



# CN/AKIS: ruolo e funzioni dei CR/AKIS a livello nazionale: modelli e sinergie territoriali

*Sonia Venerus, Servizio sviluppo rurale, Regione FVG*



## AKIS: Esperienze, valutazione e prospettive

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





# Assessorato risorse agro alimentari, forestali e ittiche

## Direzione centrale risorse agro alimentari forestali e ittiche

- Servizio coordinamento generale e controlli
- Servizio coordinamento politiche per la montagna
- Servizio caccia e risorse ittiche
- Servizio sviluppo rurale
- Servizio valorizzazione qualità delle produzioni
- Servizio ispettorato regionale dell'agricoltura
- Servizio biodiversità
- Servizio competitività sistema agroalimentare
- Servizio sistemazioni idraulico-forestali, irrigazione e bonifica
- Servizio foreste



20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli

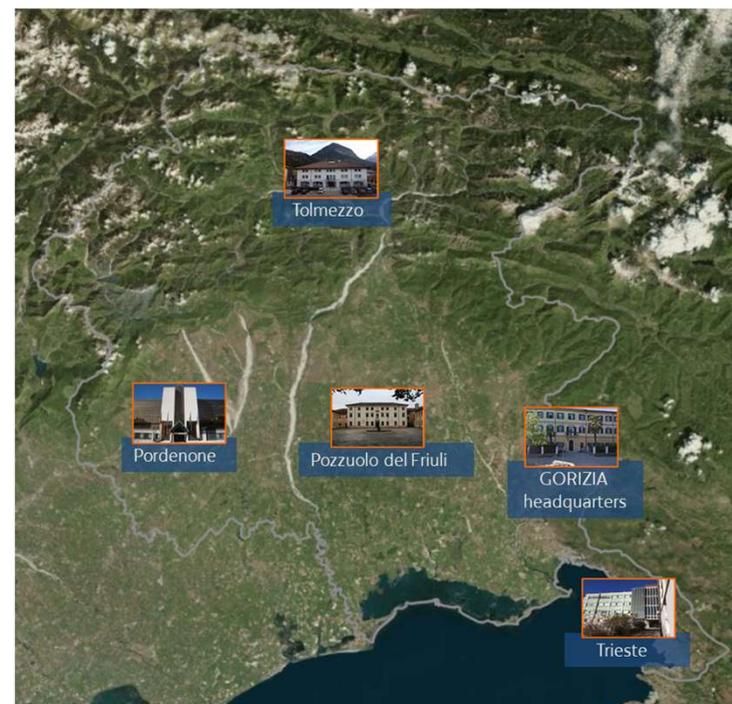


## Agenzia regionale per lo sviluppo rurale ERSA

ERSA è l'Agenzia regionale per lo Sviluppo rurale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Agisce su differenti ambiti:

- Controlli fitosanitari
- Certificazioni fitosanitarie
- Ricerca applicata e sperimentazione su seminativi, orticoltura, frutticoltura, viticoltura, olivicoltura, zootecnia
- Servizi per il settore agricolo: laboratori e assistenza tecnica
- Statistica agraria
- Formazione tecnica degli operatori del settore primario
- Promozione dei marchi di qualità





# PIANO STRATEGICO DELLA PAC 2023-2027

## IL REGOLAMENTO 2021/2115 - Nuova programmazione PAC 2023/27

- **Art. 3, punto 9)** - «**AKIS**» (Agricultural Knowledge and Innovation System – sistema di conoscenza e innovazione in campo agricolo): combinazione di flussi organizzativi e di conoscenze tra persone, organizzazioni e istituzioni che utilizzano e producono conoscenza nel settore dell'agricoltura e in quelli correlati.
- **Art. 114** Modernizzazione - Il PSP indica la descrizione della struttura organizzativa degli AKIS



