fonti di dati e di utilizzarle](#). Gli Stati membri possono istituire a tal fine i necessari meccanismi di cooperazione che facilitino l'accesso effettivo a tali fonti di dati e il loro utilizzo

REGOLAMENTO 2499/2024

IL REGOLAMENTO DI ESECUZIONE (UE) 2024/2499 DELLA COMMISSIONE, del 26 settembre 2024, riguarda i contributi finanziari ai **costi di attuazione sostenuti dagli Stati membri** per l'istituzione della rete d'informazione sulla sostenibilità agricola

Tipologia dei costi ammessi al contributo (art.3)

I costi e le attività previste per l'attuazione della RISA vanno a coprire:

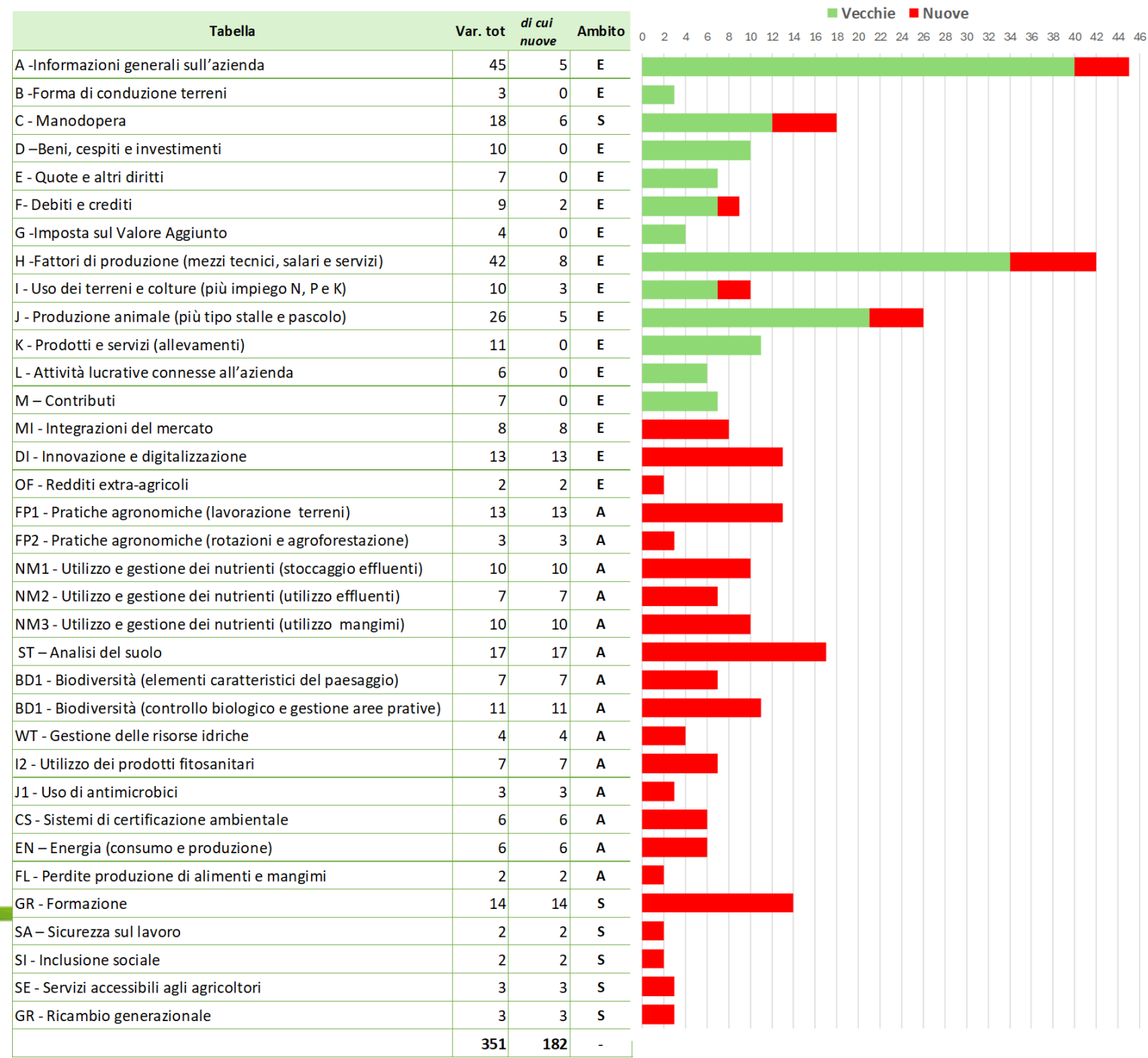
- costi di sviluppo del **sistema informatizzato** di raccolta, controllo, trattamento e trasmissione dei dati degli Stati membri per soddisfare i requisiti del regolamento (CE) n. 1217/2009;
- sviluppo della capacità degli Stati membri di **utilizzare le fonti di dati e di collegare le serie di dati**, compresi i costi relativi alla cooperazione tra gli organi di collegamento;
- sviluppo di **metodologie e approcci innovativi**, comprese soluzioni digitali, per adeguare il sistema informatizzato di raccolta, controllo, trattamento e trasmissione dei dati degli Stati membri;
- assunzione e formazione di **esperti**, in particolare presso gli organi di collegamento;
- azioni per **incentivare gli agricoltori** a partecipare alla RISA, anche sensibilizzandoli ai vantaggi della partecipazione alla rete di dati.

