

# LEADER

## RISULTATI ATTESI, IMPOSTAZIONE STRATEGICA E RICADUTE GESTIONALI

R. DI NAPOLI, F. CHIOZZOTTO, R. CAGLIERO

L'ATTUAZIONE DELLA PAC 2023-27: CAMBIAMENTI E PROSPETTIVE

INCONTRO DI FORMAZIONE

TORINO 28 GIUGNO 2023



# SSL 2023-2027 TRA PSP E CSR

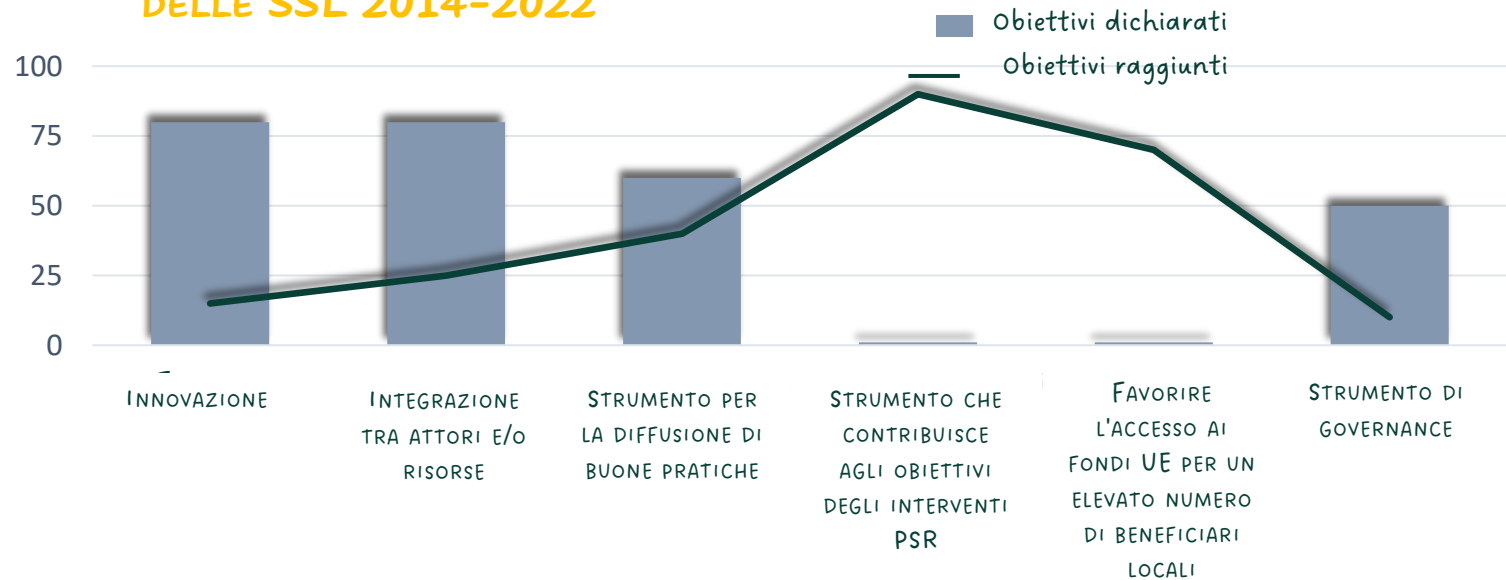
# SSL 2014-22: è andato tutto bene?

OLTRE 2.300 INTERVENTI

2,5 BANDI PER INTERVENTO

10 DOMANDE PER BANDO

## OBIETTIVI GENERALI DELLE SSL 2014-2022



PER I GAL SPAZI DI MANOVRA RIDOTTI PER PIANIFICARE OPERAZIONI O INTERVENTI SPECIFICI GESTITI DIRETTAMENTE DAL GAL STESSO, O TIPOLOGIE DI PROGETTI PIÙ COMPLESSI

