PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

L'approccio multi-attore nei progetti di ricerca e innovazione: Principi e implementazione

Valentina Carta, Filippo Chiozzotto

Roma - 26 Ottobre 2026



I 7 Requisiti per l'Approccio Multi-Attore

01 BISOGNI DEGLI UTENTI FINALI
Obiettivi, attività e pianificazione rispondono a bisogni, sfide e opportunità degli utilizzatori finali

02 CONSORZIO EQUILIBRATO
Partenariato equilibrato con attori rilevanti che apportano conoscenze e competenze complementari, scientifiche e pratiche.

03 PRATICHE E SAPERE TACITO
Esperienze esistenti e attori non scientifici alimentano co-creazione e scambio di conoscenze.

04 COINVOLGIMENTO CONTINUO
Metodi e meccanismi adeguati mantengono gli attori attivi lungo tutto il ciclo del progetto.

05 VALORE AGGIUNTO
Il progetto completa e fa avanzare lo stato dell'arte per gli utilizzatori finali.

06 RISULTATI PRONTI ALL'USO
Conoscenze e soluzioni sono pratiche, comprensibili, accessibili e facilmente utilizzabili.

07 DIFFUSIONE EFFICACE
I risultati raggiungono gli utenti tramite canali esistenti, consultati e considerati affidabili

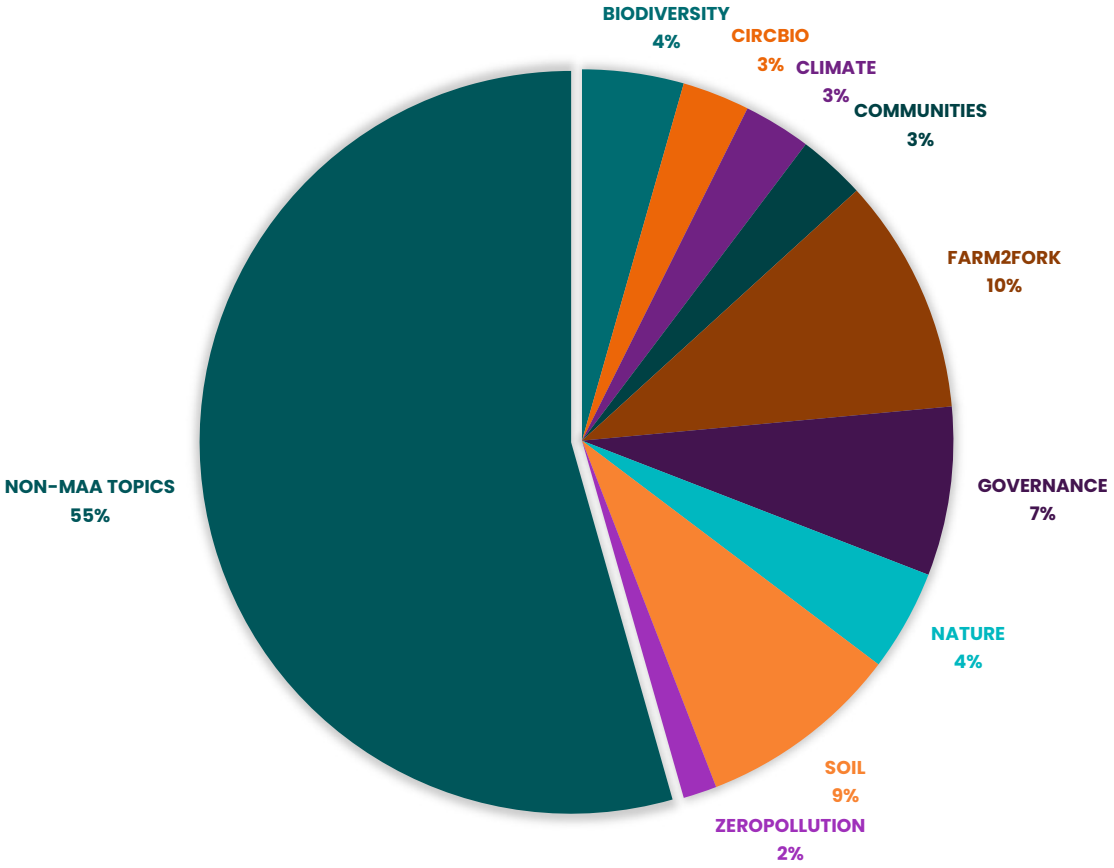
PREMIERE
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Finanziato dall'Unione europea
RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Dove si concentra l'approccio Multi-Attore