REGOLAMENTO 2746/2024

IL REGOLAMENTO DI ESECUZIONE (UE) 2024/2746 DELLA COMMISSIONE, del 25 ottobre 2024, reca [modalità di applicazione](#) del regolamento (CE) n. 1217/2009

E' costituito da 25 articoli suddivisi in 8 sezioni e include 12 allegati, il più importante dei quali è l'allegato VIII che contiene tutte le variabili previste nella nuova rilevazione.

- **Campo di osservazione e Piano di selezione** (soglia di dimensione economica, numero di aziende contabili, modello dei PS)
- **Tipologia unionale delle aziende** (metodo di calcolo delle classi di orientamento tecnico-economico, della dimensione economica dell'azienda, dei coefficienti di produzione standard e dei dati per la loro determinazione)
- **Scheda aziendale e trasmissione dei dati alla Commissione** (definizioni delle variabili, [modello di scheda aziendale](#) e frequenza di trasmissione dei dati, metodi e termini di trasmissione dei dati alla Commissione, proroghe dei termini ed esenzioni per variabili specifiche)
- **Importo dovuto agli Stati membri** (schede aziendali debitamente compilate, numero di schede aziendali ammissibili al pagamento, importo dovuto agli Stati membri, pagamento dell'importo)



35 tabelle, di cui 28 interessate da nuove variabili (22 nuove tabelle!)

- **14 ambientali**
- **8 economiche**
- **6 sociali**

Variabili totali e nuove variabili in ogni tabella in cui è suddivisa la RISA.

- Variabili economiche → presentano qualche integrazione
- Variabili ambientali e sociali → introdotte nuove tabelle e variabili.

NUOVI AMBITI E VARIABILI

Integrazione dei mercati

Innovazione e digitalizzazione

Redditi extra-agricoli

Pratiche di gestione aziendale

Uso e gestione dei nutrienti (gestione letame, razione)

Analisi del suolo

Biodiversità (paesaggio, controllo biologico, gestione prati-pascoli)

Gestione irrigua

Uso dei prodotti fitosanitari

Uso degli antibiotici

Schemi di certificazione ambientale

Energia

Perdite di produzione aziendale

Formazione

Sicurezza

Inclusione sociale

Accesso ai servizi per le aziende

Ricambio generazionale



Molte delle nuove variabili vengono già rilevate dalla RICA in Italia (si tratta di riorganizzarle e integrarle opportunamente).



Alcune nuove tabelle potranno essere facilitate dalla maggiore interoperabilità (es. antibiotici, fitosanitari)



Diverse variabili sono opzionali.



Livello di dettaglio: l'Italia mantiene quello colturale che non è richiesto dai regolamenti comunitari.



Disponibilità di dati utili per specifiche analisi (territoriali, settoriali, ecc.).

