



# La cooperazione Leader

## *Istruzioni per l'uso*

Annalisa Del Prete, CREA PB  
Forum Leader Giovani, 3 Ottobre 2024

# Argomenti trattati

Elementi di cooperazione

Esempi di progetti di cooperazione

La cooperazione Leader nel 2023-2027

## *Dicono di noi.....*

Quando la natura ha bisogno di nuove idee, cerca associazioni, non l'isolamento

*Steven Berlin Johnson*

Mettersi insieme è un inizio, rimanere insieme è un progresso, lavorare insieme è un successo

Henry Ford

La collaborazione è una convergenza di interessi. La cooperazione è una convergenza di ideali.

*Fabrizio Caramagna*

Lavorare in collaborazione vuol dire perdere la metà del proprio tempo per spiegare all'altro che le sue idee sono stupide.

George Wolinski

# Elementi di cooperazione

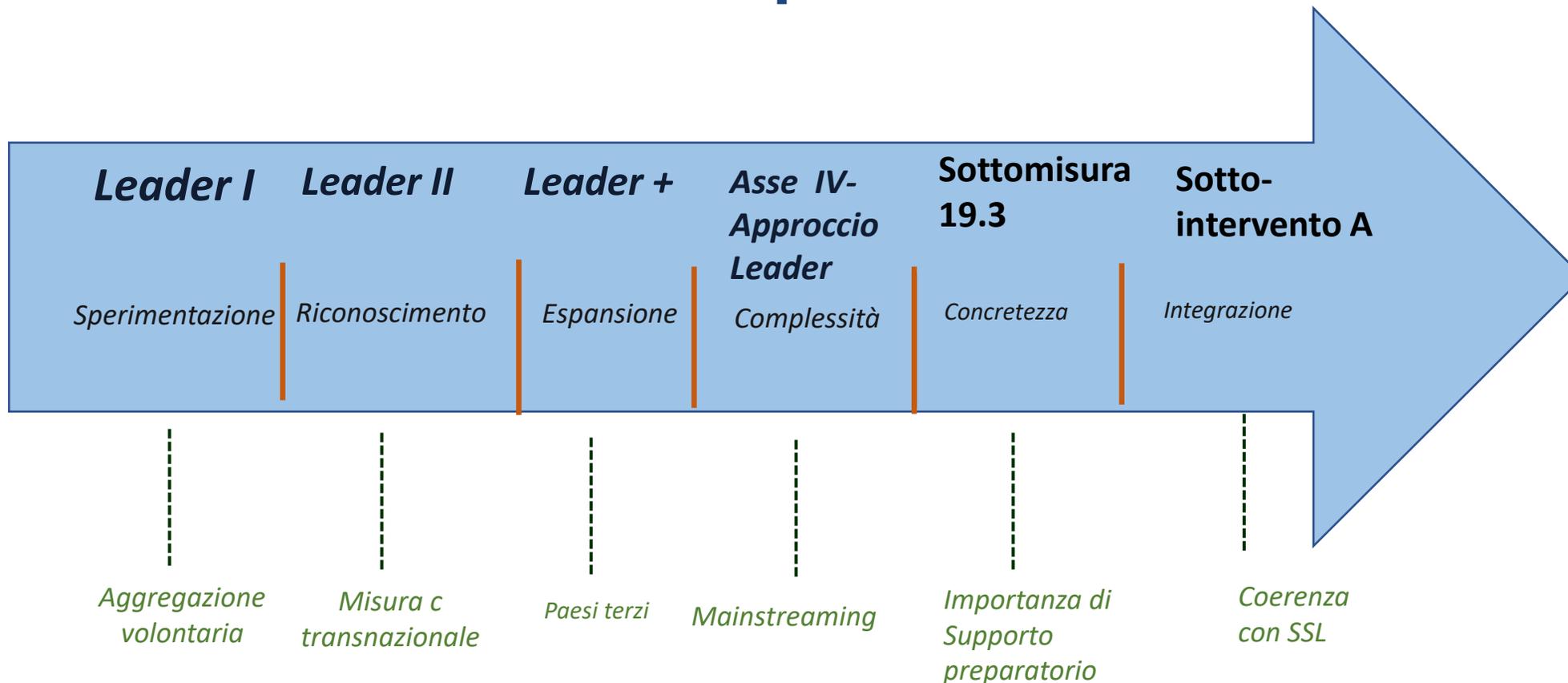
# Che cos'è la cooperazione Leader?

