



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



# Valutare l'AKIS nei territori

Simona Cristiano

*20 Novembre 2025 - Catanzaro*



## OBIETTIVI

1. Comprendere cos'è la diagnosi AKIS
2. Comprendere l'importanza (vantaggi, risultati attesi) di una diagnosi AKIS
3. Conoscere le diverse fasi applicate in una diagnosi AKI



PIANO STRATEGICO  
DELLA **PAC**  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



Finanziato  
dall'Unione europea



# 1 Che cos'è la “diagnosi”

... spesso correlato alla malattia,  
= controllo sanitario

... nel contesto dell'AKIS, valutazione: quanto è efficace / **in che condizioni si trova il nostro AKIS?**...  
e vogliamo conoscere e descrivere lo stato attuale dell'AKIS insieme a:

gli attori e i collegamenti

i sottosistemi e le loro funzioni

il suo ambiente (politiche, risorse, ...)

punti di forza e di debolezza ↗ sviluppo delle capacità

Una diagnosi AKIS è il processo che consiste nel fornire una panoramica degli attori, delle strutture, delle istituzioni e degli strumenti politici coinvolti nella fornitura e nell'uso delle conoscenze in relazione a un'unità spaziale (ad esempio nazionale) o a un settore particolare (ad esempio l'orticoltura o l'agricoltura biologica).



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



# 1 Che cos'è la “diagnosi”

## ATTORI CHIAVE

Che tipo di influenza esercita ciascun attore in base al proprio ruolo all'interno dell'AKIS?

## DIVERSITÀ ATTORI

Ci sono molti attori che interagiscono e potrebbero influenzarsi a vicenda?  
Sono rappresentati tutti gli attori chiave?

## LEGAMI

Quali sono i legami tra gli attori?  
Gli attori si confrontano occasionalmente tra loro?  
Esistono percorsi stabili?

## STRUMENTI POLITICI

In che modo gli strumenti politici influenzano i legami tra gli attori?

## PUNTI DI FORZA E DEBOLEZZA

I diversi attori sono utilizzati in modo efficace?  
Dove lo scambio di conoscenze e innovazioni tra gli attori è insufficiente?



