

# RAMONES-PL

Rural Advisory Monitoring and Evaluation System

linked to Precision Learning

Consulenza agricola:  
come affrontare le  
sfide per i futuri  
consulenti



**RAMONES-PL**  
Rural Advisory Monitoring and Evaluation System linked to Precision Learning

**SERVIZI DI CONSULENZA  
AZIENDALE A SUPPORTO  
DELLA PAC:  
QUALITÀ, PERFORMANCE,  
VALUTAZIONE E FORMAZIONE**

**EVENTO FINALE DEL PROGETTO  
RAMONES-PL**

**ROMA, 28 FEBBRAIO 2023, ORE 10:00  
CENTRO CONGRESSI CAVOUR  
VIA CAVOUR, 50/A - ROMA**

**PER ISCRIVERSI, [CLICCARE QUI](#)**

**Carmela Pecora,  
Consigliere Nazionale  
CONAF**

# CONAF: chi siamo

- **CONAF**

Consiglio dell'Ordine  
Nazionale dei

Dottori Agronomi e dei  
Dottori Forestali

Via Po, 22 – 00198 Roma

T +39 06 8540174 F +39 06  
8555961

[comunicazione@conaf.it](mailto:comunicazione@conaf.it) –  
[www.conaf.it](http://www.conaf.it)

Siamo circa 20.000 iscritti su tutto il territorio italiano tra dottori agronomi, dottori forestali, biotecnologi agrari, Agronomi J e Forestali J

in Italia siamo organizzati in un Ordine Professionale (ente pubblico) tutelato dal Ministero della Giustizia.

Grazie ad una formazione universitaria multidisciplinare, svolgiamo soprattutto attività di:

- progettazione

- consulenza

all'interno dei:

- sistemi produttivi agricoli-forestali

- sistemi agro-industriali

- urbani (verde urbano)

- ecosistemi naturali

# Attività in corso con il CREA PB

- Collaborazione con CREA-PB per progetto pilota sulla consulenza aziendale (realizzazione e collaudo di alcune U.D. già on-line)
- <https://www.innovarurale.it/it/formazione/consulente-agricolo>
- Gruppo di lavoro attraverso di 2 referenti (1 titolare e 1 supplente) da parte delle Federazioni regionali (circa 20 persone.....eravamo pochi!)

## Attività iniziate nel 2021-2022 e che proseguiranno nel 2023

- Ulteriore Collaborazione con CREA-PB per progetto UE sulla consulenza aziendale (come stakeholder e questionario agli iscritti)
- **I2connect project** team is working to fuel the competencies of advisors and their organisations to engage and support farmers and foresters in interactive innovation processes. Innovation is a key factor in continual adaptation to the various and sometimes contradictory challenges and in taking advantage of new opportunities. In i2connect we are creating a support network and a networking culture among advisors facilitating innovation processes in European agriculture and forestry
- <https://i2connect-h2020.eu>

## Attività dip Innovazione CONAF 2021-2022-2023

- Inizio della Collaborazione con CREA-PB per progetto UE Erasmus plus <https://ramones.eu>
- L'obiettivo del progetto **Rural Advisory Monitoring and Evaluation System** collegato all'agricoltura di precisione (RAMONES-PL) è quello di rafforzare i servizi di consulenza rurale per migliorarne gli standard attraverso un sistema di monitoraggio e valutazione in grado di supportare contemporaneamente lo sviluppo di un sistema mirato, personalizzato e basato sul lavoro del consulente, un programma di formazione professionale e l'istituzione di un sistema di certificazione della qualità dei servizi di consulenza
- **Gruppo di lavoro identificato attraverso 2 referenti (1 titolare e 1 supplente) da parte delle Federazioni regionali (GdL ampliato CONAF/CREA..... Incominciamo a crescere)**
- Richiesta di esperienze di formazione e peer-to-peer (atteggiamento scientifico tra pari) per consulenti CONAF
- **Prossimo corso di formazione per 5/6 consulenti CONAF**



# Circolare n. 54 del 18/11/2022 candidatura all'evento di intermediazione di rete della PAC dell'UE "Partecipa alle reti di consulenza di HORIZON Europe"

- **Call for expression of interest to participate in the EU CAP Network Brokerage event 'Get involved in Horizon Europe advisory networks**
- **Oltre 500 domande di interesse pervenute**
- **80 consulenti selezionati**
  - **5 italiani ( di cui 4 consulenti del CONAF)**

Una importante opportunità per tutti i consulenti italiani, ovvero per i dottori Agronomi e dottori Forestali, che attraverso le reti di HORIZON Europe dedicate alla interconnessione dei consulenti in tutta l'UE, sollecita la partecipazione su diverse tematiche.