Percentuale di Topic 2027 con MAA obbligatorio

Il Multi-Attore si consolida

Il suo peso cresce dal 37% (2025) e 35% (2026) al 45% nel 2027



31

Topic Multi-attore

3

Topic con MAA incoraggiato

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

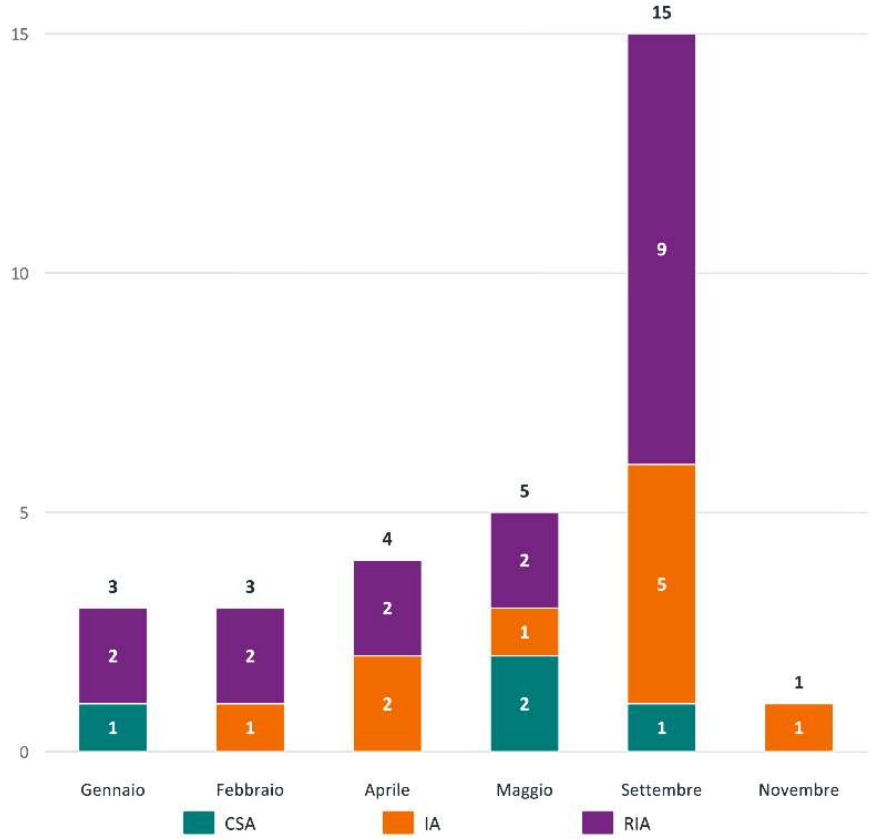
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