La cooperazione è un modo per ampliare le vedute locali e portare nuove conoscenze nell'area al fine di migliorare le strategie locali. Può rafforzare il carattere innovativo delle azioni di sviluppo locale e contribuire ad aumentare la competitività dell'area attraverso: lo sviluppo di capacità e l'acquisizione di nuovi partner commerciali; e diffusione di innovazione, know-how e nuove competenze.

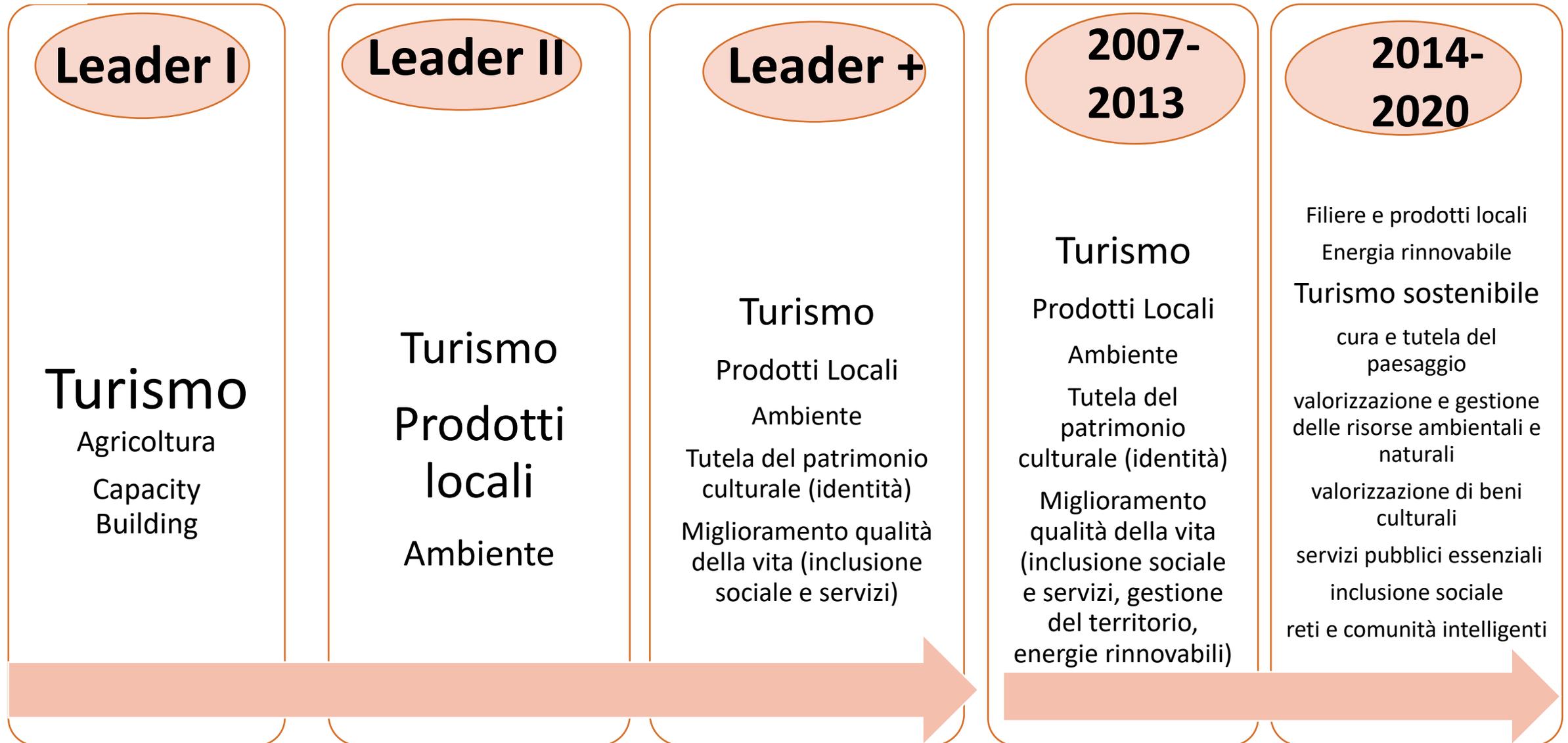
*“Guidance for implementation of the Leader co-operation activities in rural development programmes 2014-2020”*



# Evoluzione della cooperazione Leader



# Evoluzione degli ambiti di intervento della cooperazione Leader



# Perché cooperare?

## Analogie

Per valorizzare i propri punti di forza; per confrontarsi con soggetti/partner con caratteristiche territoriali e/o prodotti/servizi simili;