**Unione europea**  
**Stato**  
**Regioni** attuano le politiche e i relativi interventi di sviluppo di AKIS



21 NOVEMBRE  
 Cittadella Regionale Iole Santelli





## PIANO STRATEGICO DELLA PAC 2023-2027 Cap.8.2

### Coordinamenti regionali e nazionali

L'obiettivo è facilitare il **flusso di informazioni** tra il livello regionale, quello nazionale e quello europeo

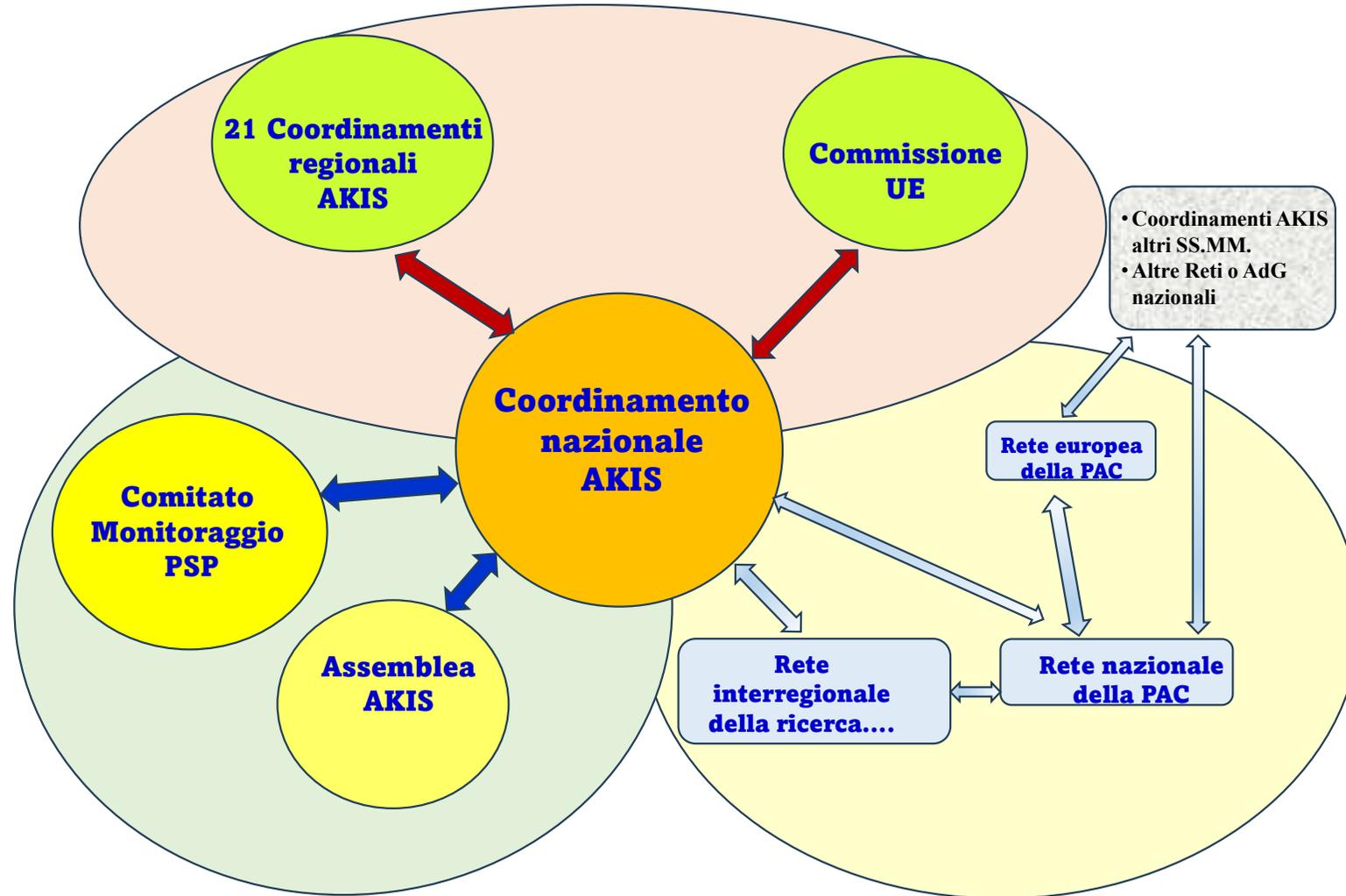
- ❑ **Istituzione di Coordinamenti AKIS regionali** composti dalle istituzioni preposte a tale livello. Essi hanno il compito di **coordinare la definizione e l'attuazione delle politiche per l'innovazione e la conoscenza per il settore agroalimentare e forestale nel territorio di competenza**
- ❑ **Istituzione di un Coordinamento AKIS nazionale** del quale fanno parte i responsabili dei **Coordinamenti AKIS regionali**, le istituzioni nazionali competenti, gli enti e soggetti nazionali dei servizi sopra indicati riferibili all'AKIS. Il Coordinamento nazionale **ha il compito di fare sintesi delle strategie regionali/Provincia autonoma, di proporre una strategia nazionale e di raccordarsi con il livello europeo**