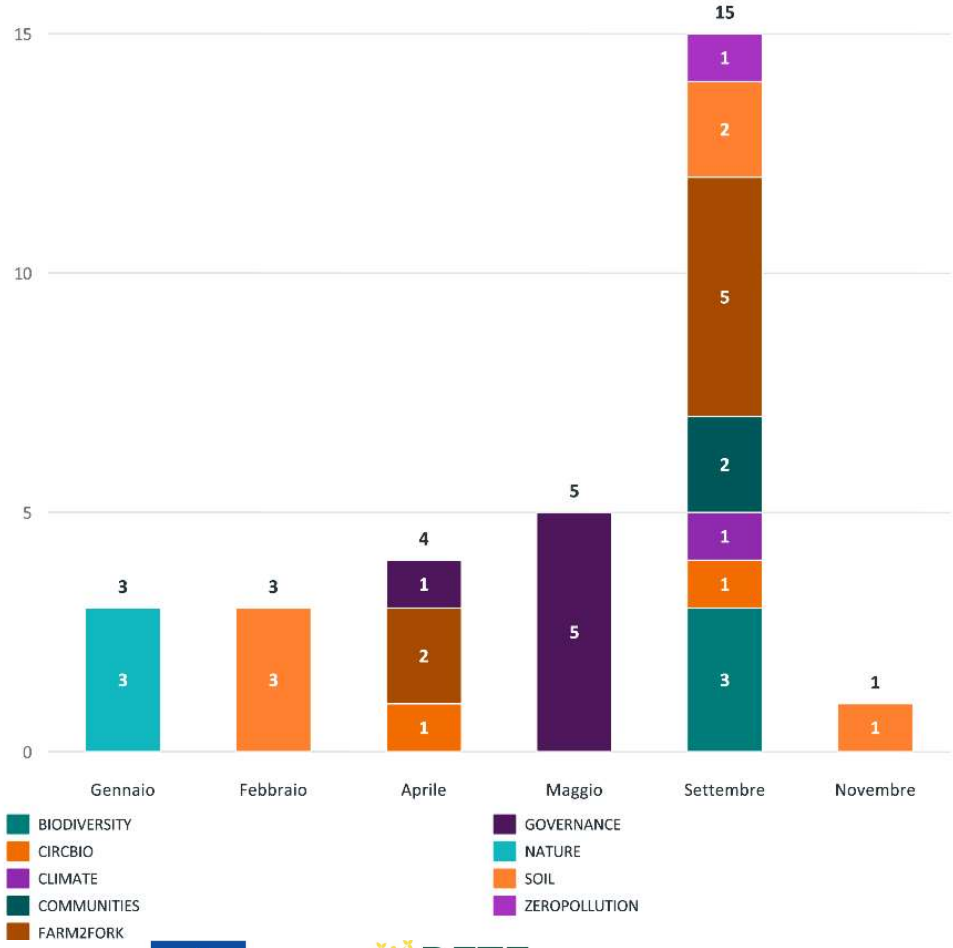
RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Le deadline per le call Multi-Attore 2027

Per tipo di azione



Per Destination/Mission



PREMIERE

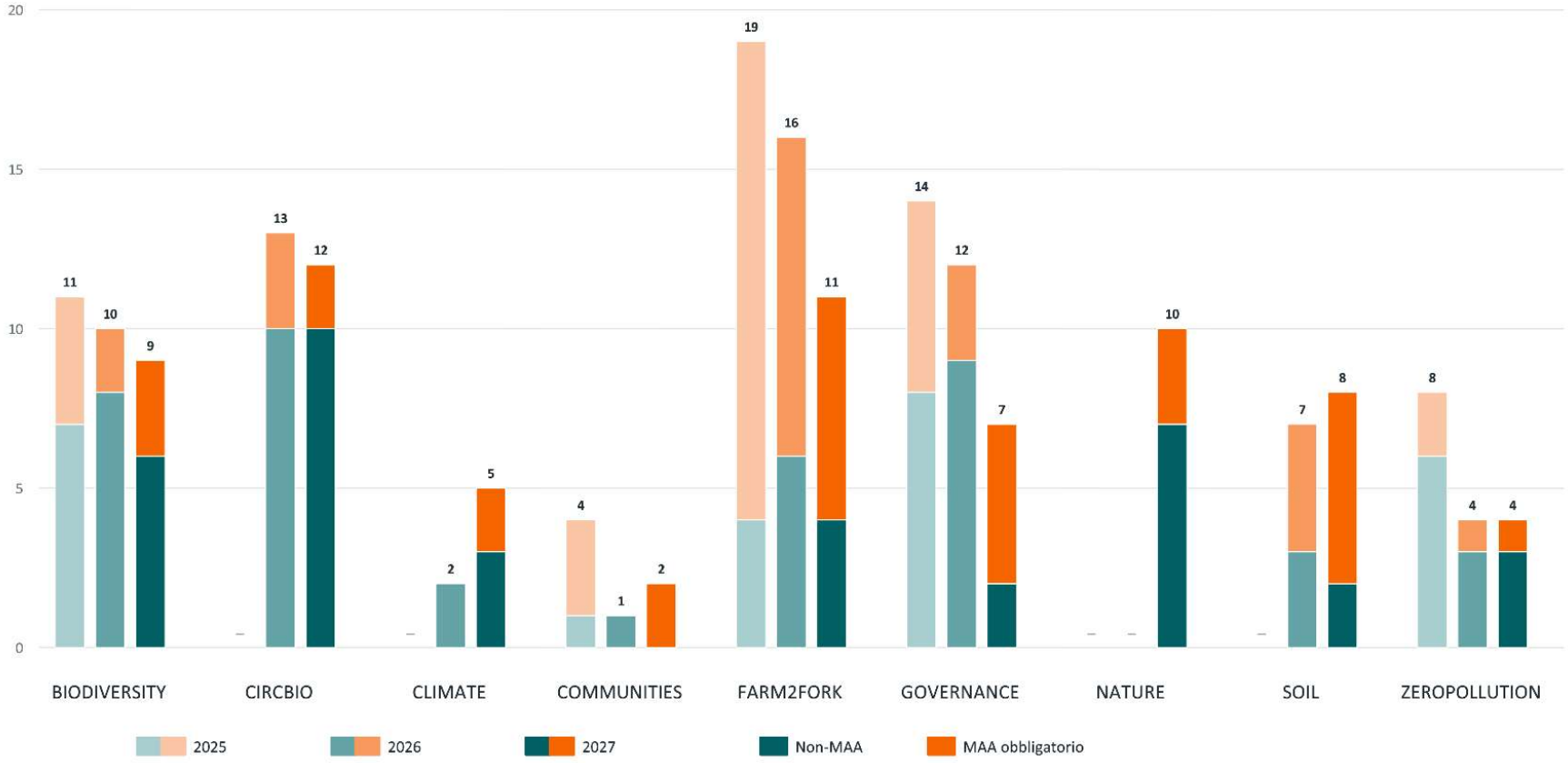
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Topic con approccio Multi-Attore obbligatorio per Destination/Mission