## Complementarietà

Per individuare nuove soluzioni a problematiche comuni o completare le proprie competenze/specializzazioni. Il punto di forza è la differenza; si cresce attraverso il know-how dei propri partner

## Massa Critica

Per superare i propri limiti e ottenere risultati altrimenti impossibili individualmente. Mettendo insieme le risorse (non solo economiche) è possibile fare economia di scala, promuovere un'offerta integrata o esercitare pressione sulle istituzioni per accelerare l'istituzione/adeguamento di norme di settore

## Obiettivi

Migliorare

Innovare

Ampliare

## Risultati

Identità

Innovazione

Competitività

# Le azioni comuni

Creare **competenze** e trasferire esperienze sullo sviluppo locale attraverso pubblicazioni comuni, seminari di formazione per l'adozione di metodologie comuni o l'elaborazione di un'attività di sviluppo congiunta o coordinata;

**Valorizzare** il patrimonio storico-culturale e ambientale del territorio che attraverso la realizzazione di azioni informative e formative, il trasferimento di buone pratiche, la creazione di servizi, itinerari turistici tematici, piani di comunicazione;

Migliorare la **qualità della vita** attraverso la creazione di servizi, alla tutela del paesaggio, alla diffusione ITC, allo sviluppo e miglioramento delle possibilità di occupazione, in particolare di giovani e donne;

Incoraggiare la produzione di **qualità** (agricola, alimentare, artigianale) attraverso la realizzazione di studi e indagini, progetti Pilota, il trasferimento di buone pratiche, la creazione di servizi, disciplinari, piani di comunicazione;