I temi (topics) del 2023 saranno simili alla call già predisposta nel 2021, portando avanti questo modello per le reti di consulenza dell'UE, all'interno dei programmi di lavoro di Horizon Europe per gli anni 2021-2027.

In funzione dell'evento in programma il 17-18 gennaio 2023 a Sofia (Bulgaria), evento di intermediazione PEI dedicato, al fine di mettere in contatto i potenziali consulenti affinché si uniscano a un tema consultivo dell'UE, il CONAF ha richiesto l'iscrizione in piattaforma, al fine di partecipare all'evento sopra descritto

<https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/EIP-brokerage-advisors-20230117>

Iscrizione ufficialmente scaduta il 17 novembre, alle 23:59 CET ma che per il CONAF è stata prorogata al 25 novembre 2022. Chiusa prima a causa dell'elevato numero di domande!

# GdL PAC CONAF

<https://www.youtube.com/watch?v=A2Xkw2wzk2U>

Ringraziamenti per aver lavorato a 6 mani:

**Tematica Sistema della Conoscenza e AKIS**

**Anna Vagnozzi**, dottore Agronomo CREA-PB

**Stefano Ciliberti**, dottore Agronomo Ricercatore  
UNI-PG





- **Analisi puntuale di modalità attuative e regole di implementazione** - Le istituzioni preposte (MIPAAF, Regioni, istituzioni di supporto tecnico) dovrebbero verificare subito, in fase di programmazione, quali finalità assegnare alla consulenza all'interno del Sistema della Conoscenza e dell'Innovazione, quali modalità attuative scegliere per perseguire gli obiettivi e se esistano delle difficoltà procedurali o finanziarie. Quindi, sarebbe auspicabile che qualora emergessero problemi di implementazione dei processi amministrativi e finanziari, essi venissero sottoposti tempestivamente alle istituzioni preposte europee o nazionale. **Il CONAF ritiene che tale processo preventivo possa essere realizzato sia analizzando le esperienze pregresse sia confrontandosi con i soggetti erogatori di consulenza che possono essere portatori di necessità, casi specifici da tenere in considerazione sin dalle fasi iniziali dell'attuazione della programmazione.**

- **Omogeneità di regole e coordinamento territoriale** - Nel ribadire l'importanza di salvaguardare tipicità e diversità dei sistemi agroalimentari e forestali italiani, il CONAF evidenzia che le modalità di attuazione procedurale ed, in particolare, i requisiti professionali, fiscali e giuridici richiesti per partecipare ai bandi di finanziamento della consulenza o ai progetti di informazione, formazione e/o innovazione differiscono in maniera sostanziale fra Regioni, a volte senza che ciò sia determinato da situazioni specifiche dell'agricoltura locale. Tale condizione comporta un dispendio di risorse umane e temporali da parte dei soggetti beneficiari e un'inefficienza complessiva del sistema. Considerando il periodo Covid che si spera alle spalle e le difficoltà che ha comportato per il lavoro dei professionisti, **un'attenzione alla riduzione dei costi organizzativi e gestionali sarebbe auspicabile, incentivando forme contrattuali di coordinamento delle decisioni che favoriscano l'aggregazione fra professionisti e sfruttando la leva offerta dalle tecnologie digitali.**