PREMIERE

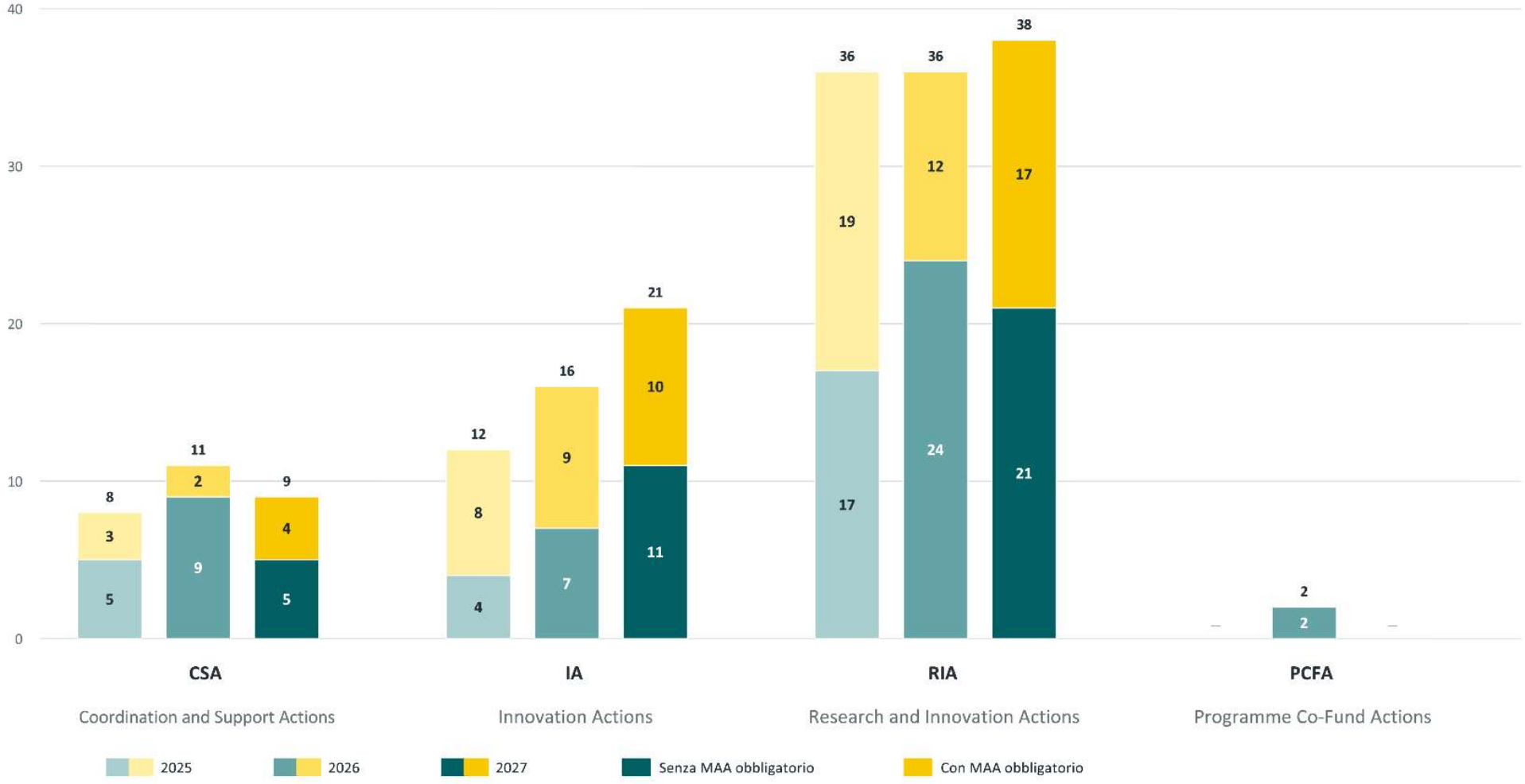
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Topic con e senza MAA per tipo di progetto: 2025–2027