# Gli effetti qualitativi della cooperazione

Diffusione  
all'esterno del  
gruppo locale



Nascita di una  
cultura della  
cooperazione

Apprendimento  
con l'esperienza

Apertura e  
arricchimento  
culturale reciproco

# Dimensioni della cooperazione Leader

---

**Infraregionale:** si riferisce alla cooperazione all'interno dei confini della Regione

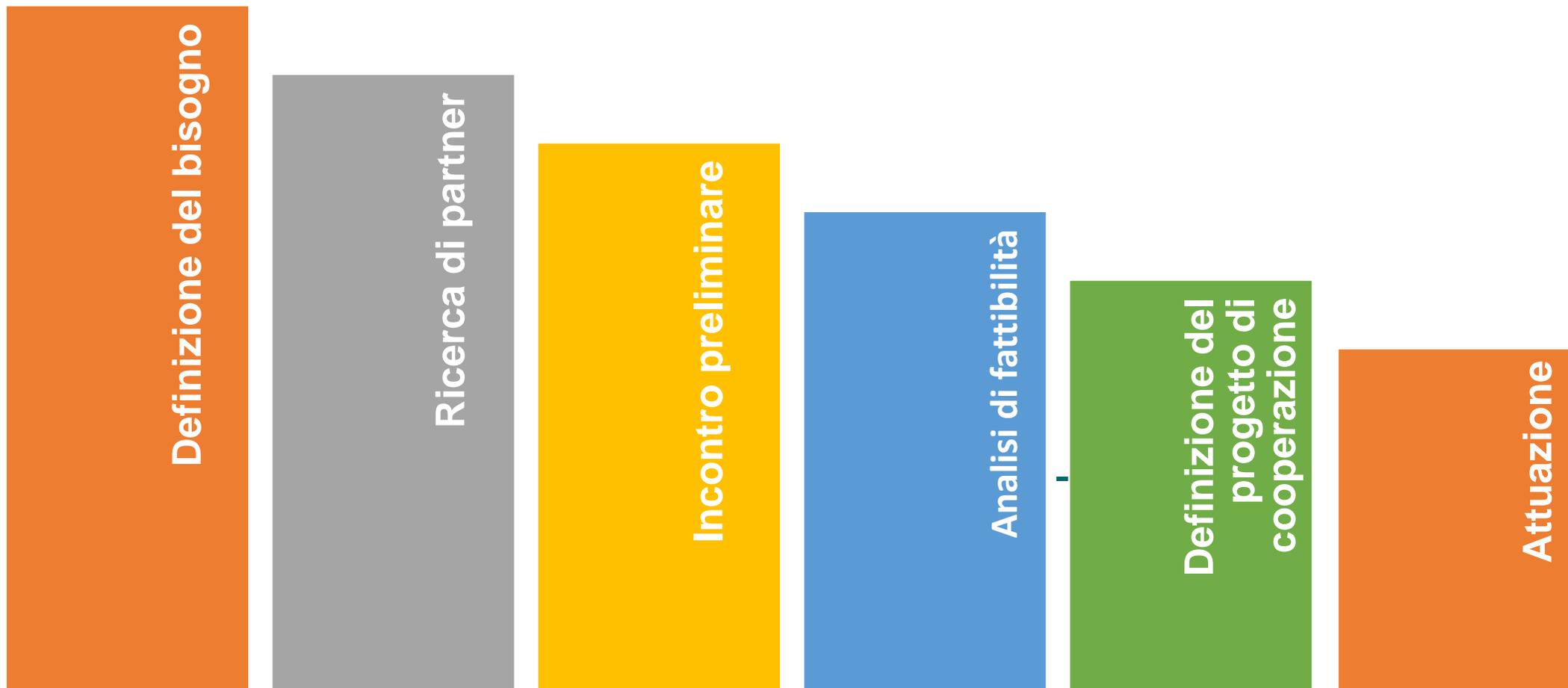
---

**Interterritoriale:** si riferisce alla cooperazione tra diverse zone rurali all'interno di uno Stato membro

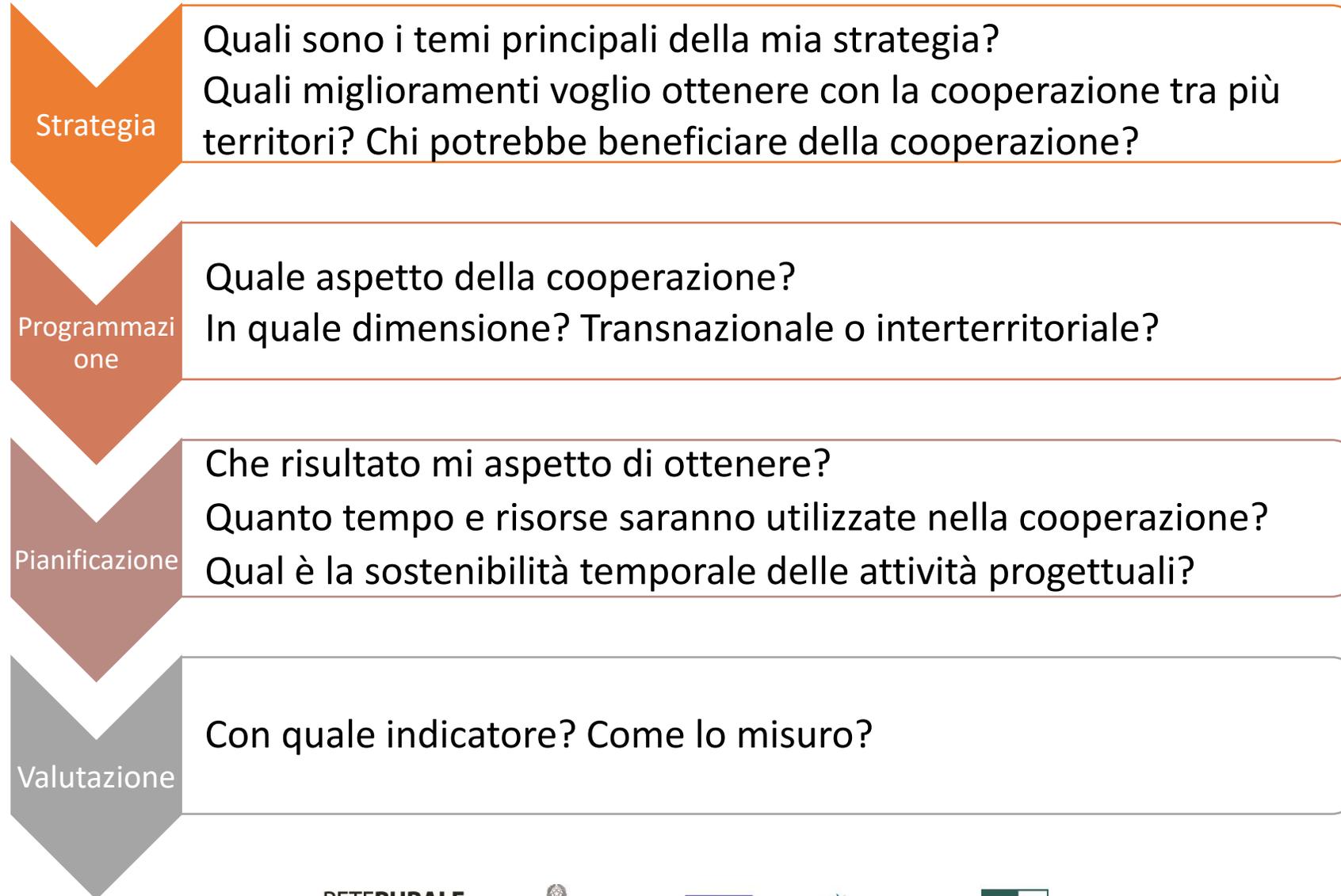
---

**Transnazionale:** si intende la cooperazione tra diverse zone rurali di almeno due Stati membri.

# Dall'idea all'azione: il percorso di un progetto



# Identificare il fabbisogno di cooperazione



# Ricerca partner

## ***Publicare un annuncio di ricerca partner***

- Per comunicare la tua idea di progetto
- Per comunicare la tua disponibilità a collaborare su un particolare tema/aspetto

## ***Rispondere a un annuncio***

- Per trovare un partner che condivida la tua visione/idea
- Per trovare sinergie con idee progettuali simili alla tua

## ***Partecipare a fiere, workshop, incontri***

- Per trovare nuove idee
- Per condividere idee e opinioni



 English

EU CAP Network ▾

News & Events ▾

Networking ▾

Projects and practice ▾

Home > Networking > LEADER/CLLD > LEADER Tools

IN PRIMO PIANO | RICERCA PARTNER 2023-2027



-  [INSERISCI UN ANNUNCIO DI COOPERAZIONE LEADER 2023-2027](#)
-  [GUARDA GLI ANNUNCI 2014-2020](#)
-  [TROVA GAL](#)

# Capofila di progetto o partner?



Va considerato che al GAL Capofila è  
ascritta la responsabilità complessiva  
del Progetto

Pertanto, un GAL per decidere dovrebbe  
tenere conto:

- delle risorse umane di cui dispone per  