LA FSDN E GLI OBIETTIVI DELLA PAC

Gli indicatori economici



O.1 - sostenere un giusto reddito

- Redditi agricoli rispetto ai redditi degli altri settori economici
- Produttività del lavoro agricolo
- Cambiamento strutturale e reddito agricolo
- **Attività e passività agricole**
- Quota di sostegno pubblico sul reddito agricolo
- Distribuzione del sostegno al reddito agricolo
- **Volatilità dei redditi agricoli**
- **Le misure di gestione del rischio**



O.2 - aumentare la competitività

- Crescita della produttività agricola
- Produttività totale dei fattori e crescita della produttività settoriale
- **Adozione di nuove tecnologie**
- **Formazione agricola**



O.3 – riequilibrare la filiera alimentare

- Concentrazione nel settore agricolo
- Distribuzione del valore aggiunto nella catena del valore alimentare
- **Cooperazione tra gli agricoltori**
- Trasparenza del mercato
- **Contratti di filiera** (*futures markets*)
- Uso della blockchain nella catena alimentare
- Catene di approvvigionamento prossimali (trasformazione locale)
- **Indicazioni geografiche (DOP, IGP, etc.)**
- **Prodotti biologici**
- **Contratti di coltivazione**

O. – Altri

- Disoccupazione / sottoccupazione
- Rinnovo generazionale
- **Redditi dei lavoratori agricoli**
- Struttura per età dei dipendenti agricoli
- Manodopera agricola salariata
- Forza lavoro agricola non salariata
- Occupazione agricola per sesso
- Occupazione agricola per età
- **Competenze dei lavoratori agricoli**
- **Reddito non agricolo degli agricoltori**

Fonte: MEF4CAP

LA FSDN E GLI OBIETTIVI DELLA PAC

Gli indicatori ambientali



0.4 – mitigare i cambiamenti climatici

- **Emissioni di gas serra (GHC)**
- **Sequestro di carbonio**



0.5 – migliorare la gestione delle risorse naturali

- Erosione del suolo
- Perdita di sostanza organica nei suoli
- Perdita di biodiversità
- Compattazione dei suoli agricoli
- Contaminazione dei suoli agricoli
- Salinizzazione
- Consumo di suolo agricolo
- Desertificazione
- Pratiche di gestione del suolo conservative
- **Rotazione delle colture**
- **Copertura del suolo**
- **Pratiche agronomiche per contenere l'erosione**
- **Precision Farming**



0.6 – conservare i paesaggi e la biodiversità

- Bird Index (uccelli sui terreni agricoli)
- Stato di conservazione degli habitat e delle specie di interesse europeo che dipendono dall'agricoltura
- Butterflies Index (le farfalle nei prati)
- **Caratteristiche dei paesaggi agricoli e la loro perdita**
- **Presenza dell'agricoltura ad Alto Valore Naturale (AVN)**

0. – Altri

- **Ammoniaca**
- **Biocontrollo**
- **Energia rinnovabile**
- Diversità genetica delle sementi
- **Impollinatori**
- **Bilancio dell'azoto**
- **Bilancio del fosforo**
- **Impiego sostenibili di azoto**
- **Impiego sostenibili di fosforo**
- **Impiego di prodotti di difesa delle colture**

Fonte: MEF4CAP

LA FSDN E GLI OBIETTIVI DELLA PAC

Gli indicatori sociali



0.7 – il ricambio generazionale

- Evoluzione del numero di aziende agricole
- Evoluzione delle dimensioni delle aziende
- Invecchiamento della popolazione agricola
- Diversità agricola
- **Giovani agricoltori**
- **Specializzazione delle aziende per classe di età**
- Classe di età del conduttore e reddito agricolo
- Quantità di terreni cessati / venduti
- Valore di mercato dei terreni
- Prezzi degli affitti dei terreni agricoli e forestali
- Accesso al credito e forme di finanziamento
- Livello di formazione



0.8 – le aree rurali

- Tasso di crescita del PIL e di livello di povertà
- La disoccupazione nelle zone rurali
- **Livello di copertura e velocità della banda larga**
- Ruolo dell'agricoltura nell'occupazione totale
- Dimensione della forza lavoro agricolo
- **Reddito extra-agricolo**



0.9 – salute e qualità del cibo

- Vendita di agenti antimicrobici veterinari
- Uso di antimicrobici veterinari negli allevamenti di bestiame

0. – Altri

- Distanza fisica dai servizi
- Lontananza dai centri urbani
- Accessibilità ai servizi di trasporto pubblico
- Tasso di povertà
- Livello di autoconsumo
- Inclusione sociale

Fonte: MEF4CAP

SFIDE: ADEGUAMENTO DEL SOFTWARE E INTEROPERABILITÀ

Con il passaggio RICA → RISA si avrà un adeguamento di GAIA (2008) che diventerà GAIAWeb. Il passaggio è motivato da:

Tecnologia non supportata dai recenti aggiornamenti MS

Cambiamenti nell'agricoltura (agricoltura di precisione, innovazioni, ecc.)