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



Finanziato  
dall'Unione europea

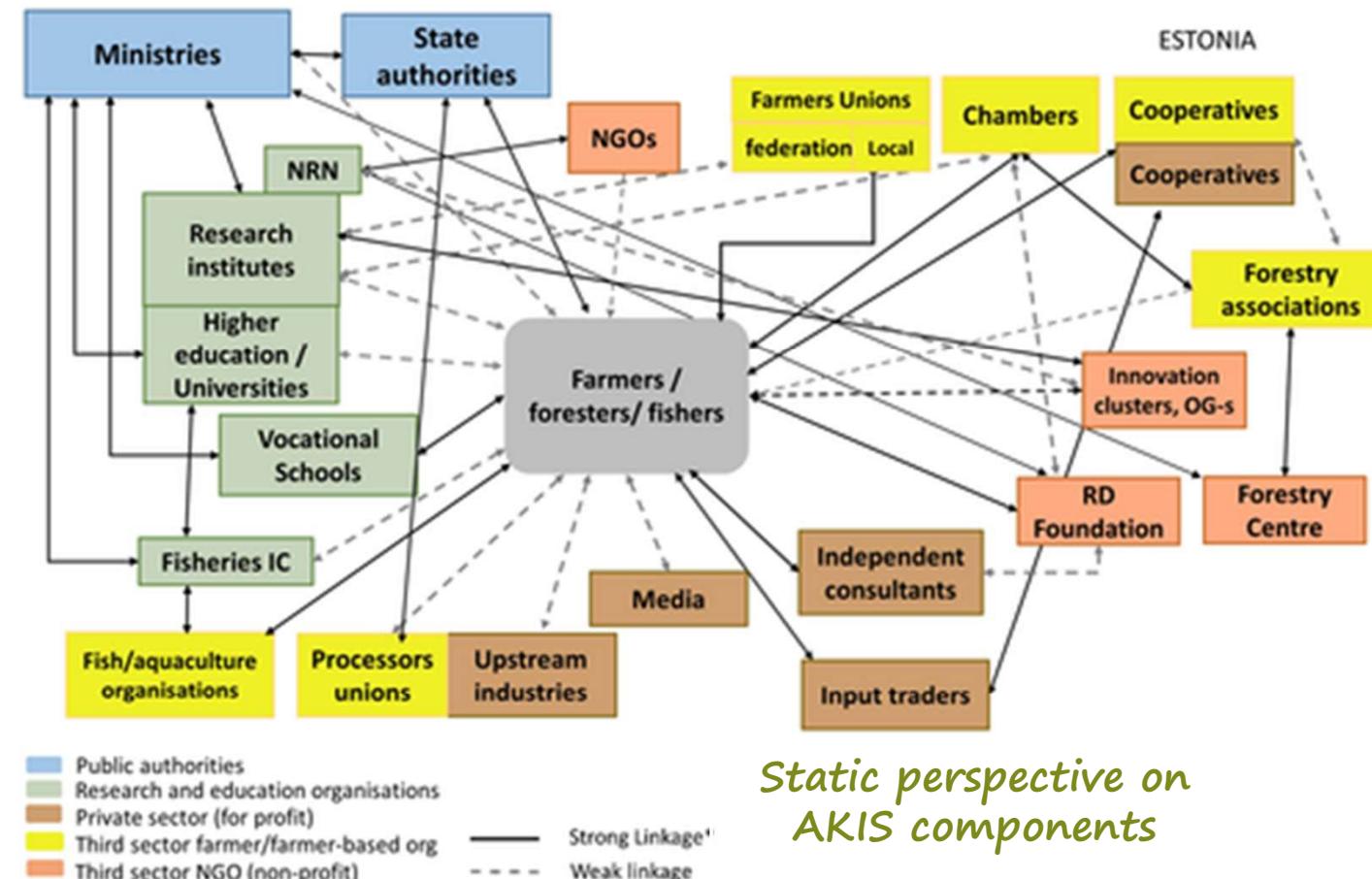


Connessioni che seminano opportunità

# AKIS: Multiple perspectives



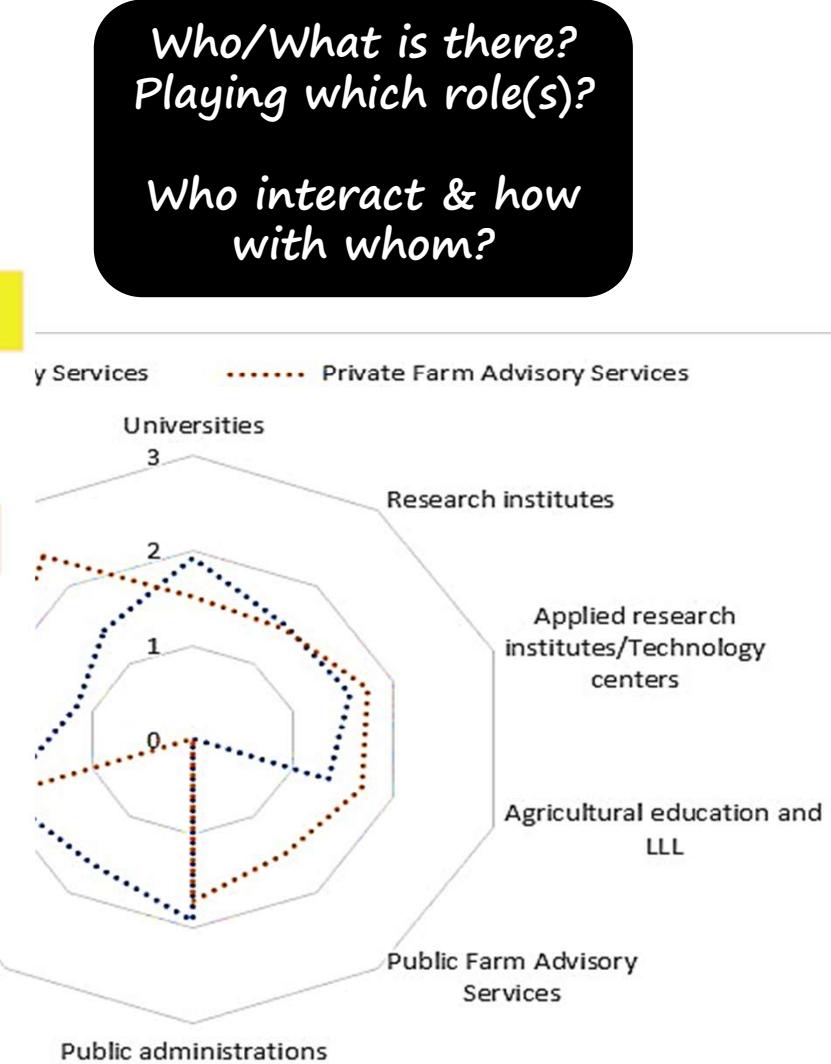
# Structural perspective: Actors, infrastructures & interactions



Who/What is there?  
Playing which role(s)?

Who interact & how  
with whom?

One moment in time  
modern



# La prospettiva funzionalista: dinamiche di sistema, processi

Per garantire il “buon funzionamento” di un AKIS è necessario soddisfare sette funzioni chiave >> che portano all'innovazione.

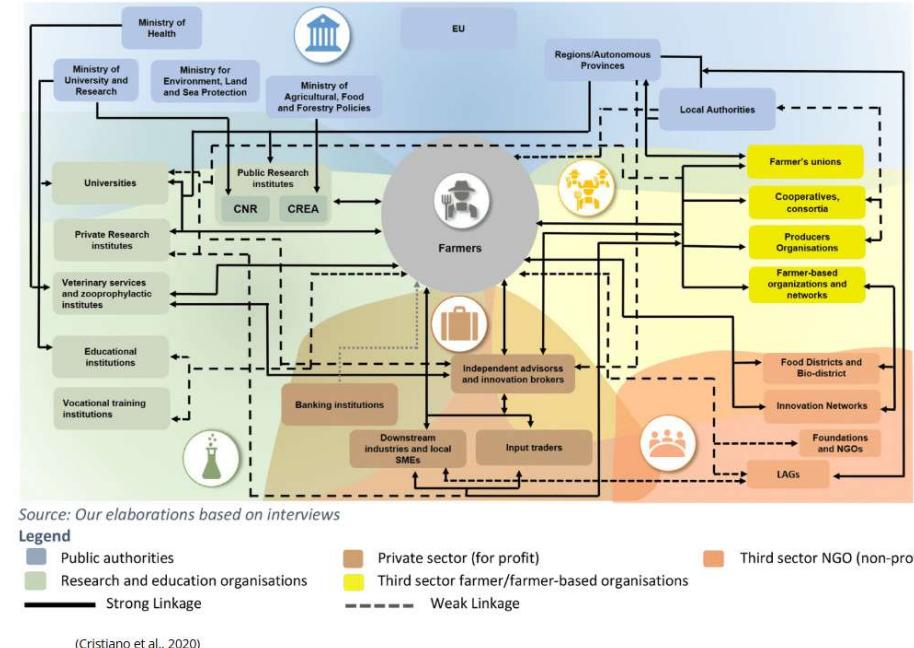


Le funzioni del sistema vengono svolte e in che modo, da chi e in quali circostanze?