STRATEGIE DI SVILUPPO LOCALE SEMPRE PIÙ FRAMMENTATE

PROCESSI GESTIONALI COMPLESSI HANNO COMPORTATO UNA PROGRESSIVA PERDITA DI VALORE AGGIUNTO DI LEADER

CRESCITA ESPONENZIALE DEI TEMPI E COSTI DI TRANSAZIONE RISPETTO AI RISULTATI RAGGIUNTI

# LEADER NEL PSP 2023-27

*908 M€ (5,71% DELLE RISORSE FEASR), 216 SSL, 56% POPOLAZIONE ITALIANA NELLA AREE LEADER*

CON IL PSP SI È CERCATO DI FAVORIRE UNA PIENA APPLICAZIONE DEL METODO RAFFORZANDO (RECUPERANDO) LA CAPACITÀ DI LEADER DI AGIRE COME PROMOTORE DELLO SVILUPPO LOCALE E PER L'ATTIVAZIONE DELLE COMUNITÀ LOCALI. I GAL CON LE LORO STRATEGIE LOCALI DOVRANNO FAVORIRE:

- LE RELAZIONI FRA GLI ATTORI SOCIO-ECONOMICI PUBBLICI E PRIVATI E LA PARTECIPAZIONE DEGLI ABITANTI LOCALI PER RAFFORZARE IL CAPITALE SOCIALE;
- IL COLLEGAMENTO E L'INTEGRAZIONE FRA I DIVERSI SETTORI DELL'ECONOMIA LOCALE PER RAFFORZARE IL SISTEMA TERRITORIALE;
- LE RETI DI SINERGIA E COMPLEMENTARITÀ FRA I CENTRI LOCALI (ISTITUZIONALI, PRODUTTIVI, SOCIALI) CON QUELLI EXTRA-LOCALI (ES. URBANI);
- NUOVI PROCESSI DI PRODOTTO E MODELLI ORGANIZZATIVI NELLE IMPRESE, NEGLI ENTI LOCALI E NELLA SOCIETÀ LOCALE.

# LEADER NEL PSP 2023-27

NELL'IMPOSTARE L'INTERVENTO LEADER SI È CERCATO DI SUPERARE LE CRITICITÀ DEL PASSATO. PER RECUPERARE LA CAPACITÀ DI LEADER DI AGIRE COME PROMOTORE DELLO SVILUPPO LOCALE E PER L'ATTIVAZIONE DELLE COMUNITÀ LOCALI, SONO STATI DEFINITI IN MANIERA PUNTUALE GLI ELEMENTI GESTIONALI E LE CONDIZIONI DI AMMISSIBILITÀ IDONEE ALLE CARATTERISTICHE DI METODO:

1. AUTONOMIA DEI GAL NELLA SCELTA DELLE OPERAZIONI DA ATTIVARE (AZIONI ORDINARIE E **SPECIFICHE**):
2. ADEGUATE RISORSE PER L'**ANIMAZIONE**;
3. POSSIBILITÀ DI ATTIVARE **AZIONI A REGIA GAL E/O DI ACCOMPAGNAMENTO**;
4. POSSIBILITÀ DI METTERE IN CAMPO **DIVERSE TIPOLOGIE PROGETTUALI** (PROGETTI OMBRELLO, DI SCALA LOCALE, COMPLESSI/MISTI)

QUASI TUTTE LE REGIONI HANNO LASCIATO QUESTE POSSIBILITÀ AI GAL

# TIPOLOGIE OPERAZIONI ORDINARIE

## ORDINARIE

TUTTE QUELLE  
PREVISTE NEL PSP

(VENETO: SOLO ALCUNI  
INTERVENTI PSP; MARCHE )



TUTTE QUELLE PREVISTE NEL PSP  
(TUTTE LE REGIONI –DUE LIMITANO AD ALCUNI INTERVENTI) \*

INTERVENTO PSP SRE04 - START UP NON AGRICOLE (19  
REGIONI) \*\*

INTERVENTO PSP SRG07- SMART VILLAGE (18 REGIONI)\*\*\*

\*EVENTUALI OPERAZIONI ORDINARIE DI SVILUPPO RURALE A FAVORE DELL'AGRICOLTURA, PIANIFICATE NELLE SSL, DEVONO CONTRIBUIRE ALLA VITALITÀ DELLE ZONE RURALI E CONTRASTARE FENOMENI DI SPOPOLAMENTO, POVERTÀ E DEGRADO AMBIENTALE DELLE ZONE PIÙ BISOGNOSE E NON POSSONO ESSERE RIVOLTE ESCLUSIVAMENTE ALLA PRODUTTIVITÀ E COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE AGRICOLE. PERTANTO, GLI INTERVENTI DI NATURA AGRICOLA SOSTENUTI IN AMBITO LEADER SARANNO IN OGNI CASO MARGINALI E COERENTI CON LE ESIGENZE DI SVILUPPO LOCALE DELLE AREE INTERESSATE.