- **Individuazione di luoghi permanenti di confronto fra istituzioni e soggetti pubblici e privati**
- Considerando la centralità che le politiche europee riconoscono alle azioni di sistema in particolare per quanto riguarda la conoscenza e l'innovazione, sarà necessario individuare modalità varie per il confronto e il lavoro partenariale fra i diversi soggetti. **Il CONAF propone forme diverse di coordinamento e concertazione a livello nazionale, regionale e di progetto.** Il sistema si potrà costruire proprio dalla consuetudine a incontrarsi e promuovere insieme processi condivisi, all'interno dei quali **il CONAF stesso si candida ad essere parte attiva con i suoi organismi, ma anche, a livello locale, con i propri professionisti e con le proprie strutture ordinistiche territoriali**

- **Formazione continua delle diverse professionalità:**
- – La riforma delle professioni avvenuta nel 2012 ha reso obbligatorio l'aggiornamento e la formazione per i consulenti.
- **due aspetti:**
- - alcune specializzazioni tecniche o nuove conoscenze possono essere meglio veicolate in processi concordati fra istituzioni e soggetti specializzati (università, enti di ricerca, società private ecc.) e quindi si propone un percorso concordato nazionale o interregionale di processi formativi anche utilizzando le disponibilità finanziarie previste dal regolamento PAC,
- - i consulenti non sono gli unici soggetti del sistema che necessitano di aggiornamenti e nuovi skill, nel Sistema della conoscenza e dell'innovazione potrebbe essere utile promuovere attività formative congiunte con i ricercatori, i formatori e gli esperti di digitale per promuovere competenze di sistema.

- **Disponibilità di servizi di supporto ad alto valore tecnologico e informativo e possibilità di dotazione di strumenti di lavoro ad uso diretto per il consulente.** – La complessa attività professionale dei Dottori Agronomi e Forestali implica la necessità di strumenti di lavoro ad uso diretto (cassetta degli attrezzi) e ad uso collettivo (servizi di back office). La necessità di ridurre i costi che è stata uno degli obiettivi principali degli ultimi decenni, ha ridimensionato numerose strutture/reti/presidi che producevano, mediante l'uso di tecnologie avanzate, informazioni ad alto valore aggiunto: le reti agrometeorologiche, i laboratori per analisi chimico-fisiche, le rilevazioni delle esigenze dei consumatori, dei prezzi, degli andamenti dei mercati ecc. Esse, insieme alle nuove necessità informative derivanti dagli obiettivi di sostenibilità integrale e alle opportunità offerte dall'Internet delle Cose (IoT, dalla definizione inglese) dovrebbero essere riproposte e rese facilmente disponibili ai professionisti della consulenza come a tutti i professionisti AKIS perché al di là degli indubbi costi forniscono risparmi indiretti all'intero sistema agricolo. Inoltre sarebbe utile **prevedere che i consulenti possano essere beneficiari anche per la dotazione di strumenti di lavoro ad uso diretto** (dispositivi per il monitoraggio delle colture, software per il supporto alle decisioni, strumenti per la digitalizzazione delle operazioni di consulenza), strettamente finalizzati alla realizzazione della consulenza aziendale per gli agricoltori.

# Fabbisogni e proposte operative del CONAF per AKIS nel Piano strategico PAC 2023-2027

**Necessità di un sistema di rilevazione periodico di dati e informazioni sull'AKIS -**  
L'AKIS italiano è complesso e ha contorni poco definiti in quanto il sistema agroalimentare e forestale ha relazioni sempre più intense con altri settori produttivi/servizi e, quindi, anche le professionalità coinvolte possono avere competenze e ruoli diversificati rispetto al passato. Sarebbe pertanto auspicabile che venisse attivato un monitoraggio periodico degli interventi realizzati e dei soggetti coinvolti. Questa carenza ha nociuto al sistema sia non facendo conoscere esperienze e azioni realizzate sia non consentendo di inquadrare le criticità e gli ambiti in cui si esprimevano.