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## Il sistema AKIS





## COORDINAMENTO REGIONALE AKIS REGIONE FVG

### Principali obiettivi e competenze

- favorire una **corretta attuazione** della strategia regionale AKIS e della digitalizzazione proponendo **eventuali modifiche e adeguamenti**
- facilitare il **flusso di informazioni** da e verso il coordinamento **nazionale**
- favorire il **coordinamento tra soggetti dell'AKIS regionale**
- promuovere la **condivisione di approcci**, esperienze e risultati
- favorire la **costituzione di Gruppi Operativi (GO)** interregionali, nazionali
- sviluppare **servizi di back office** a valenza regionale e coordinare le relazioni con quello nazionale

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## STRATEGIA DEL SISTEMA DELL'INNOVAZIONE E DELLA CONOSCENZA IN AGRICOLTURA

- SRH01 - Erogazione servizi di consulenza - SISSAR
- SRH02 - Scambi di conoscenze e informazioni per i consulenti e gli attori degli AKIS—**Soggetti diversi**
- SRH03 - Azioni formative rivolte agli addetti del settore agricolo, forestale e dei territori rurali-**SR**
- SRH04 - Azioni di informazione-**ERSA**
- SRH05 - Azioni dimostrative per il settore agricolo, forestale e i territori rurali-**ERSA e altri soggetti**
- SRH06 - Servizi di back office per l'AKIS-**SR-ERSA**
- SRG01 - Sostegno gruppi operativi PEI AGRI-SR
- SRG08 - Sostegno ad azioni pilota e di collaudo dell'innovazione-**ERSA e altri soggetti**
- SRG09 - Cooperazione per azioni di supporto all'innovazione e servizi rivolti ai settori agricolo, forestale e agroalimentare-**ERSA e altri soggetti**

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## AKIS FVG STRATEGIA

### **PROPOSTA PER IL FRIULI VENEZIA GIULIA** Dicembre 2022

Complemento per lo sviluppo rurale del piano strategico PAC 2023-2027 della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia



**DESIGNAZIONE Gruppo di lavoro interdirezionale per il Coordinamento AKIS regionale e per i rapporti con Regioni e Referenti Nazionali**

**Decreto Direttoriale n. 126462 del 19 marzo 2025 - nomina componenti CN AKIS** sulla base delle designazioni pervenute da parte degli enti e istituzioni indicati nel DM n. 326370/2024

