

EplorAzioni inedite dei territori

Metodi ed esperienze di conoscenza partecipata del territorio



**Spunti di riflessione sulla social network analysis
a partire da un'esperienza montana di coinvolgimento
del territorio**

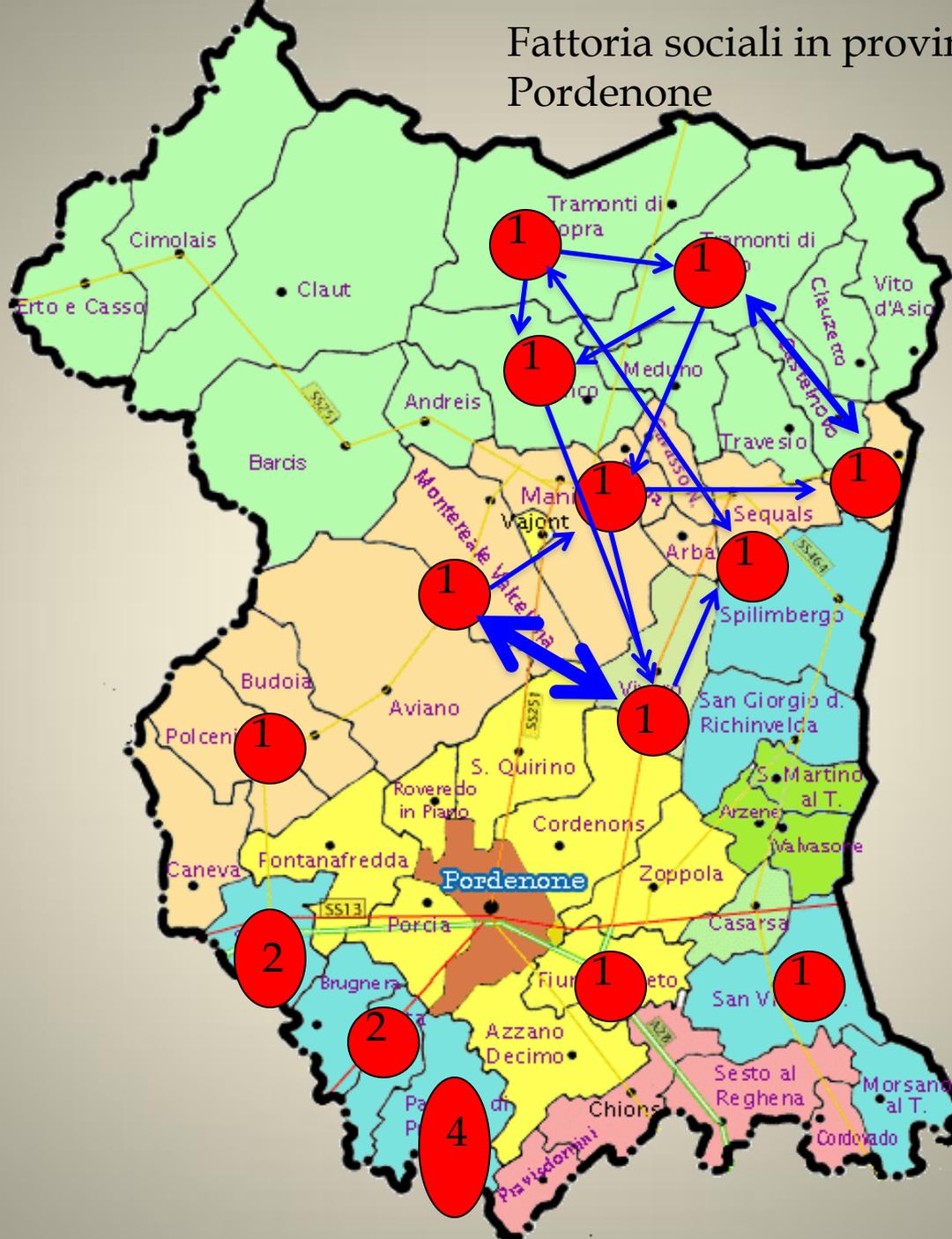
Alberto Grizzo -ASS6 Friuli Occidentale-

Provincia di Pordenone- Ambito Distrettuale Nord-

La superficie complessiva dell'Ambito è di kmq 1.266,93. Il territorio dell'Ambito Distrettuale nord comprende 25 comuni. Popolazione: Abitanti 54.458