Importanza dei temi ambientali

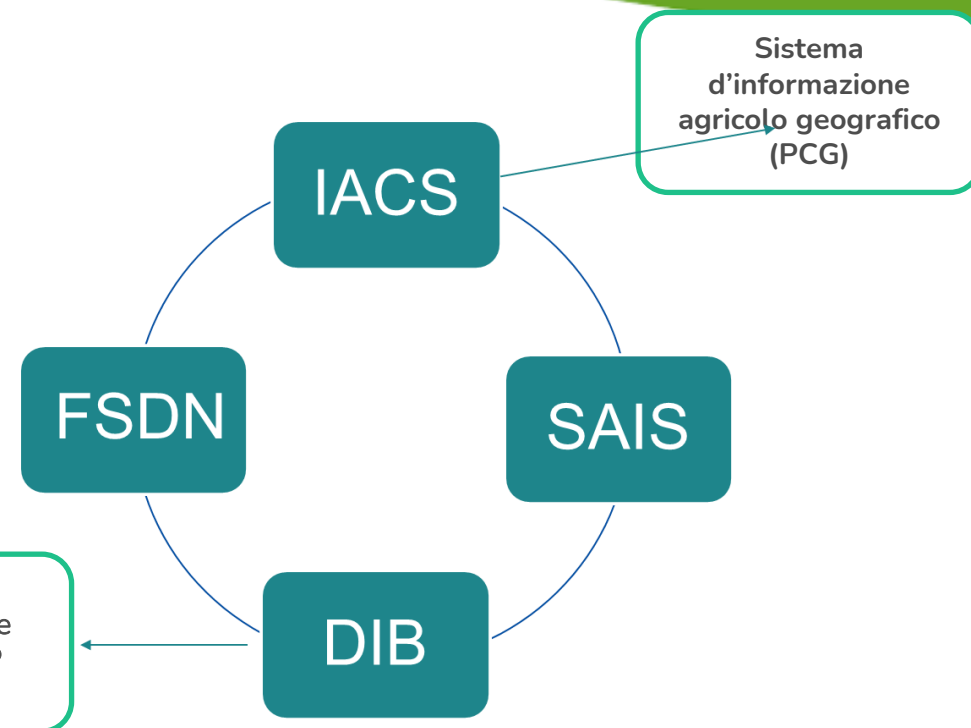
Allineamento con la struttura della RISA

Complessità della gestione della rete (21 regioni) e ricerca di una maggiore efficienza di utilizzo del software

Possibilità di implementare nuovi strumenti (report dinamici, app specifiche, moduli, ecc.).

Una modifica del software di rilevazione o del contenuto informativo ha ricadute su tutti gli strumenti correlati.

Dati per Interventi e Beneficiari del PSP



Protocollo d'intesa tra Masaf, Istat, Regioni e Province autonome, AGEA, CREA, ISMEA, Ministero della Salute, per il coordinamento dei flussi informativi in materia di statistiche agricole

INTEROPERABILITÀ

Gli ambiti informativi del SIAN



SFIDE: BENCHMARKING

- Nel Regolamento di Base viene richiamato il fatto che dovrebbe essere data la possibilità alle aziende di avere un **feedback** sui propri risultati gestionali e, quando possibile, offrire delle informazioni di benchmarking confrontando i risultati con **medie regionali, nazionali, europee o settoriali**.
- **MyFSDN** sarà il nuovo portale dedicato alla diffusione dei dati. L'idea è di implementare un sistema di benchmarking a livello europeo per le aziende in RISA (e anche esterne??).
- Diversi paesi hanno un sistema di benchmarking (in Italia già disponibile da diversi anni)



Cruscotto aziendale

→ <http://cruscottoaziendalegaia.crea.gov.it>

Cruscotto Aziendale di GAIA

[Home](#) [Schema di Bilancio](#) [Confronto Indici Aziendali](#) [Indici Temporal](#) [Esci](#)