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## AKIS ATTORI CHIAVE



20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## MAPPATURA DEI SOGGETTI

**Ricerca scientifica:**  
2 Università (Udine e Trieste)  
4 Istituti e organizzazioni

**Sviluppo di bioeconomia e economia circolare, Agricoltura, foreste**  
(2 soggetti)

**Innovazione tecnologica e digitale**  
(4 soggetti)

**5 Istituti e Agenzie e Servizi con specifica operatività**

**Sperimentazione assistenza tecnica e divulgazione in ambito agrario**  
(ERSA)

**Formazione**  
(5 Istituti tecnici agrari 2 Università  
Enti di formazione accreditati)

**Assistenza tecnica settoriale e consulenza**  
17 soggetti che operano in specifici settori

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## ORGANIZZAZIONE AKIS FVG

### COORDINAMENTO TECNICO

- Raccoglie dal territorio fabbisogni e istanze specifiche emerse dal confronto con i soggetti di AKIS, predispongono le proposte di sviluppo delle componenti AKIS da sottoporre al Coordinamento

### COORDINAMENTO OPERATIVO

- Predisporre le linee operative AKIS che costituiranno un elemento di pianificazione per l'Amministrazione dell'innovazione e sviluppo di conoscenza e favoriranno l'elaborazione di progetti
  - Elabora un report di sintesi annuale delle attività

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## AKIS FVG CONSULENZA FINANZIAMENTO

Finanziata nell'ambito della **L.R. n.5/2006 SISSAR**  
considerata la coerenza degli obiettivi della legge e  
quelli della PAC

Vengono **rafforzate** le attività già in corso e **avviate** quelle in ottemperanza dell'articolo 15 del Regolamento (UE) 2021/2115 sui Servizi di consulenza

In tal modo il contesto rurale del FVG trova, nel suo sviluppo, coerenza con le altre Regioni italiane e europee

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## AKIS FVG CONSULENZA

### **CONSULENZA/ASSISTENZA TECNICA** LINEE GUIDA ERSA

- Supporto alle aziende su gestione fitoiatrica e agronomica, conduzione allevamenti (benessere animale), produzione integrata e biologica e, indicazioni per l'efficientamento delle risorse aziendali e il miglioramento delle produzioni aziendali

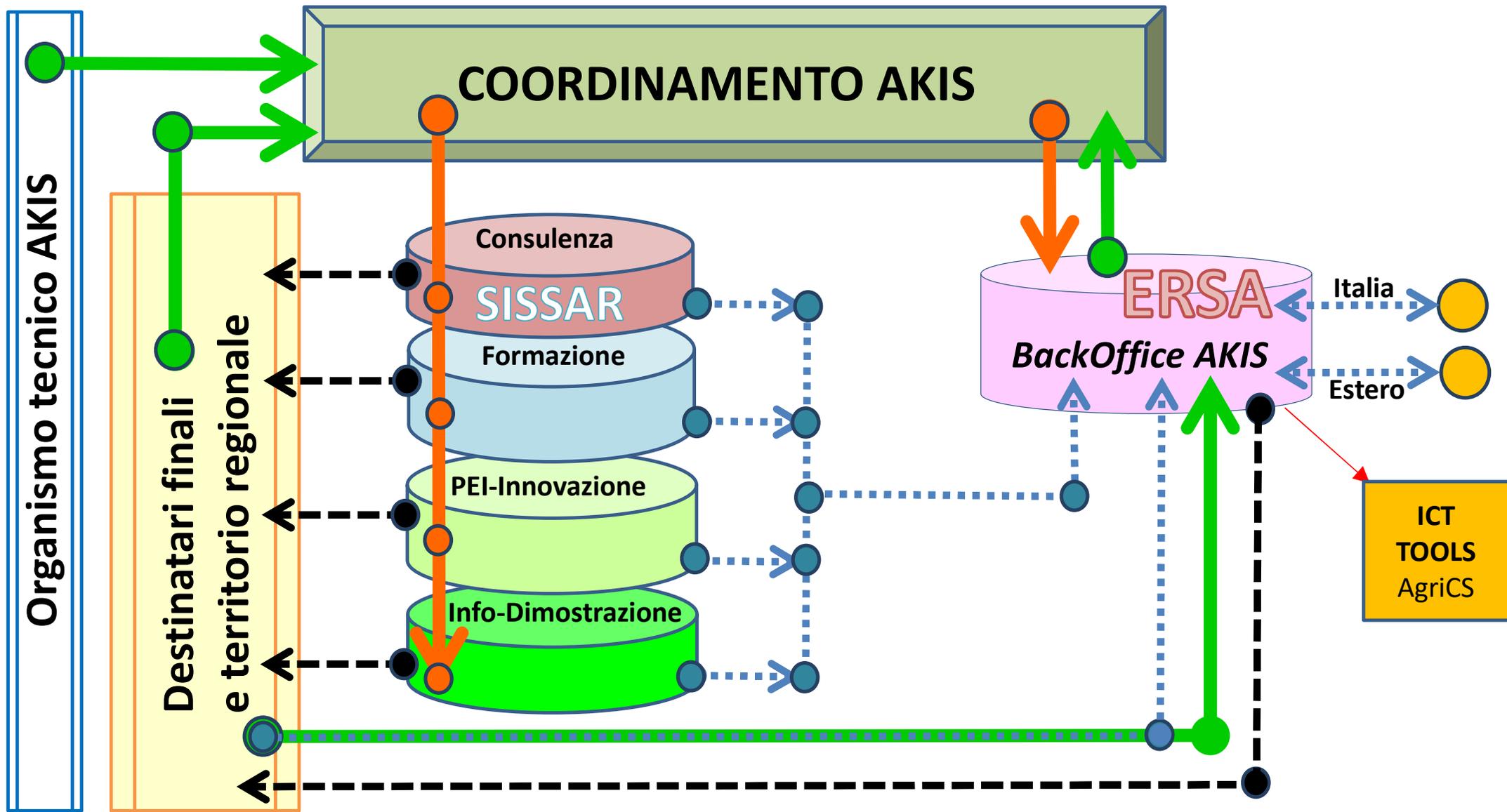
### **CONSULENZA GESTIONALE** LINEE GUIDA REGIONE