Fattoria sociali in provincia di Pordenone



Identità territoriale, capitale sociale e capitale umano

- Lo sviluppo economico del territorio è strettamente collegato all'incremento del capitale umano e al potenziamento della coesione interna fra i vari attori territoriali. (Lisbona)

Cronistoria di un processo partecipato

- Giugno 2009 primo incontro con i sindaci di Tramonti di Sopra
- con un' assemblea pubblica promossa dalle Amministrazioni Comunali della vallata, svoltasi nella sala polifunzionale del Comune di Tramonti di Sopra in data 26 febbraio 2010, è stato proposto a tutte le associazioni, le aziende e alla cittadinanza un modello di sviluppo centrato sulla promozione di nuove forme di economia civile a partire dallo sviluppo di un sistema a rete di agricoltura sociale. All'assemblea hanno introdotto l'argomento i Sindaci dei due Comuni, il Coordinatore Sociosanitario dell'Azienda per i Servizi Sanitari n.6 "Friuli Occidentale" e la Responsabile dell'Ambito Sociale del distretto nord;
- a seguito dell'Assemblea prima citata, attraverso apposita scheda predisposta e raccolta dalle Amministrazioni Comunali, sono state colte le manifestazioni di interesse di cittadini e realtà produttive alla partecipazione

Cronistoria di un processo partecipato

- alle prime manifestazioni di interesse da allora ad oggi si sono aggregate altre realtà e attualmente i soggetti coinvolti nel progetto sono:
 - 1. Campeggio Valtramontina s.r.l. di Lisa Soleti, Tramonti di Sotto
 2. Associazione culturale Cjampon di Campone Tramonti di Sotto
 3. Sottosezione Val tramontina del C.A.I. di Spilimbergo (PN)
 4. Bar Ristorante Las Strias di Campone, Tramonti di Sotto
 5. Albergo Ristorante Bar Antica Corte Tramonti di Sotto
 6. Negozio di Alimentari Tramonti di Sopra
 7. Negozio di alimentari Tramonti di Mezzo, Tramonti di Sotto
 8. Impresa Individuale "Pepita" Campone, Tramonti di Sotto
 9. Società Agricola "Sottosopra" s.s. Località Comesta, Tramonti di Sotto
 10. Pro Loco Val Tramontina, Tramonti di Sotto
 11. Pro Loco Tramonti di Sopra, Tramonti di Sopra
 12. Impresa Individuale "Rosa Canina" di Tramonti di Sotto
 13. Bed & Breakfast "Appartamenti Primavera" Pradileva, Tramonti di Sotto
 14. Azienda Agricola "Borgo Titol" Tramonti di Sopra

Cronistoria di un processo partecipato

- a seguito della prima assemblea pubblica, si è costituito informalmente un gruppo promotore finalizzato a favorire la nascita, il sostegno e lo sviluppo di aziende agricole che a fianco della produzione di prodotti locali, sviluppano forme di sostegno, inclusione sociale e servizi per la comunità territoriale;
- una delle scelte delle Amministrazione Comunale per sostenere la nascita di nuove forme di economia di agricoltura sociale é quella di dotare la valle di infrastrutture per la trasformazione di prodotti agroalimentari al fine di incentivare la nascita di nuove imprese agricole, di sostenere le imprese esistenti e di promuovere la produzione di prodotti locali di qualità;

Cronistoria di un processo partecipato

- nel corso dal 2010, dall'assemblea citata in premessa fino ad oggi, ci sono stati numerosi incontri pubblici, del gruppo promotore e dei soggetti interessati a questo progetto:
 - a. 23 marzo 2010 (gruppo promotore), raccolta ed elaborazione delle schede prodotte dai cittadini a seguito della prima assemblea di lancio del progetto;
 - b. 6 aprile 2010 (gruppo promotore), condivisione dei dati emersi con il responsabile del Coordinamento Sociosanitario dell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 6 "Friuli Occidentale";
 - c. 30 aprile 2010 assemblea pubblica di restituzione e presentazione di una possibile struttura organizzativa del gruppo promotore a sostegno del progetto;
 - d. 21 maggio 2010 presentazione del progetto delle Amministrazioni Comunali della Val Tramontina al convegno nazionale "Fattorie sociali e nuovi sistemi a rete in agricoltura" presso l'agriturismo "Fossamala" di Fiume Veneto (PN) in data 21 Maggio 2010;
 - e. 7 luglio 2010 assemblea pubblica di raccolta adesione e condivisione del progetto di realizzare un forno per la Valle che attui programmi di inclusione socio-lavorativa;
 - f. da novembre 2010 a gennaio 2011 riunioni del gruppo promotore a cadenza mensile per elaborare strategie di integrazione con l'ASS n. 6 circa i programmi di inclusione sociale rivolti ai disabili,