la cooperazione;
- del numero di progetti che ha deciso  
di attivare;
- dal budget disponibile;
- delle proprie esperienze pregresse

# Esempi di progetti di cooperazione

# Le Azioni del Progetto JOIN

## JOIN- JOB, INNOVATION AND NETWORKING IN THE RURAL AREAS

MAPPATURA, ANALISI FABBISOGNI FORMATIVI-OPERATIVI

LIVELLO LOCALE

- Corsi/Formazione
- Coaching
- Borse di studio
- Formazione Istituto Alberghiero

LIVELLO INTERNAZIONALE

- Study Visit
- Convegni
- Webinar

ATTIVAZIONE DI PROGETTI COLLETTIVI

FASE DELLA  
CONOSCENZA

FASE DEL  
SUPPORTO

FASE DELLA  
SPERIMENTAZIONE



# Le Azioni del Progetto JOIN

## AZIONI COMUNI

- Mappatura coordinata a analisi comparativa delle esperienze innovative di lavoro delle aree leader
- Analisi dell'offerta formativa esistente, dei fabbisogni formativi e delle forme di supporto tecnico nelle aree di progetto
- Analisi intersettoriale delle best practice e delle esperienze generative
- Attività di contaminazione inter-territoriali, workshop, eventi, study visit
- Sviluppo di nuove strategie e soluzioni – analisi delle attività di contaminazione
- Attività coordinate di promozione e comunicazione, strumenti, materiale informativo, web site
- Valutazione indipendente dell'efficacia di progetto

## AZIONI LOCALI

- Approcci ri-generativi al lavoro in aree rurali - Gal GardaValsabbia2020
- Giovani e Nuove Professioni (Odysseu e Retorna) - Gal Alt Urgell Cerdanya
- Implementazione ruolo dell'Osservatorio del lavoro - Gal Valle Brembana 2020
- Supporto ad azioni collettive per l'economia locale - Gal Castagniccia Mare e Monti
- Skill innovative e professioni a supporto della produzione locale - Hackathon Gal Valle Seriana e dei Laghi Bergamaschi