## 2 Le diverse prospettive di una diagnosi AKIS

- ❖ **Prospettiva infrastrutturale:** attenzione rivolta ad attori, strutture, istituzioni e strumenti politici all'interno di un'unità o di un settore spaziale, che forniscono e utilizzano conoscenze
- ❖ **Prospettiva di processo o procedurale:** l'attenzione è rivolta allo scambio di conoscenze e all'apprendimento come comunicazione e interazione tra attori indipendenti
- ❖ **Prospettiva funzionale:** attenzione rivolta ai requisiti per un AKIS ben funzionante
- ❖ **Prospettiva orientata alla capacità:** attenzione rivolta alla capacità dei singoli attori di plasmare l'AKIS attraverso una pianificazione strategica mirata e un processo decisionale -> capacità di gestire la complessità



La diagnosi dell'AKIS si costruisce attraverso una serie di passaggi che integrano i risultati di diverse prospettive e fonti di dati (es. informazioni raccolte attraverso interviste con gli attori o ricerca di documentazione)

## 3 Utilità / vantaggi della diagnosi AKIS

- un mezzo per fornire una panoramica di tutti gli **attori** (importanti) presenti nel proprio AKIS
- ottenere **diverse prospettive** sui processi di scambio di conoscenze e innovazione
- rivelare il **grado di collegamento** tra gli attori e i meccanismi di coordinamento, quali reti e programmi che riuniscono gli attori
- Il risultato di questa diagnosi AKIS è un mezzo per **stimolare la discussione** tra i diversi attori AKIS
- per **identificare le esigenze di sviluppo delle capacità**



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



## 4 Domande importanti relative alla diagnosi AKIS

Quali obiettivi  
abbiamo?

Quali sono i diversi  
step da  
intraprendere?

Come condurre la  
diagnosi?

Quale prospettiva  
dovremmo  
adottare?

Quali risultati si possono  
ottenere, come utilizzarli (al  
meglio)?

Che cos'è una diagnosi  
AKIS e perché è utile?

Quali limitazioni e carenze  
devono essere prese in  
considerazione?



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA  
DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE  
E DELLE FORESTE



Finanziato  
dall'Unione europea



Connessioni che seminano opportunità

# 5 Quali risultati si possono ottenere?

- **Attori chiave** dell'AKIS
- La **diversità** degli attori all'interno dell'AKIS
- **Collegamenti** e caratteristiche tra gli attori,
- Descrizione degli **strumenti politici relativi all'AKIS**
- **Punti di forza** e **punti deboli** dell'AKIS sulla base dei risultati empirici e delle osservazioni degli attori

**A condizione che...**

vengano menzionati i divari, la mancanza di collegamenti e coordinamento,  
l'insufficienza di prove empiriche e i potenziali pregiudizi!



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



Finanziato  
dall'Unione europea



# 6

## Fasi e procedura di una diagnosi AKIS – Prospettiva strutturale

04

**Formulare giudizi e conclusioni**

Convalidare i risultati con gli attori chiave (evento interattivo) Creare il rapporto consolidato con il diagramma AKIS

02

**Raccolta delle prove**

Condurre interviste (semi-strutturate) con esperti e informatori chiave; sondaggio con attori chiave.

03

**Analisi e integrazione delle informazioni**

Completare, aggiornare, rimuovere la versione aggiornata della bozza di relazione

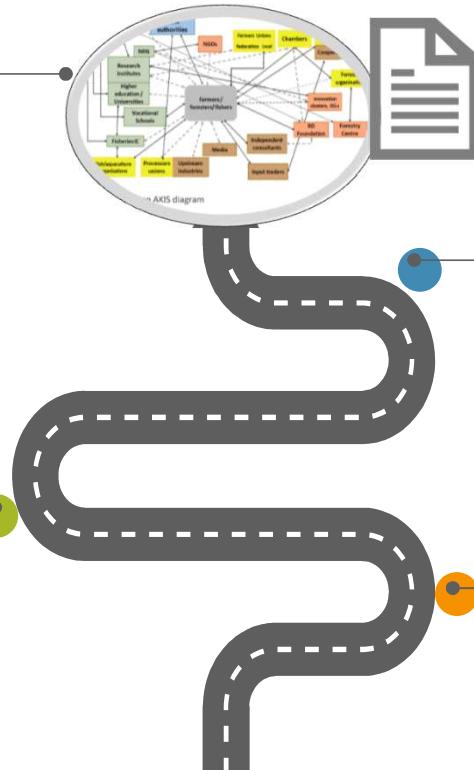
01

**Stato attuale**

Raccogliere e vagliare i documenti disponibili; elaborare una prima bozza (testo e immagini)



PIANO STRATEGICO  
DELLA PAC  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



## 7 Da tenere a mente... - limitazioni

Diagnosi AKIS...

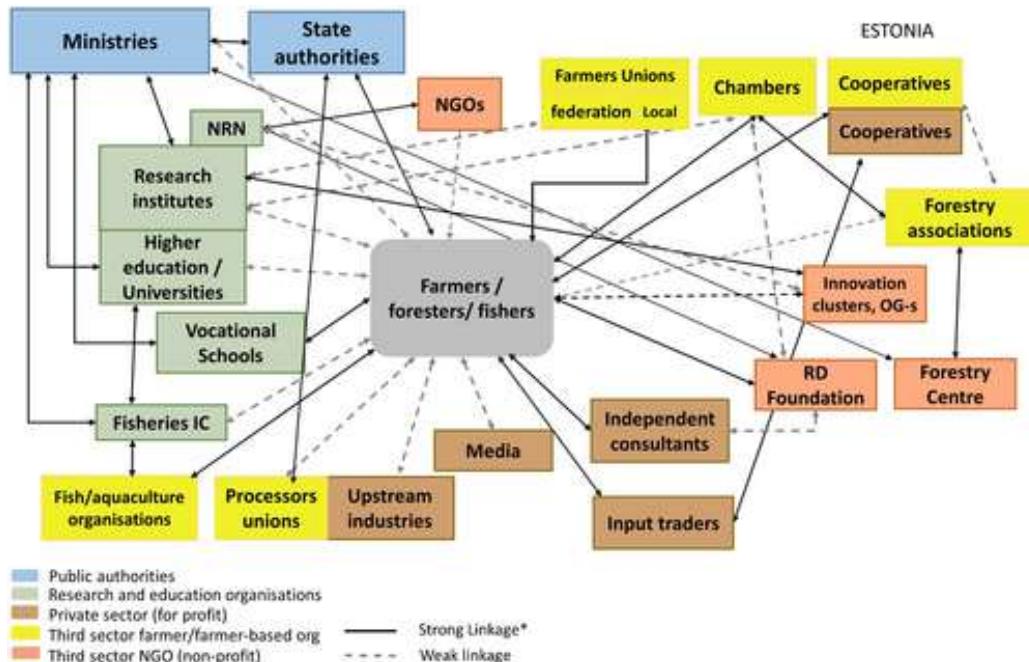
- ...è un'**istantanea** nel tempo,
- ...dipende fortemente dalle sue **fonti** di informazione
- ...è un insieme di prospettive, osservazioni e giudizi **soggettivi**
- **la trasparenza** deve essere creata!