Cronistoria di un processo partecipato

- in data 8 febbraio 2011, la conferenza dei Sindaci dell'Ambito Nord, che rappresenta 25 Comuni dell'area pedemontana e montana della Provincia di Pordenone, ha espresso piena adesione al programma proposto dall'ASS n. 6 inerente le sperimentazioni di inclusione sociale in realtà agricole sociali del territorio;
- nel 2010 l'ASS n. 6 per mezzo del Consorzio Leonardo ha realizzato una ricerca sociale nell'area nord circa le reti di connessione e interscambio delle fattorie didattico sociali e il loro potenziale nei percorsi di inclusione sociale con un approfondimento sulle realtà della Val Tramontina, la cui rilevazione dati è avvenuta il 9 aprile 2011 e la restituzione degli stessi il 9 giugno 2011.

Cronistoria di un processo partecipato

- nel 2011 l'Amministrazione Comunale di Tramonti di Sotto con il parere favorevole espresso dell'ASS n. 6 Friuli occidentale si è impegnata a ristrutturare un bene immobile di proprietà, al fine di renderlo fruibile da soggetti svantaggiati e diversamente abili per poter sperimentare forme di accoglienza, di residenzialità e di inclusione sociale e allo scopo ha beneficiato di un finanziamento, approvato dalla Giunta regionale con DGR 1081/2010, per interventi finanziabili per l'anno 2010 con il Fondo agevolativo regionale destinato a sostenere i servizi semiresidenziali e residenziali rivolti a disabili
- nel 2010 e nel 2011 la valle attraverso le Pro Loco, le Amministrazioni Comunali, il Campeggio Valtramontina s.r.l., la Società Agricola "Sottosopra" e l'impresa "Pepita" hanno sperimentato in collaborazione con l'ASS n. 6 Friuli Occidentale e l'Amministrazione Provinciale, laboratori didattici, attività a sostegno del territorio, tutoraggi di mestiere al fine di misurare fattivamente la possibilità di proporre la valle come luogo di accoglienza e inclusione sociale;

Cronistoria di un processo partecipato

- Ad oggi, due aziende della valle fanno parte del Forum provinciale delle fattorie sociali, e una realtà produttiva della valle si è accreditata come fattoria sociale mentre altre aziende agricole intendono intraprendere lo stesso percorso;

Passaggio dal livello narrativo al livello valutativo

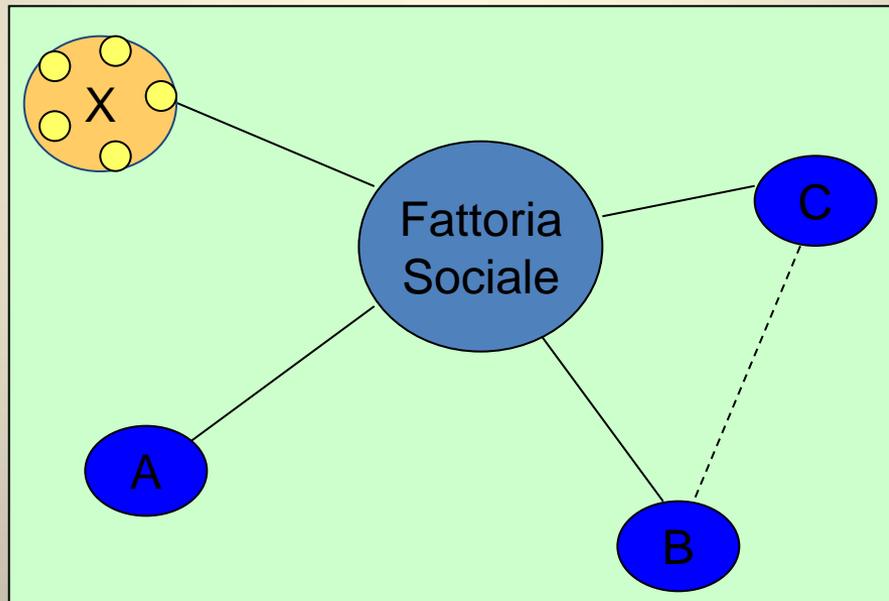
1. I processi inclusivi sono necessariamente fondati sulla relazionalità
2. La relazionalità è spesso agita e non valutata: è assente un'adeguata strumentazione che consenta una sua misurazione, utile anche in chiave progettuale
3. La necessità di una accountability delle reti scientificamente fondata



La proposta metodologica

Approccio e tecniche della **SNA** (Social Network Analysis)

1. Ogni attore sociale del processo comunitario è identificata come nodo perno di una propria rete relazionale (ego-network) attivata con altri attori (definiti nodi).