Formazione, coaching

Join for Youth

Mobilità imprese

Accoglienza diffusa

Formazione scuole

Webinar e workshop

Sportello vallare

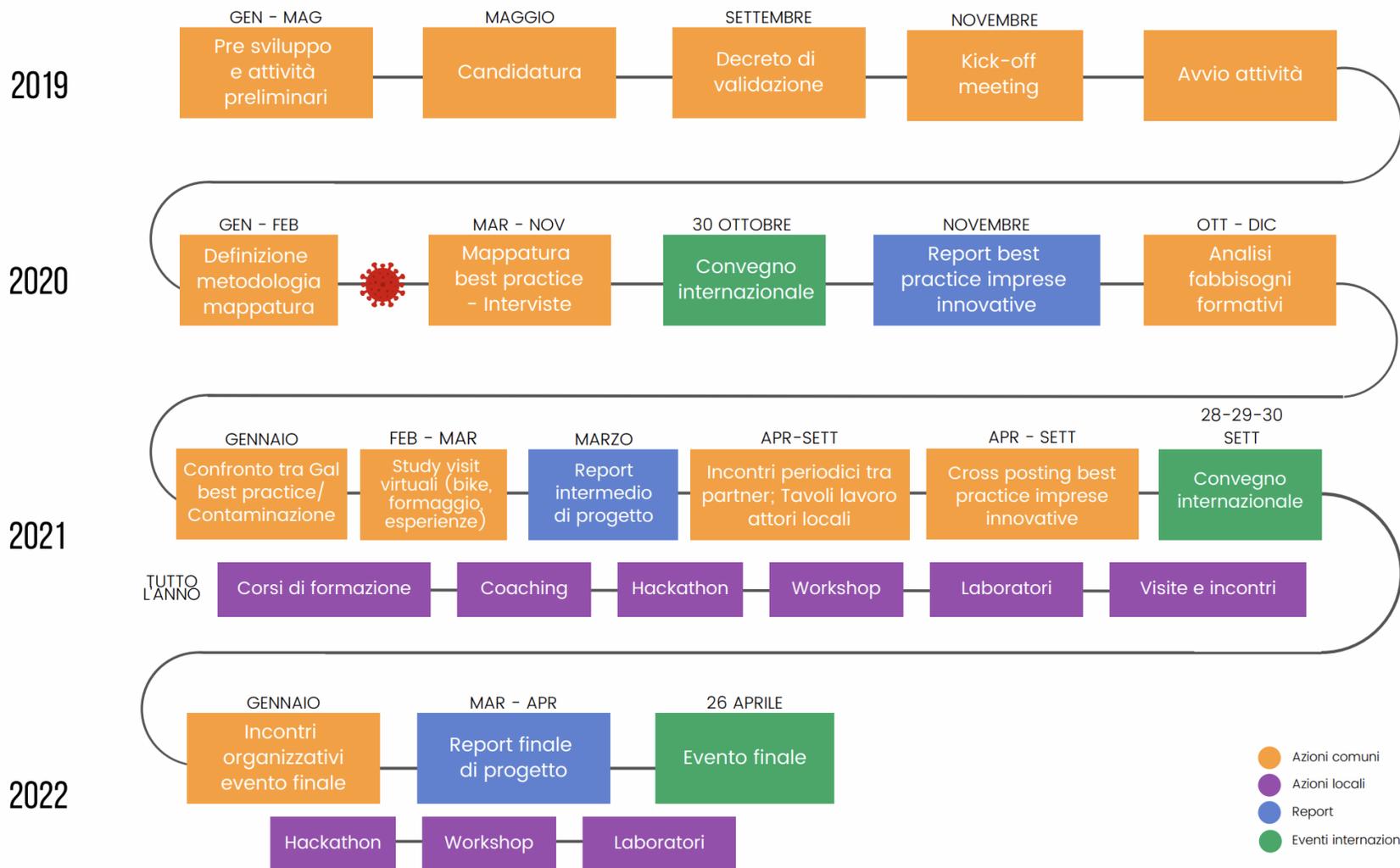
Storie di innovazione

Webinar e workshop

Scambi locali

Hackathon

## TIMELINE DI PROGETTO



# LA COOPERAZIONE PER L'INNOVAZIONE



## CONSOLIDAMENTO RETI

Il progetto di **cooperazione transnazionale JoIN - Job, Innovation and Networking in the Rural Areas** nasce avendo come obiettivo principale quello di portare stimoli imprenditoriali innovativi nelle aree rurali, auspicabilmente attivati da fasce di popolazioni particolari, quali giovani, non occupati, donne, ecc.

Locali

CAPITALE UMANO

Rafforzamento relazioni di fiducia

Internazionali

STIMOLO E CREATIVITÀ

Confronto con altre esperienze

mongolfiera, inoltre, è sinonimo di "viaggio" e "nuovi luoghi" rappresentazione delle nuove aree inesplorate che il progetto punta conoscere e valorizzare attraverso azioni specifiche.