PIANO STRATEGICO  
DELLA **PAC**  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



# Functionalist Assessment



**AKIS:** based on knowledge flows and interactions

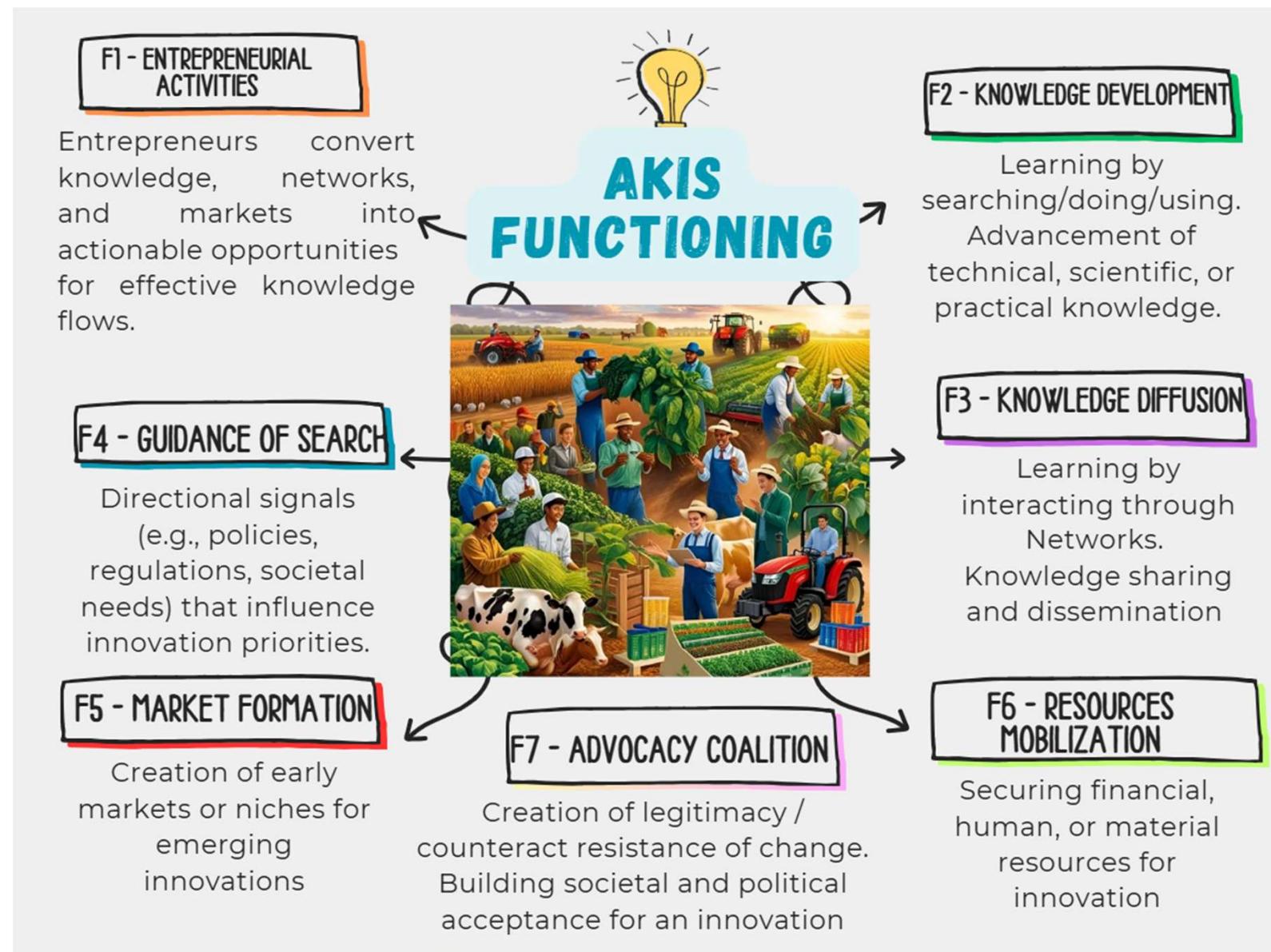
- Understanding innovation system dynamics that make the AKIS functioning
- Providing evidence on how key processes work and what is achieved

