

Una proposta operativa per il comparto vitivinicolo italiano: *riflessioni per l'apertura della discussione*

Eugenio Pomarici
Università degli Studi di Napoli Federico II

Vinitaly – 9 aprile 2010, Verona



Obiettivi dell'intervento

- Riepilogare logica e risultati dal lavoro che ha portato alla proposta operativa del gruppo di lavoro costituito nell'ambito della RRN
- Richiamare il legame tra esigenze di fondo del comparto e la diffusione di un approccio integrato e innovativo alla logistica
- Evidenziare l'esigenza di una spesa saggia ed efficace
- Esplicitare le condizioni per il successo di un'applicazione della misura investimenti nell'OCM dedicata a grandi investimenti in logistica
- Fare il punto della situazione

La logica del lavoro svolto

- Ricercare un ambito di intervento nel quale fosse necessario un vero intervento di politica agro-industriale
- Possibile significato del termine **politica agroindustriale**: azioni di natura microeconomica finalizzate a indurre mutamenti che non si determinerebbero spontaneamente perché richiedono investimenti che sono.....
 - caratterizzati da
 - un elevato livello di innovazione e quindi di rischio,
 - un rilevante impegno progettuale e finanziario
 - un'elevata componente immateriale
 - Capaci, tuttavia, di indurre salti in avanti di capacità competitiva

I risultati del lavoro svolto (1)

- L'analisi di documenti ufficiali (PSN) e rapporti qualificati (ISMEA) e l'opinione di esperti ha indicato nella logistica un ambito di intervento con le caratteristiche ricercate
- Più in particolare, il lavoro svolto - mobilitando competenze specifiche - ha individuato nei **Network logistici integrati**:
 - un tipo di investimento meritevole di essere oggetto di una politica *ad hoc*;
 - un sistema con caratteristiche specifiche che si può qualificare come una <operazione> nel senso della Commissione

I Network logistici integrati infatti, sono riconoscibili come delle **entità tecnicamente distinguibili** dagli altri investimenti (di natura parziale) per :

- la numerosità dei partecipanti e l'estensione territoriale (in genere multiregionale) delle reti che – presumibilmente - possono sostenere un *network* logistico integrato;
- la consistenza e la specificità del supporto hardware e software richiesto per integrare in modo efficace operatori posti a diversi livelli della filiera di produzione/distribuzione;
- la costruzione di una 'intelligenza di gestione del *network* condivisa', che opera in una logica di *Supply Chain Management*, la cui proprietà intellettuale e i cui benefici possono rimanere in buona misura ai produttori vitivinicoli.

Esigenze del comparto e grandi investimenti logistici innovativi (1)

- Esigenze del comparto:
 - Accrescere la competitività dell'offerta attraverso
 - Riduzione costi
 - Aumento qualità dei servizi collegati al prodotto
 - Innescare un processo di crescita dell'efficienza dei sistemi produttivi attraverso:
 - Innovazione nell'organizzazione dei processi aziendali
 - Innovazione delle relazioni tra le imprese

Esigenze del comparto e grandi investimenti logistici innovativi (2)

- Infatti, i network logistici integrati....
 - Sono sistemi che promettono di determinare miglioramenti significativi delle competitività:
 - Riducendo i costi distributivi
 - Accrescendo la qualità dei servizi e delle relazioni distributive
 - Contribuiscono alla crescita dell'efficienza dei sistemi produttivi:
 - Imponendo un'utilizzazione intensa ed estesa delle TCI
 - Stimolando la diffusione di più dense relazioni di rete

Esigenza di una spesa saggia e efficace (1)

- Le risorse in gioco ammontano a 95 milioni di euro in tre anni, quindi poco più di 32 milioni all'anno....
- Dati finanziari del comparto vino:
 - Valore annuo produz. Italia circa 9.000 milioni
 - Investimenti annui in Italia circa 550 milioni
- Valutazione impatto apporto misura investimenti OCM:
 - Incidenza attuale degli investimenti su val. prod.: 6% (nel sistema Italia: circa 11%)
 - Incidenza investimenti accresciuti con fondi OCM: 6,5%

Esigenza di una spesa saggia e efficace (2)

- Le risorse in gioco:
 - modeste rispetto alla dimensione economica del comparto
 - non in grado di modificare di per se stesse, in modo significativo, le condizioni del sistema produttivo
- Necessario, quindi:
 - indirizzare le risorse per attivare percorsi virtuosi: realizzazione di attività che stimolino imitazioni positive
 - evitare l'impiego in destinazioni a bassa produttività.....
- Il lavoro svolto porta a ritenere che la destinazione dei fondi OCM per grandi investimenti in logistica rispetterebbe le condizioni indicate

Condizioni di successo di una misura investimenti OCM destinata ai Network logistici integrati (1)

La proposta operativa scaturita dall'attività svolta non prefigura nulla di semplice:

- Un bando per Network logistici integrati rischia di non avere domande.....
- La letteratura chiarisce che per indurre una fascia consistente di persone a investire sul futuro, assumendosi i rischi conseguenti, si deve agire su tre fronti (Rullani):
 - Convenienza
 - Cittadinanza
 - identità

Condizioni di successo di una misura investimenti OCM destinata ai Network logistici integrati (2)

Condizioni necessarie per motivare e attivare i produttori

- **Convenienza:** creare le condizioni perché ci sia convenienza economica a investire sul nuovo mediante l'incentivazione
- **Cittadinanza:** garantire l'accesso soggettivo ai servizi e alle risorse essenziali in modo che siano disponibili le idonee risorse abilitanti
- **Identità:** promuovere una condivisione di bisogni, linguaggi ed esperienze necessari per prefigurare i progetti complessi di investimento

Condizioni di successo di una misura investimenti OCM destinata ai Network logistici integrati (3)

Come fare per soddisfare le condizioni esposte:

- **Convenienza:** modulare in modo appropriato l'incentivazione
- **Cittadinanza:** mobilitare il sistema della ricerca e della consulenza per renderli disponibili ad assistere le imprese
- **Identità:** porre in essere opportune attività di animazione per rendere consapevole la comunità dei produttori delle opportunità connesse con gli investimenti in network logistici integrati

Necessari, però, studi preliminari e condizioni organizzative ad hoc.....

Condizioni di successo di una misura investimenti OCM destinata ai Network logistici integrati (4)

Ricerca

- **Studi di casi** che dimostrino in modo analitico e convincente costi e benefici dei network logistici integrati per:
 - modulare in modo razionale l'incentivazione
 - convincere sui possibili benefici netti nonostante la bassissima marginalità delle attività logistiche evidenziando gli spazi di innovaz...
- **Analisi giuridiche** che chiariscano gli strumenti adeguati per governare le reti: eterogeneità dei partecipanti (vitivinicoli e non vitivinicoli) e degli asset (materiali e immateriali)

Organizzazione

Commissioni (nazionali) che svolgano attività di valutazione, selezione e tutorship al tempo stesso...

A che punto siamo?

- Fino ad ora è stata fatta solo una ricognizione
- Adesso, se si vuole andare avanti è necessario:
 - **Avere una forte motivazione e convinzione**
 - **Mettere a lavoro adeguate e specifiche competenze**