Il progetto di cooperazione JoIN ha coinvolto 6 Gruppi di azione locale dislocati in territori differenti:

- Gal GardaValsabbia2020 - Capofila di progetto, Italia
- Gal Valle Brembana 2020 - Italia
- Gal Valle Seriana e dei laghi Bergamaschi - Italia
- Gal Castagniccia Mare è Monti - Corsica
- Consorci Gal Alt Urgell - Cerdanya - Spagna
- Gal Haute Provence - Luberon - Francia

GAL GARDA  
2020 VALSABBIA

GAL Valle Seriana  
e dei Laghi bergamaschi



LEADER  
2014-2020  
Groupe d'Action Locale Haute Provence Luberon

CONSORCI GAL  
Alt Urgell - Cerdanya

FORCALQUIER-LURE  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

CASTAGNICCIA  
MARE e MONTI

RETERURALE  
NAZIONALE  
20142020



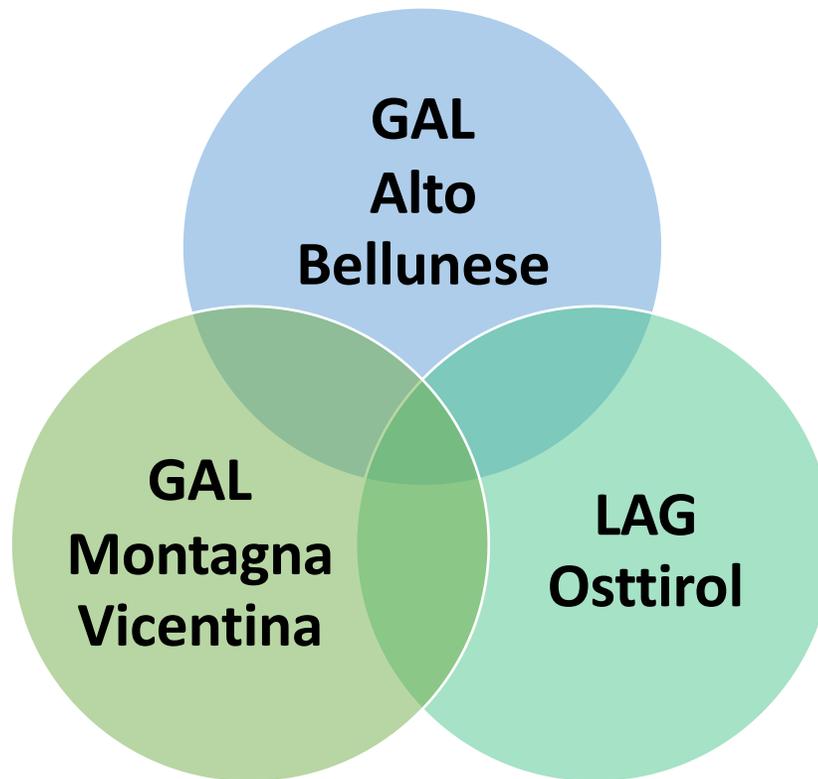
crea  
Consiglio per la ricerca in agricoltura  
e l'analisi dell'economia agraria



# I partner e temi del progetto «L'Orto Ritrovato» (t.i. 19.3.1 coop. LEADER)

Continuità con un progetto di cooperazione LEADER avviato nel periodo 2007-2013

Integrazione tra i temi della **biodiversità coltivata** ed il **turismo rurale sostenibile**



Attuato attraverso il t.i. **7.5.1 Infrastrutture e informazione per lo sviluppo del turismo sostenibile** nelle aree rurali



# Conservazione e promozione della biodiversità coltivata in montagna: complementarietà dei progetti di cooperazione «BioColAlp» (Interreg ITA-AU CLLD Dolomiti Live) e «L'orto ritrovato» (t.i. 19.3.1 cooperazione LEADER transnazionale)

## LE PRINCIPALI ATTIVITÀ REALIZZATE

- Creazione di **campi sperimentali** (da 1.000 a 1.400 m.s.l) di piante autoctone o compatibili
- Individuazione e coinvolgimento di **contadini-custodi**
- Raccolta e catalogazione delle **sementi**
- **Formazione** contadini-custodi e guide di mezza montagna
- Creazione di **2 centri per la documentazione e divulgazione** sulla biodiversità coltivata (S. Tomaso Agordino-BL e Roana-VI) e di percorsi di visita rivolti alle **scuole** e ai **turisti**
- **Viaggi studio** per conoscere realtà diverse e ricevere input per nuove attività locali



# Quali sono i principali impatti ottenuti?

Il progetto ha permesso di:

- **valorizzare degli edifici rurali storici e tutelare il paesaggio rurale**, perseguendo gli obiettivi di protezione del patrimonio culturale e di sostegno ai processi di sviluppo locale;
- **conservare la biodiversità coltivata e garantire una maggiore cura del territorio**, attraverso il recupero e la diffusione di sementi autoctone, la sperimentazione di nuove varietà provenienti da aree vicine e l'incremento della coltivazione di campi e orti;
- **potenziare le attività agricole integrative** (hobbisti e part-time), valorizzandone la dimensione di presidio territoriale;
- **favorire l'attivazione di filiere locali**, grazie alla creazione di punti di contatto con il mondo della ristorazione;
- **attivare concrete sinergie** tra il settore agricolo e quello turistico.