## System dynamics of AKIS

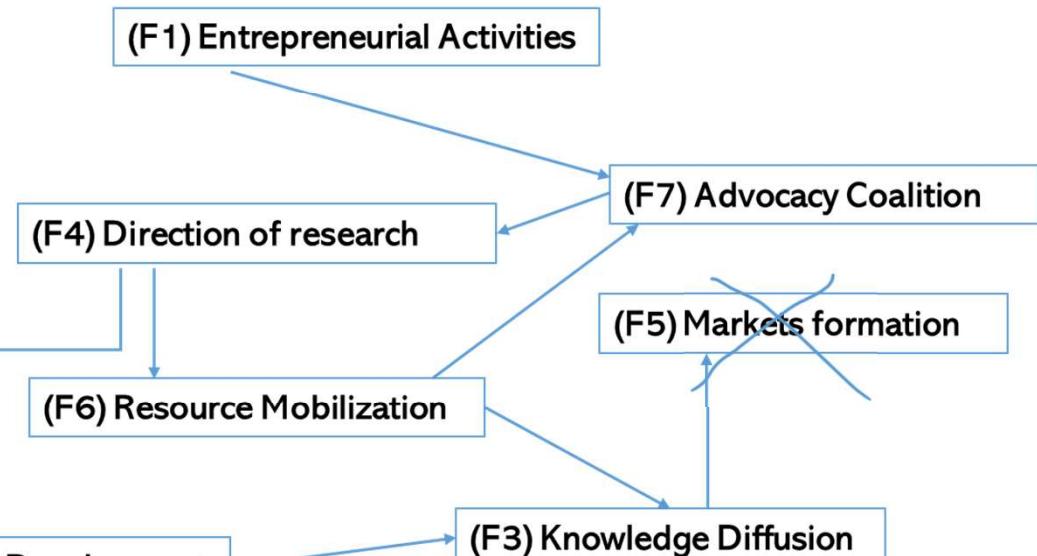
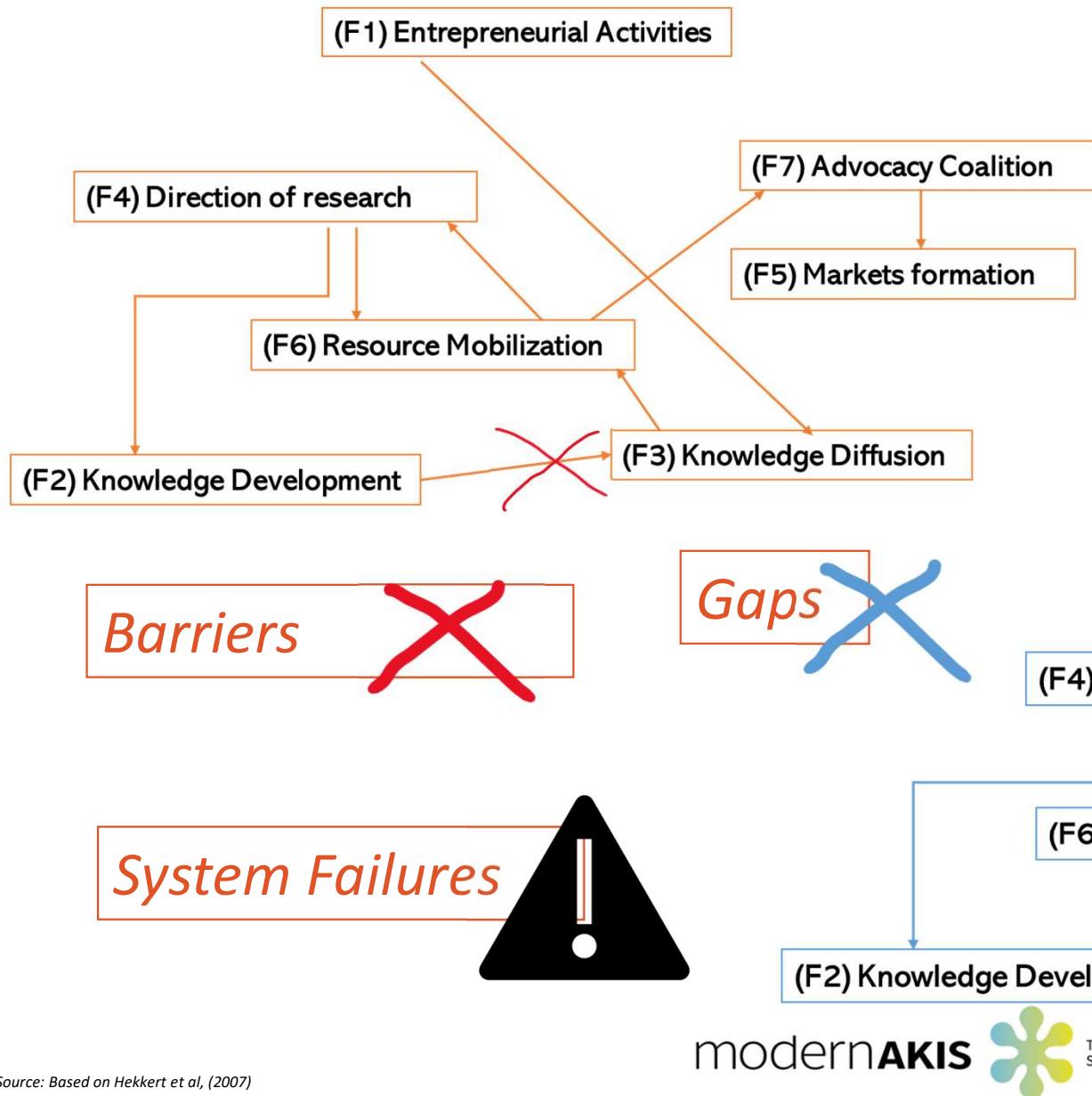
- Seven types of Functions = Processes determine the dynamics of the AKIS and their performance
- Related to the capacities and interaction of components
- Seven key functions must be fulfilled.

# System functions

Which are the key functions/processes that enable the knowledge flows and innovations within the AKIS?