PREMIERE

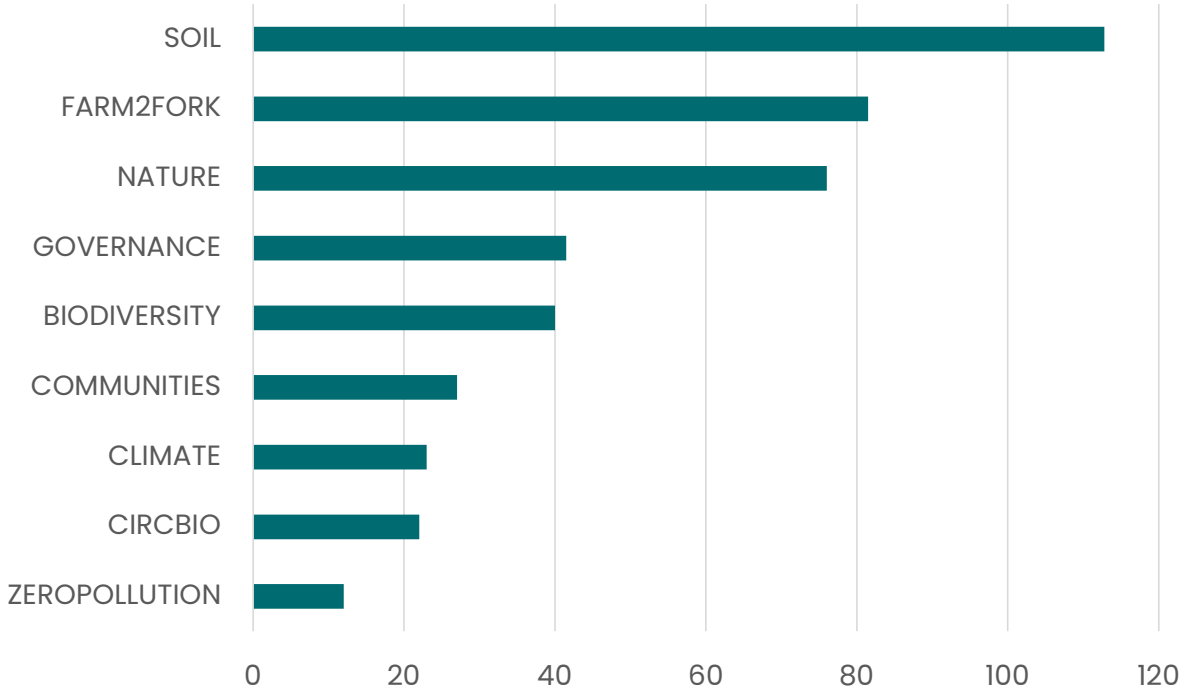
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Budget delle call MAA 2027 (M€)