\*\* INTERVENTO ESCLUSIVO LEADER

\*\*\* INTERVENTO «QUASI» ESCLUSIVO LEADER

# TIPOLOGIE OPERAZIONI SPECIFICHE

ELEMENTI  
CARATTERIZZANTI  
UN'OPERAZIONE  
SPECIFICA



ELEMENTI DI METODO

CONDIZIONI DI AMMISSIBILITÀ

TIPOLOGIA DI BENEFICIARI

ELEMENTI ATTUATIVI

CONTENUTO

NON È NECESSARIO  
CHE SIANO PRESENTI  
TUTTI GLI ELEMENTI

17 PREVEDONO LA POSSIBILITÀ DI ATTIVARE OPERAZIONI SPECIFICHE

# TIPOLOGIE OPERAZIONI SPECIFICHE

## SPECIFICHE

### SRG06:

TUTTO CIÒ CHE NON È  
AZIONE ORDINARIA



1. TUTTO CIÒ CHE NON È NEL CSR\*

2. INTERVENTI PSP SRD07 SRD08 INFRASTRUTTURE SU SCALA LOCALE \*\*

3. COOPERAZIONE LEADER \*\*

4. PROGETTI DI ACCOMPAGNAMENTO CORRELATI ALLE OPERAZIONI  
PREVISTE NEL PSL\*\*\*

5 PROGETTI URBANO-RURALE \*\*\*

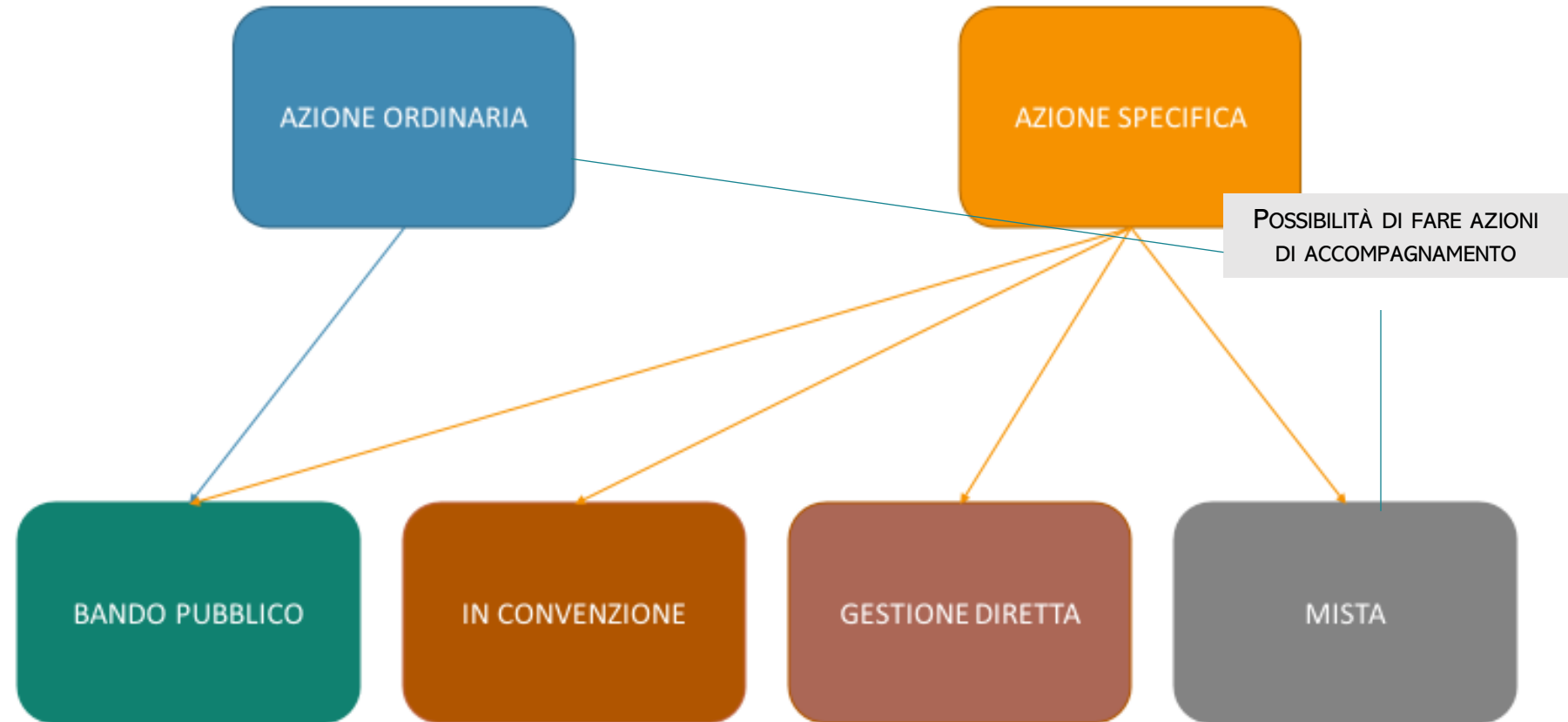
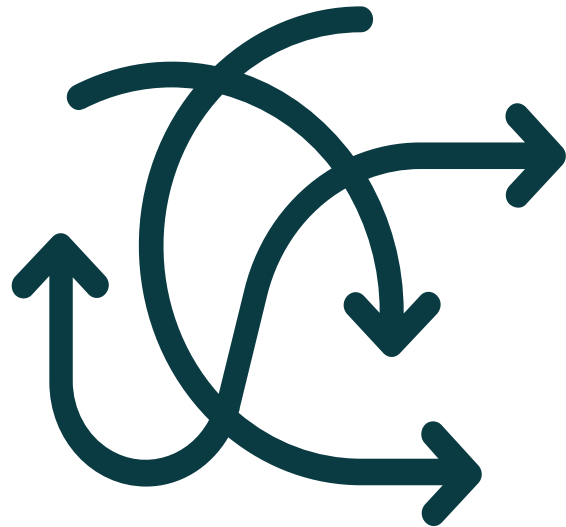
\* OPERAZIONI CARATTERIZZATE DA ELEMENTI DI CONTENUTO E/O RISULTATI E/O ATTUATIVI  
DIFFERENTI RISPETTO ALLE OPERAZIONI ORDINARIE