# Plurality of Virtuous/Vicious circuits of functions

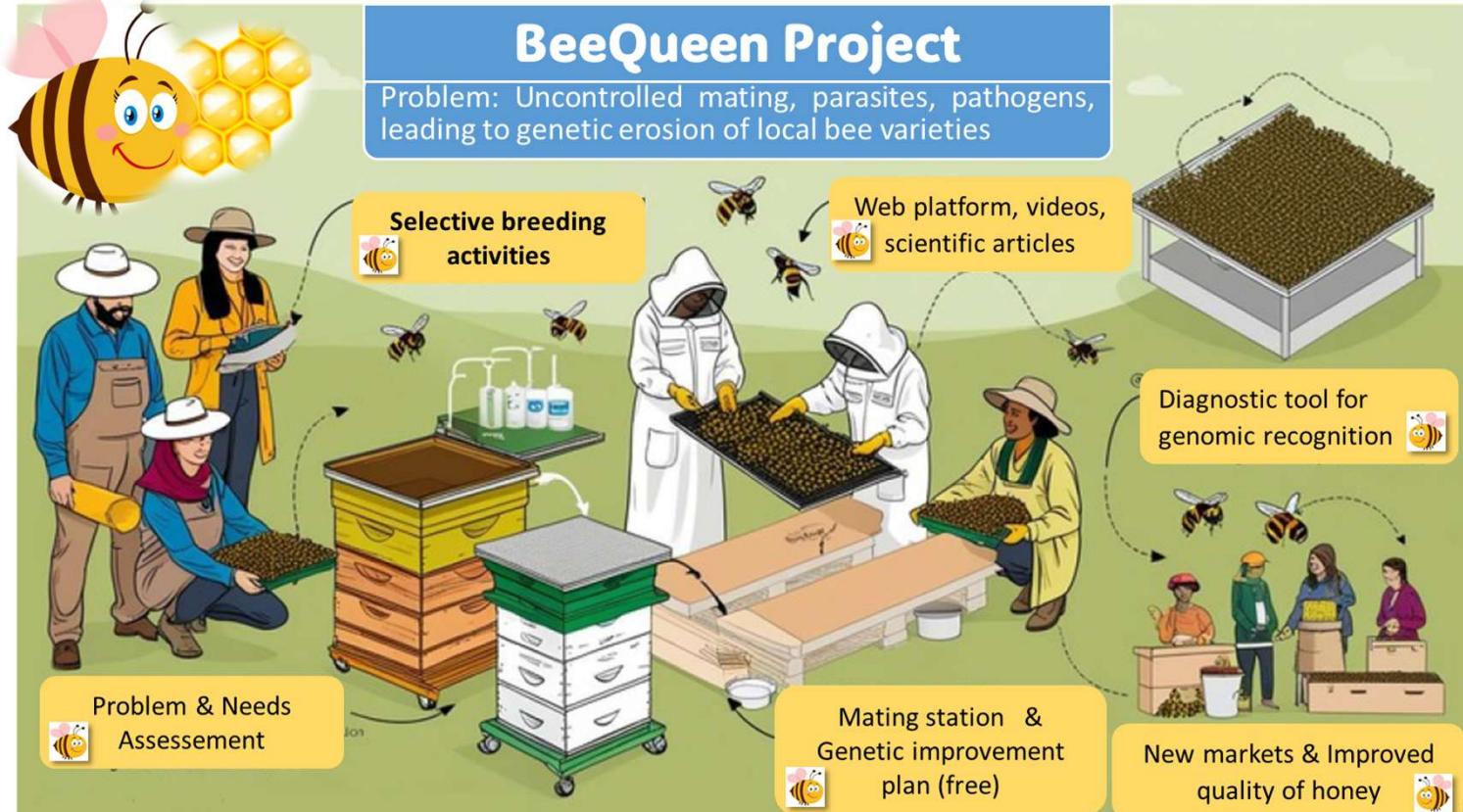


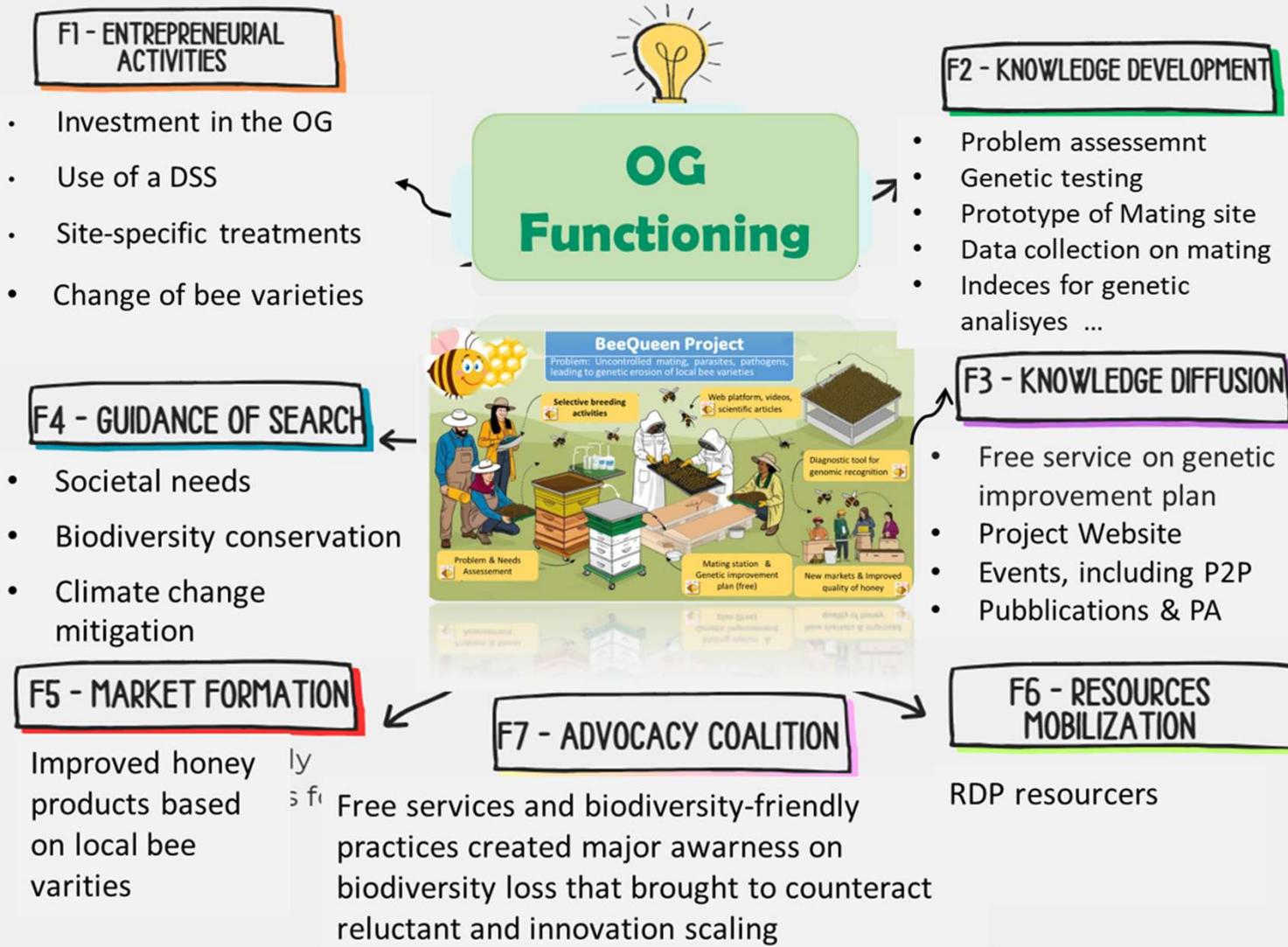
Source: Based on Hekkert et al, (2007)