# La cooperazione Leader nel 2023-2027

# Quadro normativo

- Regolamento UE 2021/1060, art. 34 ([link](#))
- Regolamento UE 2021/2115 ([link](#)), art. 77
- Piano strategico nazionale della PAC ([link](#))
- Scheda di Intervento - SRG06 - LEADER - sub-Azione A - Attuazione delle Strategie Locali

# La governance nel PSP 2023-2027

## Autorità di gestione regionale



?



Le linee guida e i criteri per la selezione dei progetti sono definiti a livello regionale

# Tipologia di partner



almeno **due** partner **italiani**, di cui **almeno un GAL** selezionato in ambito LEADER/CLLD (**cooperazione interterritoriale**), o di almeno due partner selezionati in Stati differenti, di cui almeno **un GAL italiano** selezionato in ambito LEADER 2023-2027 (cooperazione transnazionale);



associazioni di partner locali pubblici e privati su un territorio rurale impegnato nell'attuazione di progetti di sviluppo locale, all'interno o al di fuori dell'Unione Europea;



associazioni di partner locali pubblici e/o privati su un territorio non rurale impegnato nell'attuazione di progetti di sviluppo locale all'interno o al di fuori dell'Unione Europea.

# Ammissibilità dei progetti di cooperazione

**Il partenariato:** Devono essere coinvolti almeno due partner; uno dei due dovrebbe essere un GAL selezionato nell'ambito di LEADER/CLLD 2021-2027

**L'organizzazione:** deve essere designato un GAL capofila. Inoltre, deve essere chiara l'attribuzione delle responsabilità; i processi decisionali e le procedure di attuazione e finanziarie per ciascun partner; Procedure di monitoraggio e valutazione a fini interni

**L'efficienza:** con il progetto deve essere realizzata un'azione concreta. L'obiettivo deve essere chiaro e i risultati dovrebbero essere misurabili attraverso indicatori quantitativi e qualitativi

**La sostenibilità:** il progetto di cooperazione deve riguardare un'azione comune al fine di raggiungere la massa critica per la sua sostenibilità e complementarità con altri strumenti

**L'efficacia:** il valore aggiunto deve essere chiaramente indicato per essere confrontato con azioni non cooperative analoghe nella strategia

**La documentazione:** Deve essere fornito un accordo di cooperazione e/o lettere di adesione di tutti i partner

# Spese ammissibili

- studi di fattibilità, ricerche, acquisizione di consulenze specifiche;
- comunicazione, sensibilizzazione, informazione e altre attività inerenti;
- organizzazione, coordinamento e realizzazione delle attività di progettazione, di animazione, gestione, monitoraggio e valutazione dei progetti;
- partecipazione a eventi e incontri tra partner;
- organizzazione eventi e/o attività definite nel progetto;
- spese relative alla realizzazione dell'azione comune e alla costituzione e gestione corrente dell'eventuale struttura comune.

# La cooperazione: un'impostazione impegnativa

- Precisa individuazione della **pertinenza** per la SSL
- Evidente **valore aggiunto** per i settori, gli operatori e la popolazione
- **Pianificazione** delle azioni di tutti i partner
- **“A tempo debito”** nell'attuazione della SSL
- Richiede **tempo ed energie** per risultati di lungo periodo

# Difficoltà e possibili soluzioni

## Difficoltà

## Possibili soluzioni

**Obiettivi poco chiari  
o troppo ambiziosi**

**Obiettivi che soddisfano i bisogni locali reali**

**Piano d'azione preciso**

**Gestione e coordinamento  
dell'azione**

**struttura di coordinamento efficace**

# Difficoltà e possibili soluzioni

## Difficoltà

## Possibili soluzioni

**Problemi amministrativi,  
finanziari e giuridici**

**Efficace struttura di coordinamento**

**Assistenza esterna**

**Bilancio realistico**

**Modelli giuridico-legali idonei**

**Riconoscimento locale**

**Comunicazione efficace**

# Grazie per l'attenzione

[annalisa.delprete@crea.gov.it](mailto:annalisa.delprete@crea.gov.it)