- Supporto nella conduzione gestionale delle produzioni (tenuta registri di campagna), nella predisposizione dei piani di sviluppo aziendale

**I servizi di assistenza tecnica e di consulenza adempiranno come minimo alle richieste di cui all'articolo 15, paragrafo 4 del Reg 2115/2021**

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli







## AKIS ORGANIZZAZIONE



**AKIS REGIONALI**  
**AKIS NAZIONALE**  
CR AKIS e CN AKIS

## LAVORO INSIEME

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli



# Effetto OBLIO

L'oblio è un naturale meccanismo della nostra mente che comporta una perdita dei ricordi causata dal passare del tempo; tale processo è stato di solito considerato una soluzione passiva adottata dalle funzioni cognitive

## Cause:

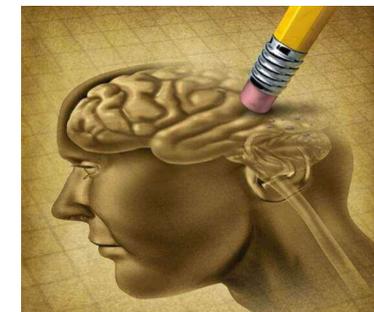
- ricambio generazionale
- turn over dei tecnici, ricercatori, dirigenti
- ridefinizione delle priorità strategiche dell'Ente
- chiusura delle strutture di Istituti e Enti
- scarsa propensione all'ascolto
- limitata considerazione del lavoro dell'altro

- Assenza di passaggio ragionato e coordinato delle consegne e delle informazioni



## Perdita di:

- risultati ottenuti
- database
- pubblicazioni
- interesse concreto e attuale
- persone coinvolte



**Mancata o ritardata comunicazione finale** degli esiti del lavoro

Archivi aggiornati e a più livelli:

- ❖ singolo Ente/Istituto
- ❖ singola programmazione
- ❖ a livello regionale
- ❖ a livello nazionale
- ❖ a livello internazionale