# BeeQueen EIP-Project: an example of an innovation system functioning

**Problem:** Beekeepers face challenges related to uncontrolled mating, leading to genetic erosion, along with climate change, parasites and pathogens that threaten local bee varieties.

**Solution:** selection of families that maximize honey production relative to brood size, promotes longer-lived bees, and those with extended winter pauses in laying eggs, reducing Varroa mite treatments >> (1) selective maternal and paternal breeding activities; (2) prototype of a mating station open to all beekeepers for queen fertilization; (3) A diagnostic tool for genetic recognition of *Apis mellifera* varieties; (4) testing a Sex Determination Locus.

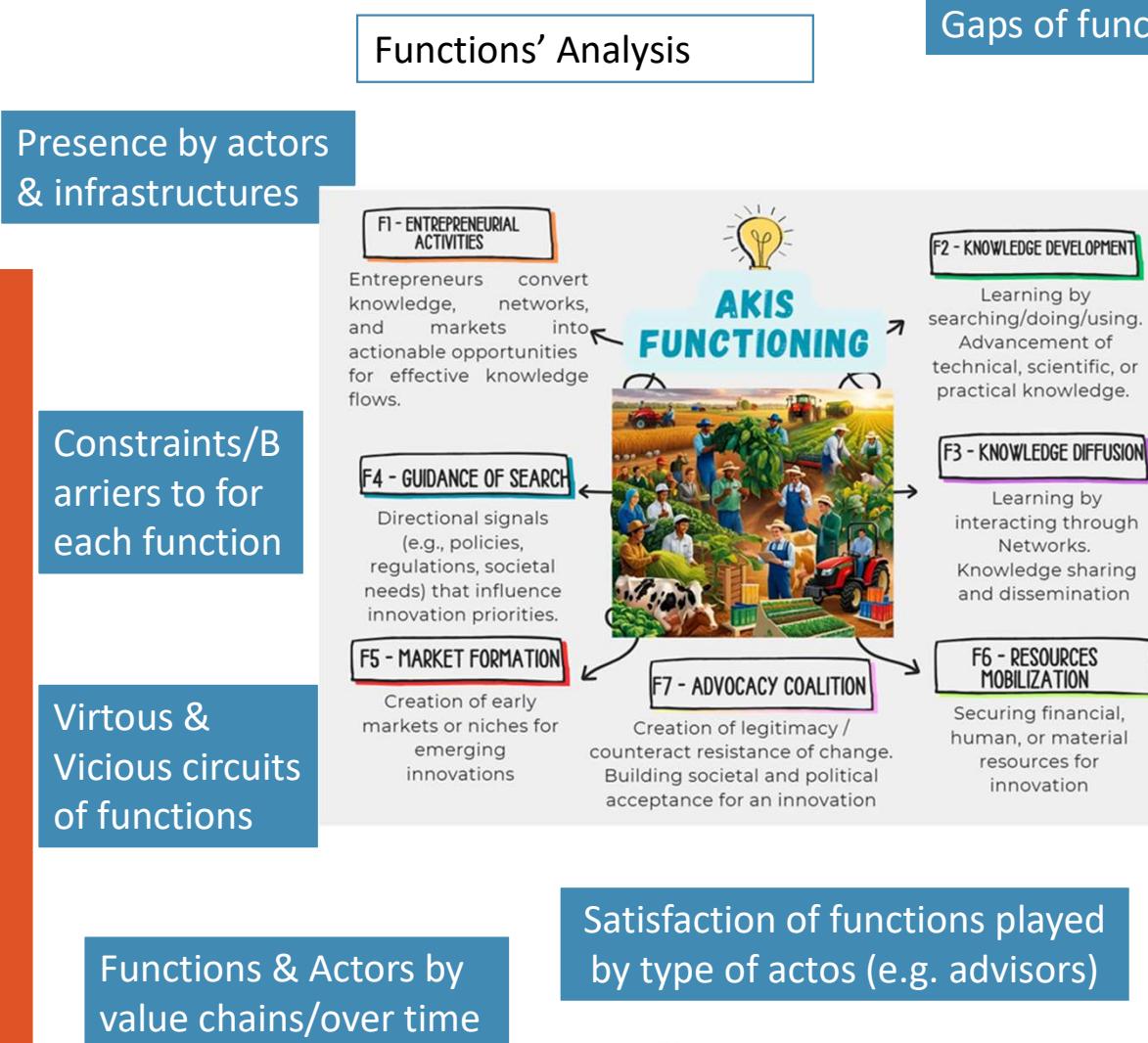
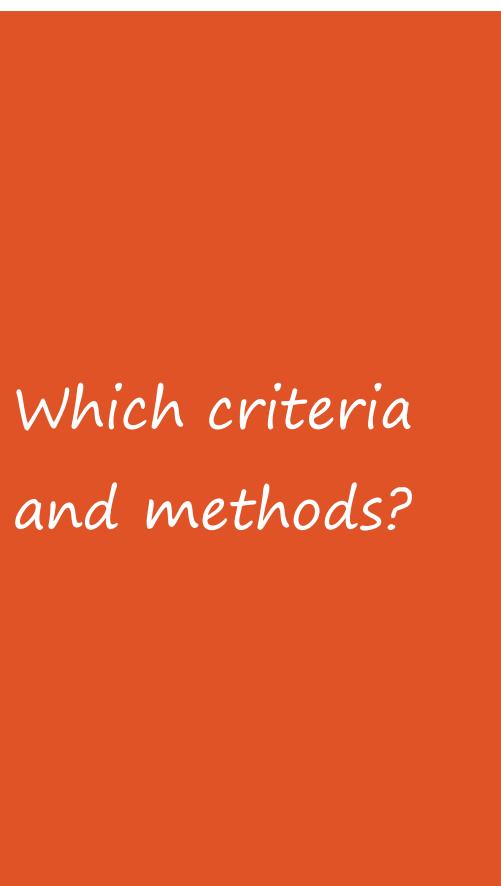