426 M€

Budget totale indicativo per le call MAA

PREMIERE

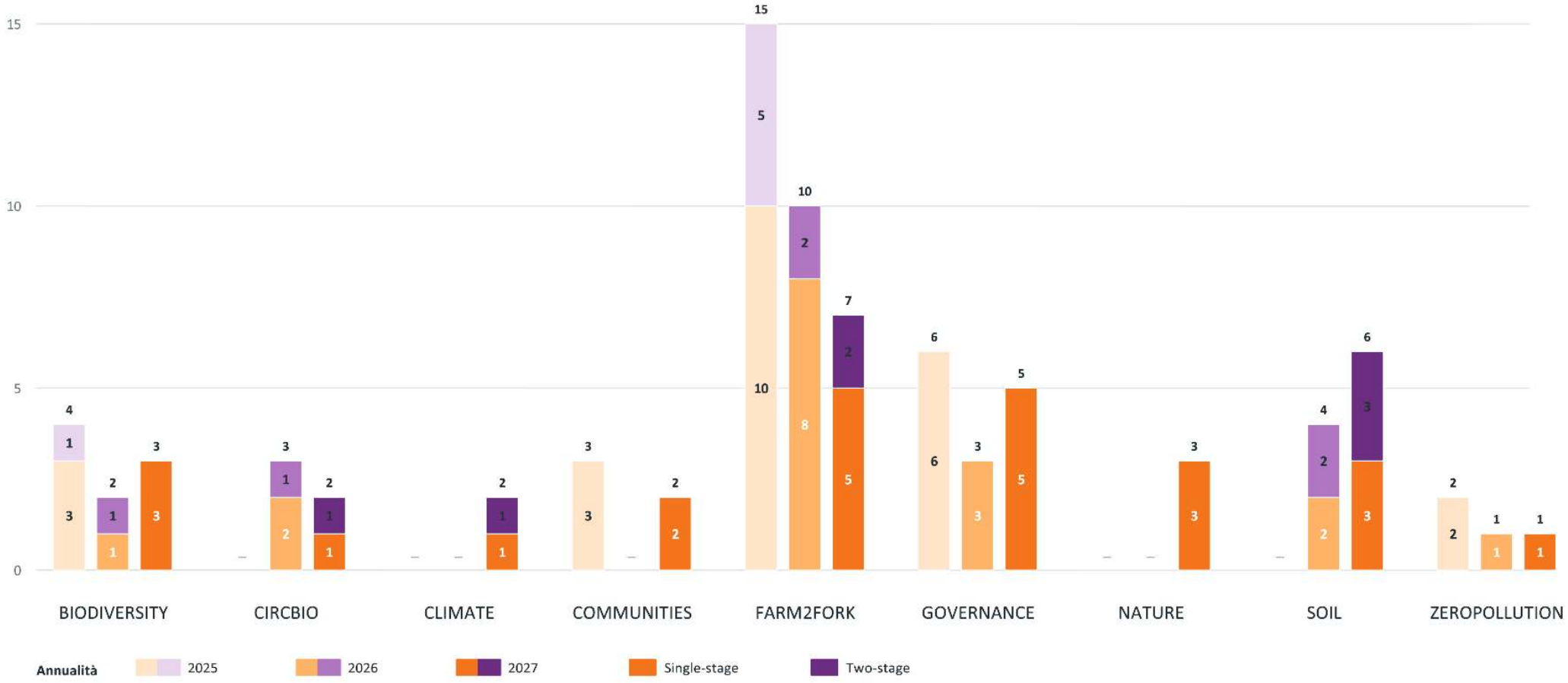
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Topic MAA single-stage e two-stage: confronto 2025-2027



PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Uno stesso approccio, tre funzioni diverse



RIA

Co-creare conoscenze e soluzioni

Coinvolgere i *practitioner* nella definizione dei problemi, nella ricerca di soluzioni e nella validazione dei risultati

Quali problemi e bisogni devono orientare la ricerca?



IA

Testare, validare e favorire l'adozione

Coinvolgere gli *end-user* nella sperimentazione e nell'adattamento delle soluzioni alle condizioni reali, per favorirne l'adozione

Che cosa serve perché una soluzione venga davvero utilizzata?



CSA

Mettere in rete attori e conoscenze

Favorire lo scambio di esperienze e conoscenze attraverso reti, formazione e attività di supporto, per facilitarne l'utilizzo

Come far arrivare le conoscenze a chi ne ha bisogno?