Es. Attività malghe  
2001-2025

# Effetto PRIMA DONNA

L'"effetto prima donna" è un termine usato principalmente in senso figurato per descrivere un atteggiamento vanitoso, esigente, o che richiede attenzioni speciali, che si esprime con senso di superiorità, di arroganza, di difficoltà a collaborare e a accettare le critiche e con la mania di primeggiare

## Cause:

- scarsa umiltà
- abbondanza di fondi
- eccessiva competizione
- gelosia ed esclusività
- soggettivismo
- orientamento tecnico/politico



- ripetizione di prove sperimentali o di attività, a volte in contraddizione tra loro, mancanza di confronto, isolamento



## Confusione:

- dati poco chiari
- spreco di risorse umane ed economiche
- perdita di originalità e di efficacia
- cattiva reputazione degli Enti deputati alla ricerca, alla programmazione e alla pianificazione

Non capisco perché tutti questi esseri inferiori pensino che io sia arrogante.



Supervisione accurata sulle iniziative, sempre su più piani:

- ❖ singolo Ente;
- ❖ singola programmazione;
- ❖ a livello regionale;
- ❖ a livello nazionale;
- ❖ a livello internazionale.

Comitati di coordinamento

Cooperazione tra Istituti

Azioni progettuali parallele

# Effetto DISALLINEAMENTO TEMPORALE NELL'ADOZIONE

“Chi vede lontano, spesso cammina da solo... finché gli altri non lo raggiungono”

## Cause:

- approccio «in avanti rispetto ai tempi»
- visione anticipatrice e lungimirante scomoda

➤ Iniziative o informazioni troppo innovative per essere comprese subito oppure che rompono e disturbano gli schemi consolidati nel contesto presente



Difficoltà per:

- **time lag fisiologico** tra la diffusione di una idea e la sua implementazione pratica
- **sindrome di Cassandra** per prospettive ipotetiche che non vengono credute finché non si verificano (spesso con esiti negativi e irrimediabili)
- **pigrizia mentale** o **interessi occulti** che determinano una riluttanza al cambiamento



Comunicazione su più livelli:

- ❖ imprenditore agricolo
- ❖ consulenti e associazioni di categoria
- ❖ Enti, politica e programmatori
- ❖ consumatore



# Effetto BULIMIA DI INFORMAZIONI

La digitalizzazione e le enormi opportunità di incontri, divulgazione e disseminazione determinano un trasferimento eccessivo di dati e informazioni che spesso lascia l'utente interdetto o incapace di discriminare

## Cause:

- aumento esponenziale delle informazioni accessibili
- proliferazione di mezzi di comunicazione ufficiali e non
- eccessiva offerta formativa/informativa (convegni, conferenze etc.)
- vita quotidiana frenetica e allarmante calo dell'attenzione

➤ fiume di notizie esondante



Saturazione della capacità di apprendimento e di ritenzione dei dati:

- scarso apprezzamento delle pubblicazioni
- ridotta partecipazione ad eventi a tema
- diminuzione dell'interesse generalizzato



- ❖ Approccio mirato
- ❖ Integrazione tra competenze
- ❖ Come???



ES. Siti malghe in FVG

# Effetto ZIG-ZAG

Passare da un metodo, da una strategia e da un paradigma a un altro in modo non graduale, creando rotture e interruzioni significative del processo

## Cause:

- instabilità del contesto interno e esterno
- cambio repentino di obiettivi in assenza di responsabilità e coerenza
- approccio «usa e getta» nella programmazione

- frammentazione delle azioni
- finanziamenti non in continuità con azioni precedenti
- progettualità «lampo» - «mordi e fuggi»



Minore contributo alle imprese e al contesto produttivo:

- valorizzazione dei lavori svolti inferiore alle potenzialità
- Impatti non duraturi
- diminuzione dell'interesse generalizzato
- scarsa capacità di rispondere alle esigenze del territorio