\*\* STRUMENTO DI SOSTEGNO CARATTERIZZATO DA ELEMENTI DIVERSI DA QUANTO SPECIFICATO  
NEGLI INTERVENTI/AZIONI ORDINARI DEL PSP, CAPACE DI SODDISFARE SPECIFICI BISOGNI  
LOCALI DI UN DETERMINATO TERRITORIO IN MANIERA INTEGRATA, MULTISETTORIALE E  
INNOVATIVA

\*\*\* CONDIZIONE DI AMMISSIBILITÀ SPECIFICA DI LEADER



# MODALITÀ ATTUATIVE E TIPOLOGIE DI AZIONI



# TIPOLOGIE DI PROGETTO

DIFFERENTI MODALITA' ATTUATIVE

## PROGETTI OMBRELLO

UTILI PER RAFFORZARE IL NETWORKING E L'ADOZIONE DI INNOVAZIONI E BUONE PRATICHE

RAGGRUPPANO UN NUMERO INGENTE DI DOMANDE, DI PICCOLISSIMO IMPORTO, RIFERIBILI ALLE MEDESIMA TIPOLOGIA D'AZIONE

EROGAZIONE IN MANIERA DIFFUSA DI PICCOLE SOVVENZIONI PER FAVORIRE L'INTRODUZIONE DI INNOVAZIONI

## PROGETTI COMPLESSI

FUNZIONALI A UNA MAGGIORE INTEGRAZIONE E MULTI SETTORIALITÀ DELLA SPESA SU TEMI STRATEGICI E FRA GLI ATTORI

UNICA RICHIESTA DI FINANZIAMENTO PER UN'AMPIA GAMMA DI SPESE DIVERSE, REALIZZATE DA DIVERSI BENEFICIARI

RUOLO STRATEGICO PER CREARE ECONOMIE DI SCALA E SERVIZI COLLETTIVI

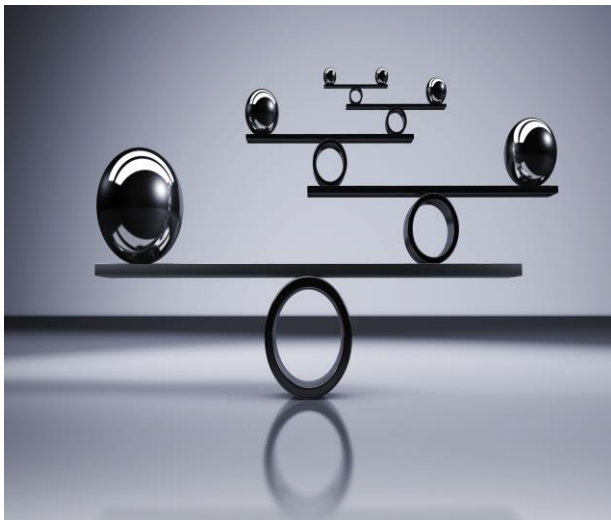
## Progetti su scala locale

FUNZIONALI A UNA MAGGIORE FLUIDITÀ NELLA PRESENTAZIONE E GESTIONE DELLE DOMANDE DI AIUTO/PAGAMENTO

ENTRO DETERMINATE SOGLIE FINANZIARIE, SI BASANO, OVE LA NORMATIVA LO CONSENTE, SU PROCEDURE DI GESTIONE SEMPLIFICATE

UTILI PER FAVORIRE L'EMERSIONE DI PROGETTI PILOTA E INNOVATIVI

ULTERIORI  
ASPETTI CHE  
INCIDONO  
SULL'ATTUAZIONE  
DI LEADER



TERRITORIO: PREVALENZA ZONE C E D, ZONE A SUB-COMUNALI AVENTI CARATTERISTICHE DI RURALITÀ,

COMPITI GAL: STANDARD; COMMISSIONE TECNICA MISTA GAL/OP (VENETO), COMPITI ISTRUTTORI (2 REGIONI)

BUDGET G&A: MAX 25% DELLA SSL (15 REGIONI 25%, 2 REGIONI  $\leq$  15%)

AIUTANO IL GAL A SVOLGERE IL RUOLO DI  
PROMOTORE E ATTORE DI UNA STRATEGIA  
INTEGRATA E MULTISETTORIALE

## ELEMENTI PER RAFFORZARE IL METODO LEADER



AZIONI SPECIFICHE: PIÙ ADERENTI ALLE ESIGENZE LOCALI

TIPOLOGIE PROGETTO: COMPLESSI, OMBRELLO, SCALA LOCALE

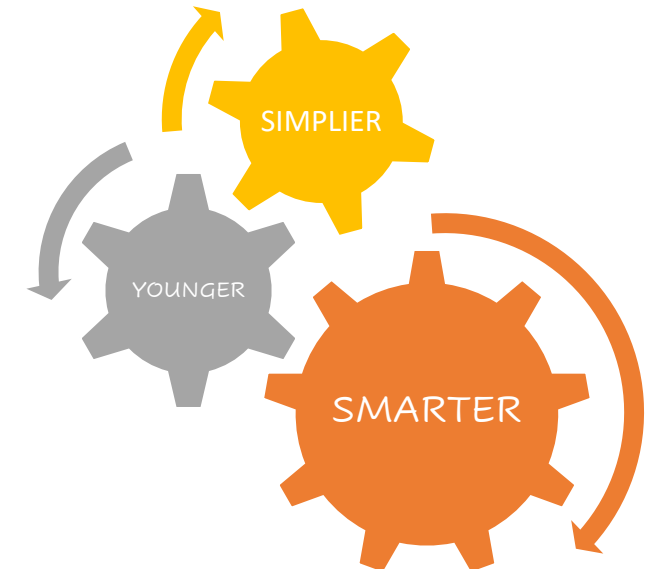
SMART VILLAGE: NUOVO STRUMENTO A DISPOSIZIONE DEI GAL

START UP

COOPERAZIONE

BUONE PRATICHE: OCS

M&V E INDICATORI (R)