Azienda: **ORTICOLTURA**

Riepilogo dati Azienda

Esercizio Contabile	2018
Azienda	
Comune	
Partita IVA	
Cod. Fiscale	
Forma Giuridica	Società semplice
Forma Conduzione	Con salariati
Reg. IVA Agricolo	Regime normale
Reg. IVA Attività Connesse	Attività connesse assenti
Ord. Tecnico Econ. Generale	2320 - Aziende specializzate in ortofloricoltura
OTE Particolare	Specializzate in vivai
Dimensione Economica	da 100.000 a meno di 250.000 euro
SAT (ettari)	3,76
SAU (ettari)	3,55
UBA (nr)	
Unità Lavoro (nr)	12
PS / RLS (€.)	210.687

Parametri Economici



Nel grafico vengono confrontati i parametri economici dell'azienda con i dati medi della banca dati rica (BDR) ed il gruppo delle migliori aziende (TOP) individuate sul rapporto del reddito operativo / unità di lavoro, tutte appartenenti allo stesso Ordine Tecnico Economico (OTE), Gruppo Dimensione Economica e Circostrizione Geografica.

SFIDE: COINVOLGIMENTO DELLE AZIENDE

Uno dei problema più rilevanti della nuova rilevazione è il numero di variabili aggiuntive e la loro complessità (aumento del disturbo statistico).



Gli Stati Membri mettono a punto dei piani per incentivare la partecipazione degli agricoltori (anche dal punto di vista normativo).

Gli incentivi potrebbero essere, tra l'altro, contributi finanziari, riscontri sulle prestazioni dell'azienda agricola o consulenze basate sulle informazioni della RISA.

L'ipotesi italiana:

- sottoscrizione gratuita di un abbonamento a una rivista specializzata in agricoltura
- coordinamento tra il CREA-PB e il comitato di redazione della rivista per la pubblicazione di 5 o 6 inserti periodici riguardanti la RISA a scopo divulgativo e informativo (attività di informazione e comunicazione);
- predisposizione di una app fruibile su smartphone destinata agli agricoltori del campione RISA per la consultazione dei propri dati aziendali e dei principali indicatori di sostenibilità (migliorando eventualmente lo schema del Cruscotto aziendale)
- miglioramento dell'attuale reportistica GAIA con l'introduzione di indicatori legati alla sostenibilità
- organizzazione di eventi sul territorio con gli agricoltori e momenti formativi/informativi sulla RISA da concordare anche con i rilevatori da parte di ciascuna sede regionale
- attività di comunicazione e divulgativa mirata, attraverso i canali social del CREA, le riviste della Rete Rurale Nazionale e la pagina web CREA Futuro.

RIFLESSIONI CONCLUSIVE

- Nuovo set informativo permetterà di **migliorare alcuni aspetti adesso non trattati** (ad esempio i dettagli sull'impiego di alcuni mezzi tecnici come pesticidi e antibiotici, la gestione degli effluenti, l'innovazione, il ricambio generazionale).
- Il contenuto informativo della RISA è stato notevolmente **ridimensionato rispetto alla proposta iniziale** e questo porterà a delle discussioni interne per capire in che modo soddisfare il fabbisogno informativo riguardante le analisi sociali ed ambientali.
- **Interoperabilità**: sarà molto importante per la raccolta di informazioni utili relative all'azienda e per la diminuzione del disturbo statistico di rilevatori e aziende agricole.
- Oltre ad utilizzare dati provenienti da altre fonti di dati pertinenti, gli Stati membri possono utilizzare metodi di compilazione dei dati innovativi ("compile" e non "collect"): raccogliere una volta e utilizzare più volte (raccogliere dati armonizzati; evitare duplicazioni dei dati; ridurre l'onere di raccolta per i rilevatori e le aziende)
- **Formazione**: dovrà essere implementata sia per i nuovi soggetti operanti nella rete e sia per i rilevatori che dovranno raccogliere più variabili finora fuori dalla rilevazione e fornire consulenza agli agricoltori in base ai dati RISA.
- Piano **incentivi** agli agricoltori: la direzione che si vuole prendere è quella di un maggior coinvolgimento degli agricoltori nella rete, una maggiore diffusione delle informazioni, maggiore comunicazione, feedback e possibilità di consulenza.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Alfonso Scardera – alfonso.scardera@crea.gov.it