**Realizzazione di un'autentica semplificazione amministrativa** – L'alleggerimento del peso delle prassi procedurali è al tempo stesso un obiettivo delle azioni di politica agricola da decenni e una incessante richiesta di tanti soggetti beneficiari. Le azioni immateriali di crescita del capitale umano e di promozione dell'innovazione necessitano di una grande agilità e rapidità di azione e di una certa libertà a modificare i percorsi avviati rispetto a novità emergenti. Le regole delle politiche di sviluppo rurale spesso non sono adeguate perché ingessano le decisioni, richiedono tempi lunghi per le decisioni, prevedono controlli molto capillari. Alcune soluzioni sono state individuate nelle forme dei **costi standard e dei costi semplificati**, ma andrebbero estese a tutte le fasi del processo amministrativo e dovrebbero essere pensate esplicitamente per le azioni immateriali, **valorizzando il ruolo dei professionisti che, in alcuni contesti, sono equiparati a pubblici ufficiali.**



**Riconoscimento della professionalità dei consulenti e dei loro strumenti di lavoro** – Infine il CONAF ritiene indispensabile che il Piano Strategico della prossima PAC tenga nella dovuta considerazione la complessità dell'attività di consulenza sia per i contenuti che si sono notevolmente incrementati e specializzati sia per gli strumenti necessari a realizzare un supporto efficace agli imprenditori. Dovrebbe essere chiaro a tutti che la consulenza opera in una fase delicata dell'azione di cambiamento del processo produttivo delle imprese, quella in cui si decide di modificare ed evolvere le tecniche, l'organizzazione e il modo di lavorare.

La tanto auspicata diffusione delle innovazioni verso la sostenibilità integrale passa da questa fase che richiede da parte del professionista un'adeguata qualificazione, l'utilizzo di competenze complesse e di azioni di comunicazione, di dimostrazione, di formazione e di presenza tempestiva. Nell'impostare i programmi di finanziamento, i criteri di selezione e i budget relativi occorrerebbe tenerne conto con l'obiettivo finale di **aumentare il valore aggiunto delle prestazioni di consulenza prestate alle aziende, agricole, agroalimentari e forestali.**

CARMELA PECORA

Coordinatore Dipartimento Trasferimento della ricerca e innovazione professionale

## ROADMAP 2022

GdL ampliato CONAF/CREA sui progetti di ricerca H2020 e HORIZON EUROPE ed Erasmus plus con circa 30 colleghi segnalati dalle Federazioni/Ordini Regionali (unitamente ai CONSIGLIERI CONAF coinvolti con i relativi dipartimenti)

### Incontri programmati, realizzati, e in fase di realizzazione:

In call conference 28/02/2022

In call conference 28/03/2022

In call conference 31/05/2022

In call conference 08/06/2022 (internazionale)

In call conference 21/07/2022 (Evento precongressuale Tesi 1 Milano)

In call conference 23/09/2022 (Evento precongressuale Tesi 1 FODAF Piemonte-Valle d'Aosta)

TESI1 CONGRESSO CONAF FIRENZE

In call conference 1/12/2022

In modalità mista a Roma ~~fine dicembre 2022~~ febbraio-marzo-aprile 2023

**CARMELA PECORA**

Coordinatore Dipartimento Trasferimento della ricerca e innovazione professionale

## **Realizzazione di una rete di consulenti AKIS**

Il GdL ampliato CONAF/CREA nell'incontro del

17/12/2021

Ha proposto la **creazione di GdL sull'AKIS** locali all'interno delle Federazioni/Ordini Regionali che sono stati costituiti presso gli stessi attraverso l'indicazione di un Coordinatore e relativi membri

(es: **Gruppo AKIS\_FODAF\_Regione**)

**Oltre 100 colleghi DA e DF!**

CARMELA PECORA

Coordinatore Dipartimento Trasferimento della ricerca e innovazione professionale

# ROADMAP AKIS del CONAF

Creazione dei **gruppi AKIS di Federazione/Ordini Regionali**

Presentazione dei gruppi e loro componenti al 18° Congresso  
CONAF

Firenze 19-**20**-21 Ottobre 2022

Evento kick off meeting a Roma per avvio attività (linee guida per i  
consulenti)

**Maggio 2023**

# 18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

Ogni tesi congressuale ha approfondito ed analizzato alcuni obiettivi di Agenda 2030:

- **TESI 1: DALL'UNIVERSITÀ ALLA PROFESSIONE L'IMPORTANZA DI UN DIALOGO CONTINUO**, ha approfondito l'obiettivo 4, l'obiettivo 8 e l'obiettivo 9;
- **TESI 2: IL PROGETTO DEL PAESAGGIO E DEL VERDE URBANO PER LA QUALITÀ DELLA VITA E IL BENESSERE DEI CITTADINI**, ha approfondito l'obiettivo 3, l'obiettivo 11, l'obiettivo 13 e l'obiettivo 15
- **TESI 3: AGRICOLTURA 4.0 – AGROENERGIE, ECONOMIA CIRCOLARE E SOSTENIBILITÀ DELLE PRODUZIONI AGRICOLE**, ha approfondito l'obiettivo 7, l'obiettivo 12 e l'obiettivo 15;
- **TESI 4: CREDITO ALL'AGRICOLTURA: SOSTENIAMO IL FUTURO. DALLA PAC AI MODERNI STRUMENTI FINANZIARI**, ha approfondito l'obiettivo 2, l'obiettivo 8 e l'obiettivo 13
- **TESI 5: SELVICOLTURA E PIANIFICAZIONE: LA CORRETTA SINTESI TRA SVILUPPO E TUTELA DEL TERRITORIO**, ha approfondito l'obiettivo 6, l'obiettivo 13 e l'obiettivo 15.

# 18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

## Obiettivo 9 di Agenda 2030. Imprese, innovazione e infrastrutture

I Dottori Agronomi e Dottori Forestali per raggiungere l'obiettivo 9 di Agenda 2030 alimentano, nell'ottica di potenziamento di ricerca e sviluppo, la rete AKIS del CONAF, creata nel settembre 2022, ovvero una vera e propria rete di consulenti identificati all'interno dei diversi ordini e federazioni, al fine di sviluppare una rete capillare di consulenti AKIS che possano dialogare con le Regioni e gli uffici preposti, al fine di un reale coinvolgimento della categoria nei settori della cooperazione, innovazione, ricerca e sviluppo e consulenza aziendale.

Accanto alla rete capillare, sono stati strutturati gruppi di lavoro nazionali il cui compito è quello di indicare attraverso documenti specifici, linee guida e survey, la corretta attuazione dell'AKIS in Italia e in Europa all'interno del sistema agro-silvo-pastorale italiano.

# 18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

## TESI 1

Tra le indicazioni emerse in maniera centrale  
**(FRUTTO DELLA DISCUSSIONE CON I COLLEGHI E TRA COLLEGHI):**

- **la centralità della formazione dei consulenti** soprattutto su temi emergenti come le tecniche digitali, le soft skills per una migliore interattività, le innovazioni per la sostenibilità e il cambiamento climatico, il rinnovo generazionale;
- la necessità di **avere a disposizione servizi di back office** (hub della conoscenza e dell'innovazione) che possano migliorare l'efficacia del lavoro;
- **la semplificazione delle procedure amministrative** e i sistemi di controllo mirati alla qualità della consulenza;
- **la consapevolezza** che il dottore agronomo e il dottore forestale sono intrinsecamente stakeholder manager, membri del network e spesso team leader, punta avanzata dell'innovazione poiché abituati a lavorare nell'incertezza e ad aggiornarsi continuamente;
- **Professionisti competenti rispetto alla complessità**, alla necessità di approccio sistemico, sapendo fornire come categoria un contributo politico, poiché capaci di agire come mediatori culturali rispetto alla società civile e alle istituzioni.

# Ringraziamenti per coinvolgimento e lavoro a supporto della categoria dei DA e DF

- Simona Cristiano CREA-PB
- Alberto Sturla CREA-PB
- Patrizia Proietti CREA-PB

Grazie per:

- 1) Coinvolgimento come istituzione
- 2) Aumento della consapevolezza del nostro valore come professionisti e come consulenti
- 3) Ampliamento dell'orizzonte professionale
- 4) Averci saputo coinvolgere nei processi decisionali nonostante la nostra diversità e instabilità (diversi GdL)



*Carmela Pecora, Consigliere Conaf*

*Coordinatore Dipartimento Trasferimento della ricerca e  
innovazione professionale*

[carmela.pecora@conaf.it](mailto:carmela.pecora@conaf.it)    mobile: +39-347-7113809