- ❖ individuare sistemi che garantiscano la capacità di trasferimento delle conoscenze acquisite in maniera permanente
- ❖ obiettivi temporali adeguati



# Effetto SOVRACCARICO

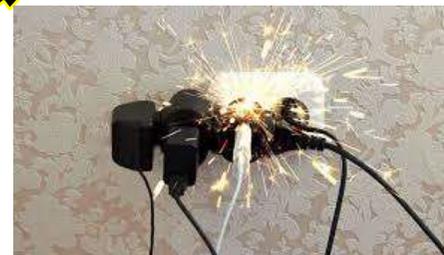
Condizione operativa caratterizzata da eccesso di attività simultanee rispetto alla capacità di elaborazione e gestione

## Cause:

- impegni istituzionali che si sovrappongono
- complessità delle attività condotte degli operatori di AKIS

➤ Dispersione e allungamento nella risposta

Attività di AKIS che rischiano di non rispondere nei tempi necessari alla domanda di innovazione e diffusione della conoscenza in agricoltura



- obiettivi chiari e verificabili
- procedura per step di azioni ravvicinate





## ASPETTI DA CONSIDERARE DAI CR AKIS e DAL CN AKIS

- Mantenere memoria delle attività
- Comitati di coordinamento
- Predisposizione di scenari pratici e modelli previsionali accurati
- Cooperazione tra istituti
- Snellire le informazioni su canali ufficiali
- Programmazione lungimirante
- Coinvolgimento dei portatori di interesse nella fase post-Implementazione e monitoraggio delle iniziative
- Organizzazione di gruppi di lavoro dedicati a temi
- Report delle azioni svolte nell'arco di periodi definiti

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## RUOLO DEL CN – AKIS A SOSTEGNO DEL SISTEMA DELLA CONOSCENZA E DEI COORDINAMENTI REGIONALI

- Sostegno dell'approccio sistemico nella programmazione degli Interventi e nel loro utilizzo da parte delle imprese e territori rurali
- Promozione di una maggiore omogeneità nella gestione degli Interventi AKIS
- Analisi dei fabbisogni delle imprese e dei territori rurali
- Analisi delle criticità nella programmazione/attuazione degli Interventi AKIS

20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





## RUOLO DEL CN – AKIS A SOSTEGNO DEL SISTEMA DELLA CONOSCENZA E DEI COORDINAMENTI REGIONALI

### OPERATIVITA' E MODALITA' DI AZIONE DI CN-AKIS

- Costituzione di gruppi di lavoro costituiti dai componenti del CN-AKIS per tema
- Analisi degli approfondimenti svolti dai gruppi con i componenti del CN-AKIS

### TEMI

- Rapporti tra CN-AKIS e CR-AKIS e Procedure da uniformare tra le Regioni
- Analisi fabbisogni di innovazione e servizi e delle criticità di attuazione degli Interventi AKIS del PSP

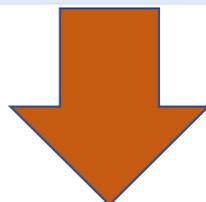
20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli



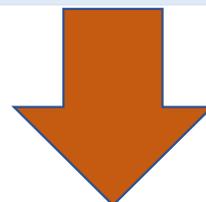


## RUOLO DEL CN – AKIS A SOSTEGNO DEL SISTEMA DELLA CONOSCENZA E DEI COORDINAMENTI REGIONALI

**SCOMMESSA**



**INTEGRARE ESPERIENZE**



**VALORIZZARE LE DIVERSITA'**



20-21 NOVEMBRE  
Cittadella Regionale Iole Santelli





# Grazie per l'attenzione



**REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA**

Direzione centrale risorse agroalimentari, forestali e ittiche  
Servizio politiche rurali e sistemi informativi in agricoltura  
Autorità di gestione del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2022  
Autorità di gestione regionale del Piano strategico nazionale PAC 2023-2027

**20-21 NOVEMBRE**  
Cittadella Regionale Iole Santelli