2. Ogni nodo può essere suddiviso in due categorie:
a) Nodi nominativi (A, B, C);
b) Nodi aggregati (X)

3. I legami con ogni nodo vengono valutati sulla base di una batteria di indicatori condivisi (vedi elenco)

La sperimentazione attivata

I passi

1. Individuazione dell'area territoriale di ricerca
2. Definizione condivisa di una **batteria di indicatori** valutativi (vedi lista)
3. Raccolta delle informazioni
4. Rappresentazione ed analisi valutativa degli ego-network e delle reti condivise
5. Attivazione di interventi innovativi
6. Nuova raccolta dati ed analisi valutativa

La sperimentazione attivata

Lista degli indicatori

Indicatori per ogni legame
Natura (o tipo)
Frequenza
Intensità
Impatto su casi in carico
Formalizzazione
Peso economico

Natura del legame (in ordine alfabetico)	Caratteristica
Acquisto attrezzature, forniture	Economico
Attività conviviali	Non economico
Attività didattica	Non economico
Attività promozionali	Non economico
Attività riabilitative	Non economico
Consulenza	Economico
Attività formative	Non economico
Inclusione sociale	Non economico
Iniziative di aggregazione	Non economico
Inserimento lavorativo	Non economico
Inserimento socio lavorativo	Non economico
Mobilità/Trasporto	Non economico
Organizzazione eventi pubblici	Non economico
Ospitalità	Non economico
Osservazione e valutazione casi in carico	Non economico
Prestazione di servizio a pagamento	Economico
Prestazione di servizio gratuita	Non economico
Progettazione	Non economico
Scambio di informazioni	Non economico
Scambi culturali/gemmellaggi	Non economico
Scambio risorse economico-finanziarie	Economico
Scambio risorse / servizi (no \$)	Non economico
Socializzazione spontanea	Non economico
Tirocinio	Non economico
Turismo	Non economico
Tutoraggio di mestiere	Non economico
Vendita prodotto	Economico
Iniziativa sperimentali	Non economico
Destinatari di liberalità	Economico

* individua il legame di ritorno

La sperimentazione attivata

Lista degli indicatori

Indicatori per ogni legame
Natura (o tipo)
Frequenza
Intensità
Impatto su casi in carico
Formalizzazione
Peso economico

Frequenza
Periodica -Quotidiana
Periodica- Settimanale
Periodica- Mensile
Periodica- Stagionale
Periodica- Annuale
Occasionale

Solo per i legami con caratteristica "non economico"

Alta
Media
Bassa

La sperimentazione attivata

Lista degli indicatori

Indicatori per ogni legame
Natura (o tipo)
Frequenza
Intensità
Impatto su casi in carico
Formalizzazione
Peso economico

Ammontare in Euro

Impatto su casi in carico*	Definizione
Diretto	Il legame ha un impatto immediato, diretto sui casi in carico
Indiretto	Il legame agisce indirettamente rispetto ai casi in carico

- * socio lavoratore
- * borse lavoro
- * work experience
- * altri progetti riabilitativi

Formalizzazione	Definizione
Formale	Il legame è previsto da un protocollo, un accordo, una convenzione o altro documento
Informale	Il legame non è previsto da alcun documento scritto; è caratterizzato da rapporti di amicizia, conoscenza, consuetudine
Entambe	Co-esistono sia elementi di formali che informali