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Stesso requisito, applicazioni differenti

REQUISITO MAA n° 4

Facilitare il processo di coinvolgimento degli attori

RIA	**Ricerca partecipativa**
	"to co-design, co-develop, and co-implement locally adapted solutions" (HORIZON-MISS-2027-05-SOIL-01-two-stage)
	Gli attori contribuiscono a progettare e sviluppare soluzioni, mettendo insieme conoscenze scientifiche ed esperienze pratiche
IA	**Sperimentazione e adozione**
	"co-develop, test, validate and adopt the solutions" (HORIZON-CL6-2027-02-FARM2FORK-07)
	Gli attori partecipano direttamente ai test e alla validazione delle soluzioni, per favorirne l'adozione
CSA	**Networking e scambio**
	"enhance networking, cross-fertilization and knowledge exchange" (HORIZON-CL6-2027-03-GOVERNANCE-05)
	Gli attori si confrontano, condividono esperienze e conoscenze e favoriscono l'apprendimento reciproco

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Dai requisiti alle scelte progettuali

Requisito MAA	RIA	IA	CSA
Bisogni degli utenti finali	Contribuiscono a definire le domande di ricerca	Orientano l'adattamento e la sperimentazione delle soluzioni	Aiutano a individuare le esigenze di formazione e scambio
Pratiche e sapere tacito	Contribuiscono a definire il percorso di ricerca	Aiutano ad adattare le innovazioni alle condizioni reali	Vengono raccolte, valorizzate e condivise
Risultati pronti all'uso	Metodi, raccomandazioni e strumenti di supporto alle decisioni	Soluzioni validate, prototipi e strumenti per favorirne l'adozione	Guide, materiali formativi e strumenti per consulenti e reti

I requisiti sono gli stessi, ma cambia il modo di metterli in pratica

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Tre errori da evitare nell'applicazione del MAA

RIA

- ⚠️ **La ricerca resta in mano ai ricercatori**
- I practitioner contribuiscono poco alla definizione delle domande di ricerca e alla validazione dei risultati
- 👉 Coinvolgerli nella definizione dei problemi, nella sperimentazione e nella validazione

IA

- ⚠️ **Gli end-user restano ai margini**
- Partecipano a comitati consultivi o incontri periodici, senza avere un ruolo effettivo nei test e nella validazione delle soluzioni

CSA

- ⚠️ **Si raccolgono conoscenze, ma si trascura il loro utilizzo**
- Il progetto produce raccolte di buone pratiche e materiali, senza dedicare sufficiente attenzione alla loro diffusione e applicazione
- 👉 Coinvolgere consulenti, reti e altri intermediari per favorire la diffusione e l'utilizzo dei risultati

Non basta coinvolgere gli attori: servono ruoli concreti e risultati che possano essere davvero utilizzati

PREMIERE
PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Finanziato dall'Unione europea
RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Come leggere una call in chiave multi-attore?

1. INTERPRETARE	2. PROGETTARE	3. GENERARE VALORE
Quale funzione deve svolgere il MAA?	Che ruolo avranno gli attori?	Quali benefici per gli end-user?
Parti dal tipo di azione, dagli obiettivi e dai risultati attesi	Definisci chi coinvolgere, in quali attività e con quali responsabilità	Individua risultati utilizzabili, benefici concreti e canali per raggiungere i destinatari

Il coinvolgimento degli attori deve tradursi in ruoli, attività e risultati concreti

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

Dal testo della call alla proposta

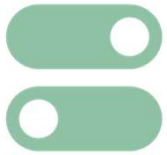
ESEMPIO: HORIZON-CL6-2027-02-FARM2FORK-07 (IA)

"co-develop, test, validate and adopt the solutions"



Chi coinvolgere?

End-user, imprese, consulenti e altri soggetti che possono contribuire allo sviluppo, alla sperimentazione e all'adozione delle soluzioni



Che cosa faranno?

Contribuiranno a sviluppare, adattare e testare le soluzioni, valutandone l'efficacia e le possibilità di adozione

Come dimostrarlo nella proposta?

Attività e responsabilità definite nei WP, tempi e risorse adeguate, risultati verificabili

La call indica cosa ci si aspetta. Nella proposta dobbiamo spiegare chi partecipa, che cosa farà e come contribuirà ai risultati

PREMIERE

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Finanziato dall'Unione europea

RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Valentina Carta valentina.carta@crea.gov.it
Filippo Chiozzotto filippo.chiozzotto@crea.gov.it

PIANO STRATEGICO DELLA PAC
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE
MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE
Finanziato dall'Unione europea
RETE PAC
Connessioni che seminano opportunità