



Il fabbisogno di consulenza dei territori rurali fra competitività e nuove sfide

Anna Vagnozzi
INEA

Cos'è consulenza in agricoltura? Sinonimi, definizioni etc. (1)



Sinonimi:

assistenza tecnica, divulgazione, animazione, extension, advisory.....

Definizioni:

“Servizio di aiuto specialisticoChi eroga la consulenza è in grado di offrire al cliente sia informazioni sia competenza progettuale e analitica” (Satta,Hoffman 2000)

“Interventi che portano il divulgatore a diretto contatto con l'imprenditore agricolo per fornire consigli e/o soluzioni a problemi tecnici, economici e organizzativi”(Vagnozzi 1998)

“Servizio di diffusione della conoscenza al settore rurale prodotta dalla ricerca per migliorare la vita degli agricoltori (Kristin Davis 2009)



Cos'è consulenza in agricoltura? Sinonimi, definizioni etc.(2)



Criteri di interpretazione:

- Approccio strumentale (*un modo per entrare in relazione con il cliente*)
- Approccio sistemico (*un insieme di interventi per promuovere sviluppo, cambiamento ecc.*)
 - a. Uno strumento di politica (*finalità coerenti con gli indirizzi di politica*)
 - b. Un servizio disponibile sul mercato (*demand driven*)



Perché parliamo di fabbisogno?

- ✓ È un approccio più efficace
- ✓ Le risorse sono scarse
- ✓ E' cambiato il contesto in cui l'agricoltura opera (*confronto con il mercato, richieste della società civile*)

Perché parliamo di territorio rurale?

- ✓ Consente di mantenere nel tempo il vantaggio competitivo acquisito
- ✓ Le politiche promuovono l'integrazione fra attività produttive



*In sostanza si ritiene che
l'evoluzione del settore
agroalimentare deve
corrispondere ad un mutamento
coerente dei servizi per lo
sviluppo*



Verso quale direzione? Quali contenuti ? Come ?

Di seguito sono formulate alcune proposte da arricchire con il confronto di queste giornate



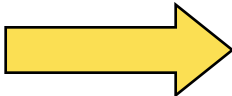
Qualche provocazione

- Superare il dogma tecnicistico
- Allargare gli orizzonti di competenza
- Mettersi in discussione: tecnici regionali, referenti delle oopp, liberi professionisti ecc.
-



Verso quale direzione

(quali parole chiave della politica)

- Competitività
- Condizionalità  Sostenibilità
- Sfide Health check:
 - cambiamenti climatici;
 - energie rinnovabili;
 - gestione delle risorse idriche;
 - biodiversità;
 - ristrutturazione del settore lattiero-caseario
- Public goods



Quali contenuti (1)



La competitività è definita come: “la capacità di acquisire e conservare, con profitto, una quota di mercato, ovvero come la capacità di attrarre risorse e offrire servizi nelle forme richieste dai consumatori praticando prezzi non superiori alla concorrenza e percependo ricavi almeno pari al costo-opportunità dei fattori.” (Pitt e Lagnevik 1998)

Un'impresa (o un gruppo di imprese) possiede un vantaggio competitivo quando riesce ad ottenere e mantenere stabilmente una **redditività** superiore a quella dei competitori

Da **efficienza** a competitività passando per il **successo** (Ghelfi 2010)

competitività

redditività

efficienza

successo

Quale spazio hanno queste parole nell'attività di consulenza?



Quali contenuti (2)



Servizi per la competitività:





Quali contenuti (3)



L'attività di consulenza è ancora più complessa quando:
la competitività non è da ricercare esclusivamente nell'efficienza della singola azienda, ma nella **funzionalità dell'intero sistema.**

Gruppi omogenei di imprese

Catene di indici

Catena del valore

.....sono gli strumenti per la consulenza.



Quali contenuti (4)

Condizionalità

Riduzione impatto ambientale

Sostenibilità

Public goods

Quali servizi:

- ❖ Supporto all'**ottemperanza**
- ❖ Globale **riconsiderazione** delle tecniche produttive
- ❖ Sostegno tecnico ed economico alla **diversificazione**
- ❖ Apporto attivo alla **resilienza** dei sistemi naturali





Alcuni esempi

Condizionalità: quali innovazioni per la riduzione dei nitrati?

Tecniche produttive: successione delle colture
sistemazione terreni e lavorazioni
protezione delle colture

.....

Diversificazione: a. supporto alla interpretazione dei mercati
b. assistenza nell'inserimento di attività non agricole in azienda: sociali, turistiche, ambientali ecc.

Resilienza: aumento dell'apporto di ossigeno
incremento della biodiversità

.....



Quali contenuti (6)



Sfide Health check:

- cambiamenti climatici;
- energie rinnovabili;
- gestione delle risorse idriche;
- biodiversità;
- ristrutturazione del settore lattiero-caseario

Quale consulenza:

- tecniche di adattamento, tecniche per la riduzione dell'impatto;
- riutilizzo residui, produzione bioenergia;
- risparmio idrico, riduzione inquinamento;
- recupero varietà autoctone, riduzione impatto sull'ecosistema;
- ammodernamento imprese, nuovi prodotti, riduzione impatto



Come ?

(al di là di metodi e strumenti)



Due livelli di intervento:

Interno alle strutture di consulenza:

professionalità,
specializzazione,
progettualità,
interdisciplinarietà

Nel contesto politico, economico e sociale:

coordinamento con le politiche di sviluppo,
specifici indirizzi di politica
formazione sui nuovi temi
supporti tecnologici adeguati



Come ?

(al di là di metodi e strumenti)



CLASSIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI CONSULENZA E DIVULGAZIONE

Servizi di I livello (utenti: imprese e territorio)

a. Informazione a1. Riviste tecniche e divulgative a2. Fiere, mostre a3. Convegni, seminari a4. Altro		b. Servizi di base e a valenza territoriale b1. Animazione b2. Assistenza aziendale di base b3. orientamento tecnico b4. orientamento commerciale b5. orientamento al consumo b6. Altro	
c. Servizi di supporto ad alto valore aggiunto c1. Reti di monitoraggio ambientale c2. Supporti specialistici (difesa integrata, zooprofilassi, gestione terreni ecc.) c3. Promozione commerciale e marketing c4. Reti, banche dati e multimedialità c5. Altro		d. Servizi specialistici di comparto e di filiera d1. Collaudo d2. Orientamento tecnico d3. Orientamento commerciale d4. Consulenza aziendale d5. Altro	
e. Servizi gestionali e1. Contabilità e2. Consulenza gestionale e finanziaria e3. Orientamento alle politiche e4. Altro			

Servizi di II livello (utenti: strutture intermedie impegnate nei servizi)

- | |
|--|
| f. Consulenza alla progettazione e gestione progetti
g. Analisi dei bisogni di innovazione
h. altro |
|--|



Come ?

(al di là di metodi e strumenti)



.....

**forse fra le proposte della
politica europea per
l'agricoltura oltre il 2013
occorre mettere in agenda una
nuova stagione per i servizi?**

.....



GRAZIE PER L'ATTENZIONE