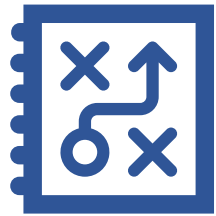
# AVVISO AI NAVIGANTI

LA NUOVA REGOLAMENTAZIONE CHIEDE UNA PROGRAMMAZIONE PIÙ ORIENTATA AI RISULTATI. ANCHE NELL'AMBITO DELLE STRATEGIE DI SVILUPPO LOCALE LEADER, I RISULTATI DOVRANNO ESSERE OBBLIGATORIAMENTE PRECISATI E QUANTIFICATI SCEGLIENDO FRA QUELLI PROPOSTI NELL'ALLEGATO 1 DEL REG. 2021/2115. OLTRE A QUESTI *SE NE POTRANNO DEFINIRE ALTRI SPECIFICI PER LA VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE*. IN ALTRI TERMINI, IN QUESTA FASE DI PROGRAMMAZIONE BISOGNA RIPORTARE LE STRATEGIE DI SVILUPPO LOCALE LEADER A SPECIFICHE MISURAZIONI CHE POSSANO DIMOSTRARE IL RAGGIUNGIMENTO CONCRETO DEGLI OBIETTIVI PREFISSATI COERENTEMENTE CON L'ATTUAZIONE FINANZIARIA DELLE STESSE.

PERCIÒ, FIN DA SUBITO GLI ATTORI DI LEADER DOVRANNO INSERIRE UNA SERIE DI INFORMAZIONI CHE GLI PERMETTERÀ DI DARE CONTO DEL PROPRIO OPERATO ADEGUATAMENTE TEMPESTIVAMENTE IN MERITO:

- ALLE PROPRIE “PERFORMANCE” NEL PROCESSO DI AVANZAMENTO SU BASE ANNUA DEI RISULTATI PREVISTI IN RELAZIONE ALL'EVOLUZIONE DELLA SPESA;
- AL MONITORAGGIO DI LEADER DA APRILE 2024 (ORA LA CE CHIEDE MOLTE INFORMAZIONI PUNTUALI SUI GAL E LE SSL);
- SULLA VALUTAZIONE FATTORI DI SUCCESSO E IMPATTI COSÌ COME DEFINITI DALL'UE DAL 2026 (BISOGNA CREA UNA BASELINE) , A CUI SI AGGIUNGE UNA VALUTAZIONE DEI RISULTATI SPECIFICI DI LEADER CHE DETERMINANO IL VALORE AGGIUNTO DI LEADER (EFFETTI DI METODO).

# SELEZIONE DELLE SSL: A CHE PUNTO SIAMO?



10 BANDI  
SUPPORTO  
PREPARATORIO



2 BANDI UNICI  
(SRG05/06)



2 BANDI 19.1  
DISTINTI IN 1<sup>^</sup> E  
2<sup>^</sup> FASE



GAL OPERATIVI  
ENTRO DICEMBRE  
2023

# ATTIVITÀ DI SUPPORTO RRN (ATTIVITÀ RECENTI/IN CORSO)

## PER LE ADG E I GAL:

1. **INCONTRI** (ANCHE AD HOC CON LE REGIONI)
2. **GUIDA** “ESEMPI PER LA GESTIONE E IMPLEMENTAZIONE DI LEADER DURANTE LA PRIMA FASE DELLA PROGRAMMAZIONE 2023-2027” (ARGOMENTI: FORMAT SSL, SET INDICATORI STATISTICI DI BASE, SET INDICATORI DI RISULTAT, SET CRITERI DI SELEZIONE, TRANSIZIONE, AIUTI DI STATO, COOPERAZIONE LEADER)
3. **SUPPORTO** GIURIDICO-AMMINISTRATIVO
4. **DEFINIZIONE METODOLOGIE OCS**
5. **GEOGAL + SET INDICATORI STATISTICI DI BASE**
6. **WORKSHOP** "LEGGERE IL TERRITORIO, LEGGERE SUL TERRITORIO: QUALI RISULTATI PER IL LEADER?“
7. **STUDY VISIT** [HTTPS://WWW.RETERURALE.IT/FLEX/CM/PAGES/SERVEBLOB.PHP/L/IT/IDPAGINA/25043](https://www.reterurale.it/flex/cm/pages/serveblob.php/l/it/idpagina/25043)

**GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**