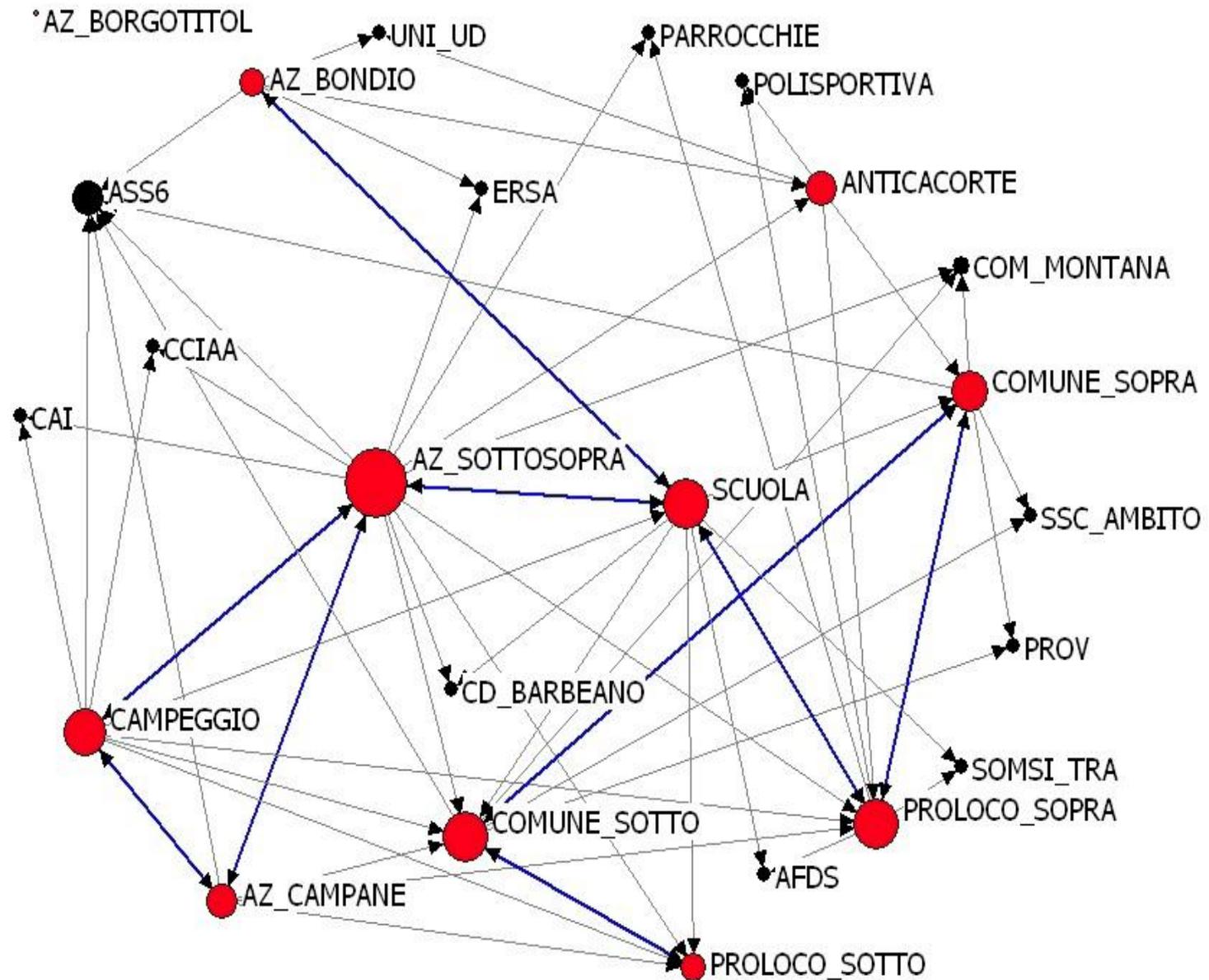
La sperimentazione attivata

Lo schema analitico logico-temporale adottato

Percorso di sperimentazione



La rete condivisa di partenza



Prime considerazioni di natura strategica per strutturazione dei processi di networking

- Si evidenzia la necessità di passare da una rete più o meno “spontanea” (quella rilevata) ad una rete “progettata” (da definire e governare).
- La progettazione di rete deve considerare perlomeno i seguenti elementi (che sono quelli fondanti una qualsiasi rete inter-organizzativa):
 - autonomia (decisionale) dei soggetti della rete;
 - interdipendenza funzionale (ciò che operativamente unisce i vari nodi o soggetti della rete);
 - i legami esistenti;
 - i codici di regolazione (protocollo/patto di rete / accordi, ovvero chi e come si coordina la rete,).
- E' altresì necessario disporre di una strategia di rete: serve consapevolezza dei singoli nodi, finalismo orientato e regia.
- Il passaggio ad una rete progettata richiede anche il ripensamento dei ruoli dei singoli nodi della rete: attualmente questa include rapporti collaborativi, ma anche conflittuali/competitivi interni (o sovrapposizioni); necessario una suddivisione, specificazione delle attività, una regolamentazione.