How long BeeQueen applied the system functions?



# What & How to assess AKIS Functioning



Gaps of functions

Actors & infrastructures playing functions

Social Network Analysis

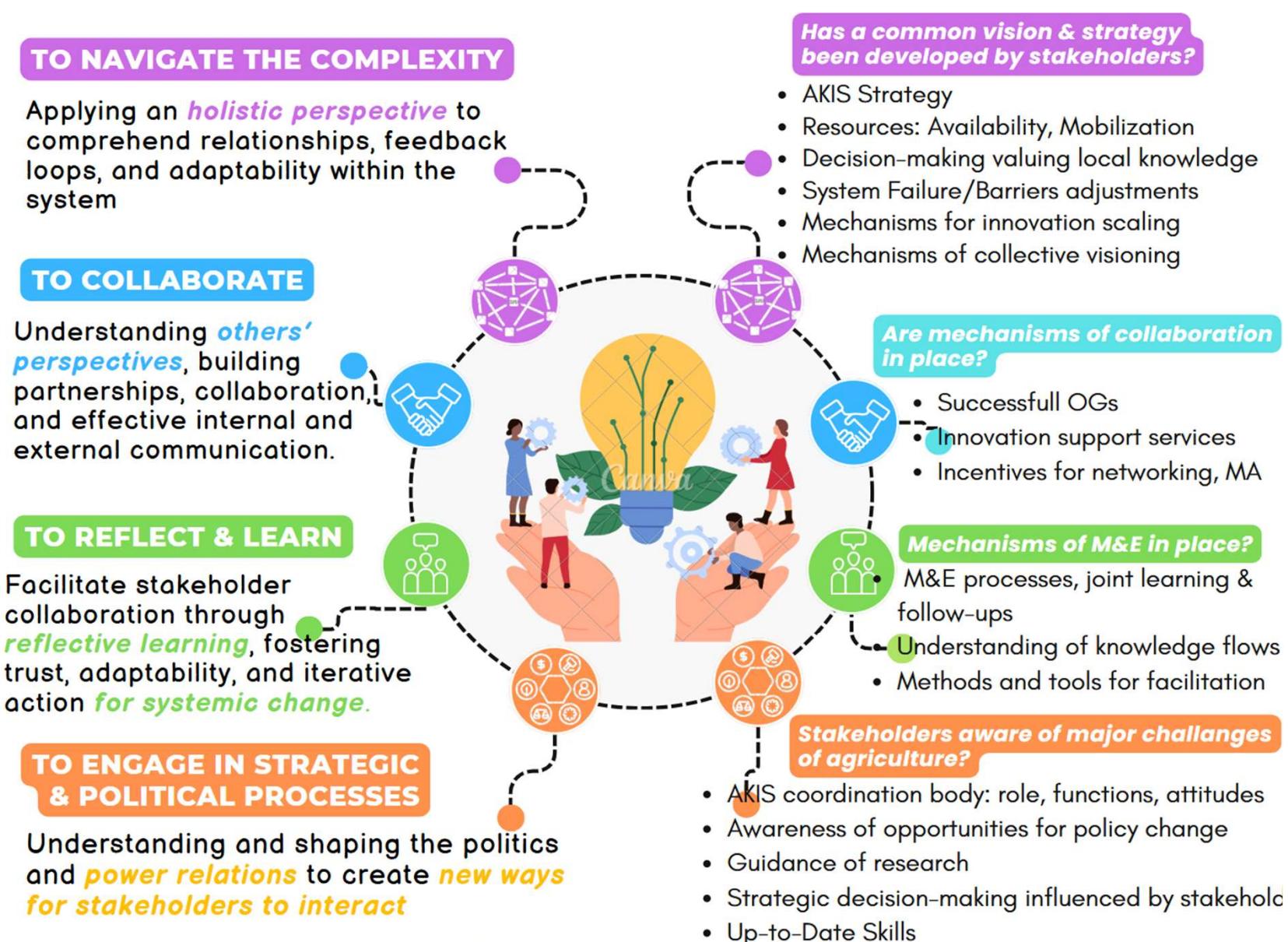
Nodes & Ties of processes

Process mapping

System analysis

# AKIS Capacities, assessment Questions & Criteria

Which capacities  
are relevant to  
**REALIZE THE  
POTENTIAL OF  
INNOVATION?**



# What & How to assess Capacities

Availability of capacities  
at relevant levels

Relevance Assessment  
& Funding Alignment

Policy Review  
and  
Adjustment

Degree of  
satisfaction

Quality of  
performance

Compliance

Participatory  
Rapid  
Appraisal



Together for  
Systems' Innovation



S.W.O.T. analysis

System analysis

Scenario planning

Gap Analysis

Outcome mapping  
Impact assessment

Capacity  
assessment



PIANO STRATEGICO  
DELLA **PAC**  
IL FUTURO DELL'AGRICOLTURA SOSTENIBILE



# Grazie per l'attenzione

Simona Cristiano